

园林工程施工精细化管理问题的解析

王希康

南京江宁新区园林工程有限公司, 江苏 南京 211100

[摘要]就园林工程的实际情况来说,最为突出的特征就是具有较强的复杂性,要想对园林工程施工效果加以保证,需要在开展园林工程设计工作的时候,对施工质量以及艺术审美加以重视。园林工程需要种植大量的植物,所以施工人员需要具备良好的综合能力,为了保证园林工程施工工作的顺利开展,需要从各个环节入手推进管理工作的全面开展,运用精细化管理的方法,为园林工程施工工作的顺利实施创造良好的基础。

[关键词]园林施工;精细化管理;管理方法;对策

DOI: 10.33142/sca.v2i8.1191

中图分类号: TU986.3

文献标识码: A

Analysis of Fine Management of Landscape Engineering Construction

WANG Xikang

Nanjing Jiangning New Area Landscape Engineering Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 211100, China

Abstract: In terms of actual situation of landscape engineering, the most prominent feature is strong complexity. To ensure construction effect of landscape engineering, it is necessary to pay attention to construction quality and artistic aesthetics while carrying out design of landscape engineering. Garden project needs to plant a large number of plants, so construction personnel need to have good comprehensive ability. In order to ensure smooth development of garden project construction, it is necessary to start from each link to promote comprehensive development of management work and use refined management method to create a good foundation for smooth implementation of garden project construction work.

Keywords: garden construction; fine management; management methods; countermeasures

引言

现如今,国内的园林项目数量在不断的增加,从而使得园林施工任务量在逐渐的扩充,绿化和设计是园林施工中最为关键的内容,园林工程的不断发展,对施工人员和施工资源的需求量在不断的增加,成本控制工作已经成为了我国园林经济发展中的核心工作。在我国社会经济快速发展的推动下,使得人们的环境的需求在不断的提升,从而对园林施工工作提出了更高的要求,鉴于此,这篇文章主要针对园林施工精细化管理工作展开深入的研究工作,希望对我国园林经济的健康稳定发展有所助益。

1 什么是园林工程施工中的精细化管理

园林工程施工中的精细化管理其实是一种理念及文化,根据施工管理模式进行深入的管理。园林工程施工中的精细化管理能够最大限度地减少管理成本,能够使管理资源发挥最大的效益,在园林景观工程施工中开展精细化管理,能够使园林景观工程的各个环节质量都得到充分的保证^[1]。

2 园林工程施工存在的问题

(1)虽然在最近的几年时间里,我国园林工程施工工作取得了显著的进步,但是整体水平并没有达到成熟的状态,还是存在诸多的问题需要我们进一步的加以解决。首先,园林工程施工管理意识较差,各项制度不完善是当前最为突出的问题。园林工程施工管理工作的开展,是需要专门的管理制度给予规范的,只有保证管理制度的切实性和高效性,才能保证管理工作的顺利开展。但是就当前园林工程施工管理工作的现状来说,管理制度不健全,管理经验欠缺等问题非常明显,严重的制约了施工管理工作的实施。其次,在管理工作覆盖面不全面。在针对园林工程施工工作实施现场管理工作其作用是非常关键的,其与园林施工的效果和质量存在密切的关联。经过调查我们发现,在针对园林工程实施管理工作的过程中,管理不到位的问题非常严重,在针对施工物料,施工机械设备,施工人员实施管理工作的时候存在管理混乱的情况,通常管理工作的开展都是单纯的依据管理人员的经验来进行性,导致施工管理结果与前期设定的效果存在较大的差异。再加上施工交底工作的欠缺,各个部门之间的沟通不及时,施工物料供应不充足等问题频频出现,严重的阻碍了施工工作的正常开展^[2]。

(2)针对园林工程实施监理工作的时候,缺少基本的标准型和规范性是当前最为突出的问题。一般的时候,园林工程监理工作都是由施工方自行实施的,往往不会由专门的机构来实施这一工作,因为很多的工程施工单位对监理工作的重要性缺少正确的认识,导致监理工作无法得以全面的实施,最终会影响到工程的施工质量。最后,在实施园林工程建造工作的时候,工程施工承包管理机制不健全,也会对施工管理工作的效果造成不良影响。就当下实际情况来

说,很多的园林工程施工管理工作往往都是由业主与管理工作人员共同参与完成的,而工程承建方在很多环节中也会有所参与。但是因为总承包方与监理方的工作职责划分不详尽,再加上职权结构不清楚的问题十分突出,最终会对工程管理工作开展造成严重的阻碍,无法从根本上对园林工程施工管理工作的效果加以保证。

3 园林施工精细化管理的特点

3.1 园林施工的精细化主要体现

在正式开始园林项目施工工作之前,园林设计工作务必要保证细致性,项目前期的准备工作涉及到的内筒很多,诸如施工计划,施工物料以及机械设备的准备,工程预算的制定等等,只有确保前期准备工作的精细化,才能为后续施工工作的按部就班的进行创造良好的基础^[3]。

3.2 精细化管理在过程中具有全面性特点

精细化管理工作的开展务必要结合各个方面的因素,诸如:管理对象的情况,管理工作实施流程,管理方法等等,都需要进行全面的把控,而信息化管理能够有效的提升管理工作的效率,并且可以将精细化管理工作的作用充分的发挥出来。

4 园林工程施工中精细化管理的措施和方法

4.1 构建具有专业知识和丰富的施工经验的工程管理队伍

在我国,对园林工程的重视程度日渐提高,园林工程学逐渐变为融合各个专业的交叉学科,从建筑到艺术等学科内容都有所体现,而园林工程施工范围较广,在施工过程中涉及到各个专业知识,所以这就要求了工程管理队伍要具备丰富的专业知识和施工经验,良好的资质和专业素养,才能够在施工管理中和各个施工人员进行良好沟通,能够准确地表达设计意图^[4]。在园林工程施工中,开展精细化管理,能够提高园林的质量。施工单位的上层管理人员需要积极的参与到培训活动之中,从而起到榜样带头的作用,带动各个层级的员工都能够主动的参与培训活动,从而促进园林技术人员能够及时的掌握最前沿的施工理念和施工计划,对自身的专业素质进行不断的充实。园林施工工作人员需要将专业理论知识与现场管理工作充分的融合起来,真正的将学到的知识灵活的运用到实践活动之中,为园林施工工作给予规范。

4.2 施工过程的精细化管理

4.2.1 加强园林绿化施工过程中的精细化核算

首先,核算工作相关人员需要针对园林项目制定完善的施工计划,从根本上对项目施工物料的质量加以保证。园林绿化施工工作的开展中,各个工序对施工技术的需要是不一样的,所以需要施工人员具备良好的专业能力,在进行绿植栽种工作的时候,需要在前期制定详细的计划,对施工工作全面的安排,并且在施工过程中需要结合实际情况以及施工进度进行适当的调整^[5]。

4.2.2 施工过程中的精细化控制和操作

园林项目施工工作与其他类型的施工工作存在明显的区别,在将精细化管理方法在施工中加以运用的时候,务必要严格遵照相关部门制定的规定要求,编制出专门的工程施工规范指引,切实的将管理工作的作用发挥出来。

4.2.3 注重园林工程后期养护管理

(1)土壤养护。各个不同类型的绿植的生长喜好是不尽相同的,它们需要的土层的松软度也是不一样的。诸如:乔灌木通常需要在每年的春夏两个季节进行松土,为乔灌木良好的生长创造良好的基础。不得不说的是,在松土操作结束之后,植株的根部的土壤要保证良好的透气性,不能超出既定的深度,需要为植物根部的生长提供充足的空间。

(2)淋水。要想确保园林绿植能够正常的生长,需要定期进行浇灌,为绿植提供充足的水分。淋水的量需要结合实际情况以及绿植的生长特性来加以确定,诸如在降水量较少的季节,可以适当的增加淋水的频率。

(3)施肥。植物的生长是需要足够的养分的,所以定期进行施肥是非常重要的。不同类型的绿植所需要的施肥量也是不尽相同的,需要结合实际需求来制定施肥计划。

结语

总的来说,园林工程施工管理工作往往会受到各种因素的影响,所以要想将园林工程施工管理工作的作用彻底的施展出来,需要结合各个方面因素,制定有效的管理计划。在开展管理工作的时候,可以运用精细化管理的方法,并且要结合实际对精细化管理方案进行优化,为园林工程施工管理工作的开展给予规范。

[参考文献]

- [1]屈春燕.园林工程施工精细化管理问题解析[J].现代园艺,2019(18):204-205.
 - [2]陈娟.浅析园林工程施工中精细化管理的探讨[J].现代物业(中旬刊),2019(02):241.
 - [3]吴伟.精细化管理在园林工程施工中的应用研究[J].建材与装饰,2018(50):64-65.
 - [4]陶再荣.园林工程中精细化施工管理探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2018(26):157.
 - [5]董建文,谢作堤.精细化管理在园林施工中的应用[J].经营与管理,2018(03):62-64.
- 作者简介:王希康(1987.11-),男,毕业院校:扬州大学;所学专业:园林,中级工程师。