

## 建筑工程造价管理与控制方法研究

周杰

浙江富力诚欣工程顾问有限公司, 浙江 嘉兴 314500

**[摘要]**随着经济的快速发展和城市化进程的加速推进, 建筑工程项目的数量和规模不断增加, 与此同时, 建筑工程项目所面临的风险和挑战也在不断增加。例如, 成本的不断增长、工期的延误、质量问题的频发等, 给工程管理带来了巨大压力。在这种情况下, 如何有效地进行建筑工程造价管理与控制成为了一个迫切需要解决的问题。因此, 有必要对当前的建筑工程造价管理与控制方法进行深入研究和探讨, 以寻求更加有效的管理模式和技术手段, 提高工程管理水平, 推动建筑行业的可持续发展。

**[关键词]** 建筑工程; 造价控制; 管理方法

DOI: 10.33142/sca.v7i5.12191

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Research on Cost Management and Control Methods for Construction projects

ZHOU Jie

Zhejiang Fuli Chengxin Engineering Consulting Co., Ltd., Jiaxing, Zhejiang, 314500, China

**Abstract:** With the rapid development of the economy and the acceleration of urbanization, the number and scale of construction projects are constantly increasing. At the same time, the risks and challenges faced by construction projects are also constantly increasing. For example, the continuous increase in costs, delays in construction periods, and frequent quality problems have brought enormous pressure to engineering management. In this situation, how to effectively manage and control construction projects costs has become an urgent problem that needs to be solved. Therefore, it is necessary to conduct in-depth research and exploration of the current methods of construction projects cost management and control, in order to seek more effective management models and technical means, improve the level of engineering management, and promote the sustainable development of the construction industry.

**Keywords:** construction projects; cost control; management methods

#### 引言

建筑工程是社会经济发展的重要组成部分, 建设质量、进度和成本直接影响着国家和地区的经济水平和发展品质。在建筑工程项目中, 造价管理与控制是确保工程顺利进行和取得预期效益的重要环节。随着建筑工程的复杂性和投资规模的不断增加, 如何有效地管理和控制工程造价成为了各方关注的焦点。因此, 对建筑工程造价管理与控制方法进行深入研究和探讨, 对于提高工程管理水平、降低投资风险具有重要意义。

#### 1 建筑工程造价管理与控制的意义

##### 1.1 保证工程施工稳定进行

建筑工程造价管理与控制在保证工程施工稳定进行方面发挥着至关重要的作用。通过有效的成本控制和预算管理, 可以确保项目资金的合理分配和利用, 从而避免因资金不足而导致的施工停滞或延期。同时, 通过精密的造价分析和预测, 可以及时发现和解决工程中可能出现的成本风险和问题, 确保施工过程的顺利进行。良好的造价管理还可以提供可靠的数据支持, 帮助项目团队做出明智的决策, 从而最大限度地提高施工效率和质量, 确保工程能够按计划顺利完成。因此, 建筑工程造价管理与控制对于保证工程施工的稳定进行具有重要意义。

##### 1.2 能够有效降低工程成本投入风险

建筑工程造价管理与控制能够有效降低工程成本投入风险, 通过精准的成本估算和预算编制, 可以在项目初期就对成本进行有效的掌控, 避免因资金不足而导致的工程停滞或延期。同时, 建筑工程造价管理还可以通过合理的成本控制和监督机制, 及时发现和解决施工过程中的成本波动和风险, 防止造成不必要的损失和浪费。此外, 通过对各项费用进行细致的分析和控制, 可以有效降低施工过程中可能出现的额外费用和变动成本, 确保工程成本的稳定性和可控性。因此, 建筑工程造价管理与控制在降低工程成本投入风险方面发挥着关键作用, 为项目的顺利进行提供了坚实的保障。

##### 1.3 提升管理质量与进度

建筑工程造价管理与控制不仅能够有效降低工程成本投入风险, 还能够提升管理质量与进度, 通过精密的成本分析和预算编制, 可以为项目提供清晰的财务基础和计划方向, 从而有利于提高项目管理的质量<sup>[1]</sup>。同时, 建筑工程造价管理还可以帮助项目团队更好地把握施工进度, 及时发现和解决可能影响工程进度的问题, 确保项目按时完成, 通过有效的成本控制和资源管理, 可以提高项目的施工效率, 减少浪费, 从而加快工程进度。此外, 建筑工程造价

管理还可以提供全面的数据支持,帮助项目团队做出明智的管理决策,进一步提升管理质量和进度。因此,建筑工程造价管理与控制在提升管理质量与进度方面发挥着重要作用,为项目的顺利推进提供了有力支持。

## 2 建筑工程造价管理与控制现状分析

### 2.1 建筑工程造价控制与管理的现实挑战

建筑工程造价控制与管理面临着多重现实挑战。首先,建筑工程的复杂性和不确定性导致了造价控制与管理的困难。工程项目涉及多方利益相关者,如设计师、承包商、供应商等,他们的不同利益和需求可能导致成本变动和控制的挑战。其次,建筑材料价格的波动、劳动力成本的变化以及政策法规的调整都会对工程造价造成影响,增加了造价管理的不确定性。此外,技术进步和新材料的应用也给工程造价管理带来了新的挑战,需要不断更新管理手段和技术手段以应对变化。另外,建筑工程中的信息不对称和管理不透明现象普遍存在,造成了管理过程中的信息不足和误差,增加了造价控制的难度。

### 2.2 建筑工程造价专业队伍建设的亟待提升

建筑工程造价专业队伍建设的亟待提升是当前面临的一项重要挑战,由于建筑工程造价管理需要涉及多方面的知识和技能,如财务管理、工程管理、法律法规等,因此需要具备全面专业素养的队伍来进行有效的管理与控制,但是目前存在着一些问题,例如人才队伍结构不合理、技能水平参差不齐、专业知识更新不及时等。部分从业人员缺乏深厚的专业背景和实践经验,导致在成本估算、预算编制、成本控制等方面存在偏差或误差。此外,随着建筑工程的不断发展和技术的更新换代,专业队伍需要不断学习和提升自身的专业知识和技能,以适应行业的发展需求。因此,建筑工程造价专业队伍建设亟待加强,需要加大对人才培养、技能提升和专业素质的投入,提高从业人员的综合能力和水平,以更好地适应和应对建筑工程管理的新形势和新挑战。

### 2.3 建筑工程造价控制与管理监督机制的改进建议

为改善建筑工程造价控制与管理的监督机制,首先建立健全的监督机制体系是关键,这包括建立专门的监督机构或部门,负责对建筑工程造价控制与管理进行监督和评估,确保各项管理措施得到有效实施。其次,加强信息透明度和公开度,建立信息公开制度,及时公布工程造价管理的相关数据和信息,使利益相关者能够获得必要的信息,提高监督的有效性。再者,加强对从业人员的监督和培训,建立健全的从业人员资格认证制度,对从业人员进行严格的资质审核和培训考核,提高其专业素养和业务水平,从根本上提升管理质量。另外,加强对建筑工程项目的监测和评估。建立项目进度和成本的监测评估机制,定期对工程项目进行评估和审查,及时发现和解决问题,确保工程进度和成本的控制。最后,加强法律法规的监督和执行。

加强对建筑工程造价管理相关法律法规的宣传和培训,加大对违规行为的查处和处罚力度,维护市场秩序,保障建筑工程造价管理的合法权益。

## 3 建筑工程造价管理与控制方法

### 3.1 决策阶段的造价管理

决策阶段的造价管理是建筑工程造价管理与控制中至关重要的一环。在这个阶段,项目方需要进行全面的成本评估和预算编制,以确定项目的可行性和预期的投资规模。首先,需要对项目的规模、功能、设计要求等进行全面的分析和评估,了解项目的基本特征和需求。然后,根据项目的特点和要求,进行详细的成本估算,包括各项工程量清单、人工费用、材料费用、设备费用等,并结合市场行情和政策法规,进行综合评估和预测。在编制预算的过程中,需要充分考虑项目的风险因素和不确定性,合理设置预留和安全系数,以应对可能的变化和波动。同时,需要与项目方和相关利益相关者进行充分沟通和协商,确保预算的合理性和可行性。最后,制定完善的预算管理措施和监督机制,对预算执行情况进行定期跟踪和评估,及时发现和解决问题,确保项目的顺利实施和预期效益的实现。综上所述,决策阶段的造价管理对于建筑工程项目的成功实施具有重要意义,需要项目方和相关利益相关者共同努力,合理制定和有效执行预算,确保项目的顺利进行和良好的经济效益。

### 3.2 设计阶段的造价管理

设计阶段的造价管理是建筑工程造价管理与控制中的重要环节,对项目整体成本和质量的控制具有决定性影响。在设计阶段,项目团队需要紧密合作,以确保设计方案在满足功能需求的同时,也要尽可能降低成本,提高效率。首先,设计阶段的造价管理需要对设计方案进行全面的成本评估。这包括对设计方案的工程量清单进行详细计算和估算,确定各项成本,并结合市场行情和政策法规进行成本分析和预测,通过对设计方案进行经济性评价,可以找出造价较高的部分,并提出合理的优化建议。其次,设计阶段的造价管理需要加强与设计团队的沟通和协作。建立设计团队与造价管理团队之间的有效沟通机制,及时反馈成本信息,共同探讨设计变更对成本的影响,以保证设计方案的经济性和可行性。此外,设计阶段的造价管理还需要注重技术与经济的平衡。在满足功能需求的前提下,设计团队需要尽可能地采用节能环保材料和工艺,降低项目运营成本,提高项目的长期效益。最后,设计阶段的造价管理需要建立完善的审核和审批机制,确保设计方案符合成本预算和政策法规的要求。对设计方案进行全面审查和评估,及时发现并解决可能存在的成本风险和问题,以确保项目的顺利实施和良好的经济效益。

### 3.3 招标阶段的造价管理

招标阶段的造价管理是建筑工程造价管理与控制的

关键环节,主要目标是确保在招标过程中合理控制工程成本,提高招标效率并确保选定的承包商能够按照预算要求完成工程。首先,在招标阶段,项目方需要根据项目需求和预算情况制定招标文件,明确工程的技术要求、质量标准、成本限制等关键内容。招标文件应当详细说明工程的工程量清单、技术规范、合同条款等,确保各方对工程要求和预期成本有清晰的认识。其次,项目方需要通过公开招标或邀请招标等方式,邀请合适的承包商参与竞标。在招标过程中,项目方应当严格遵守相关法律法规和规定确保公平公正,避免任何形式的歧视和不当干预,保证所有潜在投标人的竞争机会均等<sup>[2]</sup>。同时,项目方需要积极与潜在投标人沟通,解答疑问,明确工程要求,提供必要的技术支持和信息反馈,确保投标人能够充分了解工程需求和预算限制,准确评估自身能力和资源并做出合理的报价。最后,在招标文件评审和中标结果确定后,项目方需要与中标承包商签订合同,并明确工程的成本控制和管理措施,确保工程按预算要求进行施工。同时,项目方还应当加强对合同履行过程的监督和管理,及时发现和解决施工过程中可能出现的成本风险和问题,确保工程顺利实施,并最大程度地降低成本投入风险。

### 3.4 施工阶段的造价管理

施工阶段的造价管理是确保建筑工程项目按照预算和计划进行施工的关键环节。在这个阶段,项目方需要密切监督和管理工程的各项成本,确保施工过程中的费用控制和合理使用。首先,项目方需要建立健全的成本控制体系,这包括制定详细的施工预算和费用计划,明确工程的各项成本,如劳动力费、材料费、设备费等,并建立相应的成本管理机构和监督制度,确保施工过程中的费用支出得到有效控制。其次,项目方需要加强对施工过程中的成本变动和风险的监控,及时跟踪和分析施工进度、材料价格波动、劳动力成本变化等因素,及时调整预算和费用计划,防范和应对可能的成本风险,确保工程的成本控制和管理处于有效状态。同时,项目方需要加强与施工单位的沟通和协作,与施工单位密切配合,确保施工过程中的成本控制和管理得到有效实施,及时解决施工过程中的成本问题和争议,确保工程的顺利进行。最后,项目方需要加强对施工现场的监督和管理,加强对施工进度和质量的监控,及时发现和解决施工过程中可能影响成本的问题,确保工程的质量和进度达到预期目标,从而降低施工成本和风险。

### 3.5 竣工阶段的造价管理

竣工阶段的造价管理是建筑工程造价管理与控制的最后一个阶段,主要目的是确保工程竣工时的成本控制和结算工作顺利进行,同时评估工程实际成本与预算之间的差异,并及时进行调整和结算<sup>[3]</sup>。首先,项目方需要对竣工阶段的各项费用进行全面审计和结算,这包括对施工过程中的各项成本进行核对和确认,确保各项费用的真实性和合理性,并及时进行费用结算和清算,确保竣工阶段的费用支出得到有效控制和管理。其次,项目方需要对工程竣工情况进行全面评估和验收。对工程的质量、功能、安全等方面进行严格检查和评估,确保工程达到设计要求和相关标准,并及时解决存在的问题和缺陷,确保工程质量和安全。同时,项目方需要与施工单位和相关利益相关者进行结算和协商,及时处理工程结算过程中可能出现的纠纷和争议,确保工程的结算工作顺利进行,避免影响工程的竣工验收和交付。最后,项目方需要对工程的实际成本与预算之间的差异进行分析和总结,探讨造成差异的原因,并提出合理的改进建议和措施,为今后类似项目的成本控制和管理提供经验借鉴。

## 4 结语

在建筑工程造价管理与控制方法的研究中,我们深入探讨了各个阶段的重要性以及相应的管理策略。从保证工程施工稳定进行,到降低成本投入风险,再到提升管理质量与进度,每个环节都对项目的成功实施起着关键作用。在现实挑战、专业队伍建设以及监督机制改进建议方面,我们指出了存在的问题并提出了解决方案。通过决策阶段的成本评估、设计阶段的经济性评价、招标阶段的公正公平、施工阶段的成本控制和竣工阶段的综合评估,我们建立了一个完整的建筑工程造价管理与控制体系。在今后的实践中,我们将继续借鉴并完善这些方法,以确保建筑工程项目能够按照预期的质量、进度和成本顺利进行,为社会经济发展做出更大的贡献。

### [参考文献]

- [1]王志芳.有效控制建筑工程造价管理的方法探析[J].房地产世界,2021(20):111-113.
- [2]张志昂.建筑工程造价控制策略研究[J].智能城市,2021,7(1):95-96.
- [3]胡彩荣.建筑工程造价控制与管理方法[J].江西建材,2020(6):188-190.

作者简介:周杰(1993.11—),男,汉族,毕业学校:西南大学,现工作单位:浙江富力诚欣工程顾问有限公司。