

# 刍议建筑工程造价超预算的原因与控制措施

陈天银

福州合诚工程咨询管理有限公司, 福建 厦门 361021

[摘要]随着我国建筑行业迅猛发展,我国建筑工程投入成本越来越高,其施工结构也越来越复杂,在这种情况下对建筑工程造价管理就有了较高要求,不仅要保证建筑工程的顺利完工,更要从多方面控制建筑工程成本费用。建筑工程造价管理涉及到的工程内容较为广泛,很容易受到多方面因素的影响造成成本浪费现象,最终造成工程造价超预算的不利现象,严重影响着我国建筑行业的健康发展。鉴于此,本文就针对建筑工程造价超预算原因做一些分析,并提出相应建议以供参考。

[关键词] 建筑工程; 造价超预算; 原因; 控制措施

## Discussion on the Causes and Control Measures of Construction Project Cost Exceeding Budget

CHEN Tianyin

Fuzhou Hecheng Engineering Consulting Management Co., Ltd., Fujian Xiamen, China 361021

**Abstract:** With the rapid development of the construction industry in our country, the investment cost of the construction project in our country becomes higher and higher, and its construction structure becomes more and more complex. Under this circumstance, there is a higher requirement for the cost management of the construction project. It is not only necessary to ensure the successful completion of the construction project, but also to control the cost of the construction project from many aspects. Construction project cost management involves a wide range of engineering content, it is easy to be affected by a variety of factors caused by the phenomenon of cost waste, eventually resulting in the adverse phenomenon of project cost over budget, seriously affecting the healthy development of China's construction industry. In view of this, this paper makes some points in view of the reasons why the construction project cost exceeds the budget. Analysis, and put forward corresponding suggestions for reference.

**Keywords:** Construction engineering; Cost exceeding budget; Reason; Control measure

### 引言

当前整个社会发展迅速,在获得了迅速的规模扩张之后,建筑业的竞争激烈程度也不断提升,建筑企业所面临的生存压力也逐渐增加,因此需要通过各种方式来规范企业的管理,提升企业的市场竞争力,在这个过程中,企业项目成本的控制是重中之重。

### 1 建筑工程造价预算控制的必要性

造价预算属于建筑工程项目管理的重要分支,因此非常有必要对建筑工程进行造价预算的管理与控制。造价预算控制的价值主要体现在如下方面:首先,造价预算控制能够在很大程度上确保项目投资金额的使用效率,通过进行造价预算控制,可以有效避免施工过程中各种不合理的资金支出情况,同时可以有效的降低设计不规范、施工返工等情况带来的意外成本支出,并且可以有效的保障施工的工期和整个项目的收益水平。其次,工程的承包单位会直接影响到整个项目的造价,承包单位的资金流转及项目竣工后的手艺都直接取决于项目的工程造价预算,因此合理的造价预算能够压缩企业的项目转包成本,也能够保证承包单位合理利润空间的前提下降低自身的资金支出比例。最后,项目造价预算的控制可以制约项目的施工方向,确保严格按照设计推进项目的施工,避免盲目的更改设计或者是增加不必要的项目施工,以免带来资金的浪费。

### 2 建筑工程造价超预算的主要原因

#### 2.1 工程预算编制不合理

工程预算的编制是决定项目预算整体值的关键环节,在这个过程中需要大量的人员参与到众多的预算编制环节中,才能汇总形成最终的预算结果,这就导致编制过程中存在许多不规范的情况,这些不规范的情况都会影响到预算编制的合理性。当前来看,预算编制人员在进行基础数据采集时,很容易出现数据采集不完整、数据采集的时

效性过低、数据采集缺乏可靠的信息源等，这些基础数据的偏差过大，直接导致后期的预算结果无法贴近真实的成本支出情况。在工程预算的编制过程中，许多编制人员也容易忽略了不可控条件对工程的影响，比如自然灾害、人员安全等对工程的影响，这些都需要在预算编制过程中进行充分的考虑，否则就无法保证预算编制的合理性。

## 2.2 设计变更造成的超预算

在进行建筑工程项目的设计时，要确保前期采集的地质勘查数据的详实有效，并确保建筑工程项目的设计方案符合项目所在地的环境要求，这样可以有效的避免设计变更带来预算值的大规模变化。设计的变更往往是源自于设计环节各个部门没有充分的进行信息的交流，导致设计的各个部门之间出现冲突的设计内容或者是疏漏的信息导致设计存在错误。在设计完成后，要从整体角度进行项目的合理性审核，审核过程中就能够发现各种潜在的不合理设计，如果没能及时的查出设计问题所在，就会导致后期施工中频繁出现变更设计的行为，进而导致预算严重超过预定值。如某城市某工地工程造价约 5120 万元，由于施工图纸结构与建筑设计起冲突或者设计不完善，且前期图纸会审未及时发现，以致后期需进行工程设计变更，最终结算价为 5210 万元，从而增加本工程造价超预算。

## 2.3 材料市场的预测科学性不强

如果在预算的过程中，没有对建筑市场的各种材料价格走势进行精准的预测，就会导致开工后项目的材料成本支出与预算值严重不符，由于建筑工程的施工周期很长，需要对建筑材料的价格波动情况进行预测，往往导致建筑材料的成本支出超过预算值太多。如某城市某工地由于建设周期长，市场不确定性因素增大，在施工过程中工程主材钢筋的价格提高，单价提高幅度超过预算清单单价 10%，从而导致工程造价超预算。

# 3 建筑工程造价超预算的控制措施

## 3.1 加强工程预算的编制工作

强化工程预算的编制能够有效的提升编制的合理性，同时也能够保证后期施工开展成本控制时有足够精确的目标值，具体的强化措施如下：首先，要确保设计之前拿到的工程勘察资料是符合现场实际情况的，并且要深入的了解勘察的数据细节，对影响到工程设计的水文地质资料及工程地质资料要充分的进行掌握，从而有效的算出切合实际的预算值，保障最终的工程预算值的准确性。其次，工程预算编制人员应结合施工图纸和市场材料价格计算出具有准确性的定额单价和工程量，将工程预算资金进行合理分配，使建筑工程的施工成本、管理成本以及其他费用得到有效利用，并针对定额单价的套用情况进行严格检查，避免出现定额单价错套、漏记以及重记等不利现象，从而有效确保工程预算的完整性。

## 3.2 严格控制设计变更和现场签证

3.2.1 应严格控制工程设计变更，在前期工程设计阶段应充分考虑用户使用意图，相关国家法律规范等因素；认真进行图纸审查及会审；设计部门内部各专业在设计过程中应充分交流，避免出现脱节现象。

3.2.2 严格现场签证制度，在进行具体的施工时，会经常因为各种突发情况进行项目的设计变更，而设计变更会大幅影响原本的预算计划，因此必须严格的控制设计变更行为，如出现设计变更涉及现场签证，参建方严格落实现场签证制度。在施工过程中施工监理人员应监督到位，避免施工单位违规操作导致的设计变更情况出现，如果需要进行设计变更，施工方、监理方要确保提出现场的真实情况，为设计变更提供参考依据。

## 3.3 做好市场建筑材料的预测工作

建筑工程的实际造价预算工作中，对市场材料的预算工作实施是比较重要的。建筑材料是建筑工程中必不可少的，因而建筑材料的市场价格便会直接影响工程造价预算的变化，所以很难通过一次性的调研就能完成，这就需要在造价预算的时候对市场进行预测，对施工材料以及相应的设备因素进行分析，科学的做出估算。考察建筑材料的时候，要与市场影响因素进行分析，对近些年的材料价格的变化情况以及弹性因素等紧密的结合，从而预测市场价格的变化，力图最大化的缩小和实际使用材料价格的差距，这样就能有助于超预算问题的解决。

# 4 结束语

总之，当前的建筑工程项目在预算控制方面水平都还较低，整个建筑市场的项目预算控制处于粗放的状态，经常出现各种超预算的情况，因此要想更好的进行项目预算控制和提高建筑企业的成本控制能力，还需要从多方面入手，全面提升建筑企业的工程造价预算管理水平，从而提高我国建筑企业的市场竞争力，推动建筑市场的规范化发展。

## [参考文献]

- [1] 王雪峰. 工程项目造价超预算的原因分析及控制措施[J]. 建材与装饰, 2018, 6(19): 119-120.
- [2] 董钧颖. 建筑工程造价超预算的影响因素与控制研究[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(07): 92-94.