

房屋建筑工程施工管理存在的问题及策略

华 斌

江西嵩辉建设工程有限公司, 江西 赣州 341000

[摘要]随着城市化进程的持续推进以及房地产市场的逐渐回暖,房屋建筑工程的数量与规模将继续扩大,新技术、新工艺的迭代更新项目的复杂性也因此增加。与此同时,市场对建筑质量的要求不断提高,工程质量、施工安全和工期已成为项目成功的关键指标。实际施工管理中,仍有许多亟待解决的问题。例如,合同管理不到位可能引发纠纷,缺乏规范的材料管理容易导致质量隐患,而监督管理不严格则可能带来安全事故等。这些问题不仅影响项目的正常进展,还增加了施工过程中的风险。因此,如何识别并解决这些问题,以提高房屋建筑工程施工管理水平,已成为行业普遍关注的重要课题。

[关键词]房屋建筑; 施工管理; 问题; 策略

DOI: 10.33142/sca.v8i4.15929

中图分类号: TU721.1

文献标识码: A

Problems and Strategies in Construction Management of Housing Construction Projects

HUA Bin

Jiangxi Songhui Construction Engineering Co., Ltd., Ganzhou, Jiangxi, 341000, China

Abstract: With the continuous advancement of urbanization and the gradual recovery of the real estate market, the quantity and scale of housing construction projects will continue to expand, and the complexity of iterative updates of new technologies and processes will also increase. At the same time, the market's demand for building quality continues to increase, and engineering quality, construction safety, and schedule have become key indicators of project success. In actual construction management, there are still many urgent problems that need to be solved. For example, inadequate contract management may lead to disputes, lack of standardized material management may result in quality hazards, and lax supervision and management may lead to safety accidents. These issues not only affect the normal progress of the project, but also increase the risks during the construction process. Therefore, how to identify and solve these problems to improve the construction management level of building engineering has become an important issue of widespread concern in the industry.

Keywords: housing construction; construction management; problem; strategy

引言

房屋建筑工程的施工管理是确保项目顺利推进的核心环节,涉及质量、进度、安全、成本等多个方面。随着建筑行业规模不断扩大及技术持续发展,工程项目的复杂性与管理需求也随之增加。施工管理不仅仅是对现场的监督与控制,更在于合理调配各类资源并确保高效管理。尽管如此,许多建筑项目仍面临管理不规范、技术落后、人员素质不足等问题,这些因素直接影响了工程的质量与施工效率。因此,提升施工管理模式与管理水平,已成为当前建筑行业亟需解决的关键课题。

1 房屋建筑工程施工管理重要性

房屋建筑工程的施工管理是确保项目顺利推进及实现预定目标的核心要素。它不仅涉及严格控制施工过程中的质量、合理安排进度,以及有效管控成本,还直接关系到项目的安全性、经济效益及最终使用效果。管理的关键在于精确规划与有效监控工程各个环节。从项目初期的设计方案确定,到材料采购的执行,再到施工过程的管理,直至竣工验收,每个阶段都需要一个完善的管理体系加以支撑。在当前行业竞争日益激烈、工程规模不断扩大的背

景下,施工管理的优劣直接影响着项目能否按期交付、是否能达到预期质量要求,以及是否能有效避免资源浪费与成本超支等问题。通过提升房屋建筑工程的施工管理水平,不仅能显著提高整体工程质量与施工效率,还为建筑企业的长远发展提供了坚实保障。

2 房屋建筑工程施工管理存在的问题

2.1 合同管理不规范

在房屋建筑工程的施工管理中,合同管理的不规范问题已变得极为严重。在许多项目中,签订合同时条款设置往往不够细致,具体责任和工作内容的明确规定常常缺失。这些模糊的合同条款在执行过程中容易引发责任不清,进而导致各方之间产生分歧与纠纷,严重影响项目的顺利推进。在合同履行的过程中,部分项目未能充分监督合同执行情况,合同是否得到遵守未能及时检查,导致责任方未按约定履行义务或项目变更未能及时反映到合同中,这对施工质量与进度构成了潜在隐患。此外,合同管理人员的专业能力也常常不足,未能深入理解合同条款,缺乏对潜在风险的前瞻性与应对措施,这进一步影响了项目的合规性与执行性。合同管理的不规范不仅增加了项目的管理难

度,还大大提高了工程风险,甚至可能导致项目延期或遭受损失。

2.2 材料管理缺乏规范性

材料管理在建筑工程中占据着至关重要的位置,它直接影响着施工质量与工程进度。在实际操作中,许多建筑项目在材料管理方面存在明显的规范缺失,这给工程整体效果带来了不小的影响。材料的采购、存储与使用是一个环环相扣的复杂过程,每一个阶段都需要严格的控制。然而,在很多项目中,材料采购时未能做到严格筛选,导致质量不过关或不符合施工要求的材料进入施工现场。例如,某些材料的性能并未经过充分验证,或通过不规范的渠道采购,最终影响了工程质量。此外,施工现场的材料管理也常常存在漏洞,材料未按类别与用途进行有效区分与规划,造成现场的杂乱无章。特别是一些特殊材料,例如钢筋等,如果未能得到妥善保管,容易受到外界环境的影响,从而导致损耗或质量问题。钢筋如果长时间暴露在潮湿环境中,可能会生锈,严重时会降低其承载能力,影响结构安全。这些管理上的疏漏不仅造成了大量材料的浪费,还为后期工程质量埋下了隐患,严重情况下甚至可能引发工程延期或质量事故。

2.3 监督管理执行不严

在房屋建筑工程施工管理中,监督管理执行不严是一个普遍存在的问题。尽管在项目启动阶段已制定了详细的施工计划与监管流程,但在实际操作过程中,监督管理往往未能得到有效执行。由于一些项目存在人力资源短缺,或是管理层未能充分认识到监督工作的重要性,监督环节往往流于形式,缺乏足够的现场检查与持续跟踪,从而导致施工质量与进度的管控出现漏洞。在施工过程中,许多问题或不合格行为未能及时发现或处理,致使隐患长期积压。例如,施工队在操作过程中未遵循标准,使用了不合格材料或偏离设计要求的工艺,而监督人员未能及时采取纠正措施。另一方面,监督人员的专业能力不足,或对施工细节掌握不够全面,错失了及时发现潜在问题的机会,进而影响了工程的整体质量与安全。若监督管理未严格执行,不仅可能导致工程质量不达标,还可能带来安全隐患或额外成本,严重阻碍项目的顺利完成。

2.4 管理体系仍需进一步完善

在许多建筑工程项目中,管理体系的完善程度不足,难以有效满足日益复杂的施工管理需求。现行的管理结构常常存在职责模糊、层级不清的问题,这导致各部门与人员在执行任务时缺乏有效的沟通与协作,进而影响了整体项目的顺利实施。管理流程中往往存在冗余环节,缺乏明确的规范,从而造成了时间延误与资源浪费。同时,项目经理与现场管理人员的决策多数依赖于个人经验,缺少统一的标准化操作流程及科学的决策支持系统。随着项目规模的不断扩大以及施工难度的增加,现有管理体系的不足

逐渐显现,难以适应复杂的施工环境与市场需求的变化。管理体系的不完善不仅未能有效预防潜在问题,还难以应对施工过程中突发的风险与变故,最终导致了项目的质量、安全与进度受到影响。

2.5 施工技术更新滞后

在许多房屋建筑工程中,施工技术的滞后已成为项目进展与质量提升的主要制约因素。尽管现代建筑行业已引入了多种先进的施工技术与设备,但许多项目依然坚持传统施工方法,缺乏技术创新与更新。由于资金投入不足、技术研发相对滞后,或管理机制的局限,部分施工企业未能及时采用新型建筑技术及高效设备,导致施工效率低下,甚至出现质量问题。例如,许多施工项目仍广泛依赖人工操作,缺乏自动化与智能化技术的支持,这不仅增加了工人的劳动强度,还提高了人为错误的风险。同时,传统施工技术无法有效满足日益复杂的建筑设计需求,难以提升施工质量与安全。施工技术的滞后直接影响了工程进度的控制与成本管理,也制约了建筑行业向更高效、环保与智能化方向的发展。

3 房屋建筑工程施工质量管控策略

3.1 完善合同管理制度

完善合同管理制度对于提升房屋建筑工程施工质量至关重要。作为项目实施的法律依据,合同不仅明确了各方的权利与责任,还为项目的顺利进行提供了必要的保障。通过建立健全的合同管理制度,可以有效避免因合同条款不明确或执行不力所引发的争议与纠纷。在合同签订阶段,必须清晰界定施工质量标准、工期要求及各方职责,以确保每个环节均受到法律严格的约束。合同中应详细列明质量验收标准及违约条款,以便在施工过程中一旦发生质量问题,能迅速明确责任并采取相应的补救措施^[1]。执行合同的力度也应进一步增强,确保各方按照约定履行职责。特别是在材料采购与工艺流程等关键环节,必须严格监督合同的落实情况。此外,建立动态调整机制十分重要。在项目执行过程中遇到不可预见的变化时,应及时修订和补充合同内容,确保其与实际情况始终保持一致。通过这些有效的管理措施,项目管理的规范性与透明度将得到提升,为确保施工质量提供坚实保障。

3.2 规范化材料管理流程

规范化的材料管理流程是确保房屋建筑工程施工质量的关键。每一个施工环节,从采购、验收到使用都需要严格把控与监控。在材料采购阶段,科学的选材标准应当制定,并且建立严格的供应商审核机制,以确保所采购的材料符合质量要求,且能够按时交货,防止因材料质量问题或供应不足影响施工进度及质量。一旦材料到达施工现场,应立即进行详细的验收与登记,确保其符合设计规范,同时合理分类存放,避免施工过程中出现混乱或材料损耗^[2]。对于钢筋、水泥等特殊材料,应当设立专门的存储区域,并

采取适当的保管措施,防止环境因素对材料性能产生负面影响。材料的使用必须严格按照施工计划进行,避免浪费或使用过期材料,同时确保每批次材料都能追溯,便于出现问题时迅速查明原因并有效处理。通过规范化的管理流程,不仅能确保工程质量,还能够降低成本,并提高工程的整体执行效率。

3.3 强化监督管理力度

加强监督管理是确保房屋建筑工程施工质量的重要保障。每一个施工环节都应当受到严密监控,任何疏忽都可能为工程的质量与安全带来隐患。监督人员应具备丰富的专业知识与实践经验,以便能够及时发现施工中的潜在问题。除常规检查外,还应开展定期的专项检查,特别是针对关键施工环节,如结构安全、材料质量等,应加大检查的频率与力度^[3]。在施工现场,监督管理要做到无死角,确保所有作业人员都严格按照施工规范操作,杜绝任何侥幸心理或违规行为。监督工作不仅限于事后检查,更应注重施工过程中的实时监控,确保问题能在第一时间被发现并立即采取整改措施。对于违反规范的行为,应建立明确的处罚机制,并追究相关责任人,以确保每个施工环节都能得到有效管理。通过强化监督管理,施工中的风险可被大幅降低,确保工程质量始终处于可控范围内。

3.4 提升施工管理的信息化水平

提高施工管理的信息化水平,是提升建筑工程效率与质量的关键途径。随着科技的迅速发展,信息技术在建筑行业中的应用愈加广泛,数字化和智能化的管理工具能够显著提高施工管理的准确性与时效性。通过引入人工智能、大数据分析及物联网技术,施工全过程的数据采集、处理与分析变得更加智能化与自动化,进而实现项目进度的精准监控和资源配置的动态优化。此外,智能项目管理平台的广泛应用,使得施工现场能够实现实时远程监控,及时发现并调整施工中的问题,增强了问题解决的及时性与准确性。信息化手段还可以精确管理材料采购、库存管理和质量控制等环节,确保各项数据透明且可追溯,提升了施工过程的可控性与可靠性。更为重要的是,信息化系统能够有效整合各方信息,打破传统的信息孤岛,促进各环节之间的协同合作,从而减少沟通成本与错误发生的几率。通过提升施工管理的信息化水平,不仅可以显著提高施工过程的效率,还能增强项目的风险控制能力,确保工程按期、高质量地完成。

3.5 完善管理体制与机制

完善的管理体制与机制,是房屋建筑工程顺利推进及质量保障的核心基础。一个清晰高效的管理体制,能够有效界定各方的责任,优化资源配置,并提升决策的及时性与准确性。项目管理团队的职责划分需明确,以避免因责任不清或管理重叠而导致效率低下或执行不力。同时,管理机制的设计应具备灵活性,能够根据工程进展的不同需

求做出及时调整。在质量管理方面,设置专门的质量监督团队至关重要,确保施工每一环节都严格遵守相关标准。与此同时,建立严格的奖惩制度,不仅能激励表现出色的员工,还能对违反规定的行为实施严格惩处,激发团队的责任感与工作积极性。信息流通的畅通无阻,也是管理体制完善的关键,决策层应能够快速根据实时数据与现场反馈做出调整,而不应仅仅依赖传统的管理模式。同时,持续优化的管理机制应增强风险预警与应急反应能力,以便及时应对突发状况,确保项目按计划顺利推进。通过不断加强管理体制与机制的完善,为施工质量、进度控制与成本管理提供坚实的保障。

3.6 提升相关人员的专业素质和能力

提升相关人员的专业素质与能力,是确保房屋建筑工程顺利完成的核心要素。在建筑行业,施工人员的技术水平直接影响项目的整体执行效果与工程质量。管理层及技术人员的持续培训,尤为重要,尤其是在新技术与新工艺的应用领域。确保这些人员能够迅速掌握并熟练运用行业最新的技术标准与施工方法,工程的执行力与质量得以有效提升。此外,施工人员不仅需要扎实的专业知识,还应具备良好的团队合作与沟通能力。鉴于工程项目通常涉及多个部门及人员的协同作业,只有在顺畅的协调下,才能高效推进各个施工环节。对于现场作业人员,除了专业技能的提升,更需强化安全意识与质量控制的认知,以避免因操作不当或疏忽大意导致的安全事故或质量问题。通过定期的考核与评估,员工在实际岗位中得以积累经验并提高综合能力,不仅能提升施工效率,也能有效预防潜在的质量隐患,从而保障工程项目按期顺利完成。

4 结语

房屋建筑工程施工管理对项目质量、进度和安全至关重要。尽管行业不断发展,管理中仍面临合同不规范、材料管理不统一、监督不到位等问题直接影响工程进展。通过优化管理体系、规范材料流程、加强监督和提升专业素质,这些问题可以有效解决。随着新技术和管理模式的创新,施工管理需持续更新理念、提升技能,推动科学化、精细化发展,确保实现高质量、高效益的建设目标。

[参考文献]

- [1]张光杰.房屋建筑工程施工质量管理问题及解决措施[J].散装水泥,2024(1):127-129.
 - [2]刘小彬.房屋建筑工程管理存在的问题及策略研析[J].江苏建材,2023(4):145-146.
 - [3]林冬生.建筑工程施工管理中的问题和应对策略[J].中国建筑装饰装修,2023(3):123-125.
- 作者简介:华斌(1987.8—),毕业院校:南昌工程学院,所学专业:土木工程,当前就职单位:江西嵩辉建设工程有限公司,职称级别:中级工程师。