

建筑工程造价的动态管理控制措施研究

李新鸿

青海锦鸿工程项目管理有限公司, 青海 西宁 810000

[摘要]建筑工程造价管理不再是单纯的静态控制模式了, 逐步演化为动态管理控制, 这是在建筑行业发展以及市场竞争变激烈的背景下发生的。动态管理控制对于保障工程项目的成本合理、提高资源配置效率具有重要意义。文中着重讲建筑工程造价动态管理的关键问题, 仔细分析了它受哪些因素影响, 像设计变更、材料价格有波动还有外部政策环境会起干扰作用。当下造价管理存在制度不够完善、信息化程度不高、专业能力欠缺等问题, 提出要构建动态管理体系、把预算调整机制弄完善、强化施工过程控制并且让信息技术得到充分应用, 希望通过这些综合策略给建筑工程造价的科学控制给予系统支撑以及理论依据。

[关键词]建筑工程造价; 动态管理; 控制措施

DOI: 10.33142/sca.v8i7.17130

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Research on Dynamic Management and Control Measures of Construction Engineering Cost

LI Xinhong

Qinghai Jinhong Engineering Project Management Co., Ltd., Xining, Qinghai, 810000, China

Abstract: Cost management in construction projects is no longer a simple static control mode, but has gradually evolved into dynamic management control, which has occurred against the backdrop of the development of the construction industry and fierce market competition. Dynamic management control is of great significance in ensuring the reasonable cost of engineering projects and improving resource allocation efficiency. The article focuses on the key issues of dynamic management of construction project costs, carefully analyzing the factors that affect it, such as design changes, fluctuations in material prices, and external policy environments that can interfere. At present, there are problems in cost management such as incomplete systems, low level of informatization, and lack of professional capabilities. It is proposed to build a dynamic management system, improve the budget adjustment mechanism, strengthen construction process control, and fully apply information technology. It is hoped that these comprehensive strategies will provide systematic support and theoretical basis for the scientific control of construction project costs.

Keywords: construction project cost; dynamic management; control measures

引言

在现代建筑工程项目当中, 造价管理属于全过程管理极为关键的部分, 它的控制水准会对工程投资效益以及项目管理效率产生直接的影响。传统造价管理的方式是把定额当作基础, 着重于事前的预算以及事后的结算, 对于过程里缺少动态的调节以及实时的控制, 所以很难契合当下建筑项目复杂且多变的特性。动态管理控制着重于对造价全过程实施动态的监控、灵活的调整以及系统的优化, 它不但重视成本数据的收集与分析, 而且更加看重借助科学管理的手段来提高项目运行的效率以及经济方面的效益。本文选取建筑工程项目当作研究的对象, 围绕着动态管理的控制原则、影响因素、现实存在的问题以及策略优化展开系统性的探讨, 盼望着能给建筑企业处在复杂项目环境之下达成造价的科学控制给予理论方面的参考以及实践层面的指引。

1 建筑工程造价动态控制的原则

目前, 传统建筑原有的定额造价管理方式正逐步转变为动态控制的方式。在进行建筑工程造价的动态控制管理

过程中, 相关的造价管理人员应遵循以下原则: 其一, 将相关的管理责任落实到个人。在建筑工程造价控制过程中, 它不仅是财务部门的工作, 还与每个施工人员有着密切的联系。相关的管理部门应制定完善的责任管理制度, 并根据实际的运行情况以及管理制度等进行整体的优化与创新。对相关的责任人以及其应承担的责任等进行明确, 对于细化流程的各个运行环节, 需要动态管理和控制责任的内容进行详细规划, 并确保这些要求落实到每个管理人员的岗位上, 以确保他们能够全面实时地掌握企业各类重大造造价成本费用波动的控制因素, 从而有效地控制运行成本。其次, 建筑工程造价动态管理方面受到多种因素影响。为了控制这些影响因素, 提高造价风险的动态管控效果, 在实施过程中要把经济控制与工程技术防范结合起来。例如, 考虑现代高新技术体系的应用条件等各种复杂因素。为了快速实现建设成本控制, 在全程过程中, 造价研究人员要善于运用先进的高新技术, 以动态不断调整和优化预算管控方案系统, 从而确保项目工程造价的变动在合理可控的范围内。

2 建筑工程造价动态管理的关键因素分析

2.1 设计变更因素

设计变更乃是建筑工程造价出现动态波动的关键诱发因素。在项目的具体实施进程当中，因为建设方面的需求有所调整、技术标准发生了更新或者现场的实际条件出现了变化等诸多缘由，原有的设计方案常常得要做出局部乃至整体层面的修改改动。而这些变更情况很可能致使施工工艺产生调整变动、材料需要重新展开采购以及施工顺序得重新加以排列等各类状况，如此一来便有可能引发成本出现增加的情形。尤其是在那些规模较大或者结构复杂的工程项目里，设计变更不但频次颇高，而且所涉及的范围也极为广泛，它对于工程造价所产生的影响呈现出明显的滞后特性以及叠加特性。设计阶段在管理上不够严谨、协调沟通方面的机制不够完善，这往往是引发变更的一些常见原因所在。所以说，动态造价管理务必要对设计环节给予高度的关注重视，要强化针对设计评审以及变更审批的相关制度建设，以此来提升前期设计工作的质量水准，从而降低变更出现的频次以及减少成本方面的风险，进而达成对造价波动的预先控制目的。

2.2 材料与劳务价格波动

建筑材料以及人工费用在工程总造价里所占的比例颇为显著，其市场价格的起伏变化会直接对项目成本产生影响。近些年来，受到经济周期、供应链做出调整、政策加以调控等诸多因素的作用，材料价格普遍呈现出一种不太稳定的态势，像钢材、水泥、木材这类主要建材的价格波动更是格外激烈。与此劳动力成本因为人口结构出现变化、劳动政策有所调整以及技能型人才存在短缺等原因而持续上涨。在动态管理的过程当中，管理人员应当去建立并完善材料与劳务价格的监测机制，以便及时把握市场的动态情况，并且要借助合理的采购策略以及合同条款来降低成本波动所带来的风险。动态预算调整机制也得针对材料与人工成本展开科学的预估并作出灵活的响应，以此保证工程成本能够控制在合理的区间范围之内。

2.3 政策法规及市场环境变化

政策法规以及市场环境在建筑工程造价动态管理方面属于不可被忽视的外部因素。政府针对工程审批、税费征收还有环保要求等方面所做出的制度方面的调整，通常会对工程成本结构产生直接的影响。就好比说，新颁布实施的环保规范很可能让项目被迫去更换材料或者采用全新的技术，如此一来便使得成本有所增加；然而税收优惠政策却有可能促使综合造价得以降低。除此之外，金融市场出现的变化、产业政策发生转向以及突发的公共事件等等情况，同样也有可能使得项目的预算以及投资计划被打乱。所以说，在动态管理的过程中需要进一步强化对政策的敏感程度以及市场预测的能力，要建立起政策预警以及应对的相关机制，以此来提高对于外部不确定性加以

管理的水平，从而保证工程造价具备合理性并且能够处于可控的状态之中。

3 建筑工程造价动态管理中存在的问题分析

3.1 造价管理制度不完善

当前大部分建筑企业，在动态管理机制建设方面大多还停留在初始阶段，其造价管理制度有着十分突出的缺陷。从一个方面来讲，这些企业在制度层面上缺少针对全过程动态控制做出的完整规定，这就使得造价管理更多地依靠经验来做出判断，从而缺乏科学依据以及规范遵循。从另一个方面来讲，现有的制度和实际项目的运行之间存在脱节情况，很难去应对在项目实施过程中频频出现的设计调整、材料价格起伏波动以及进度变更等一系列问题。除此之外，还存在着制度执行力不够强大、奖惩机制不够完善、责任体系不够清晰明确等诸多问题，这些问题又进一步削减了制度所具有的实际效能。所以，强化制度建设、完善责任机制，应当成为推动造价动态管理能够有效运行的首要任务所在。

3.2 信息化水平不足

虽然信息化于建筑行业的发展颇为快速，然而其在造价动态管理方面的深度运用却依旧不够充分。部分企业大多是以人工报表以及静态数据分析作为主要手段，如此一来便很难达成数据的实时共享以及动态更新，进而致使决策出现滞后的情况，反应也较为迟缓。特别是在项目存在多点协同、数据体量颇大且变更频发这样的背景之下，缺少统一的信息管理平台对管理效率产生了极为严重的影响。与此像 BIM、ERP 这类先进的信息系统并没有和造价管理充分地融合在一起，这就使得信息技术在造价控制当中呈现出“看得见、用不上”的状况仍旧存续着。所以，要提高信息化的基础水平，强化系统的集成以及功能的应用，这无疑是在推动造价动态管理朝着科学化、智能化方向发展的关键途径。

3.3 预算执行与控制不到位

预算是动态造价控制所不可或缺的基础工具，其实际的执行效果会对项目成本的达成程度产生直接影响。然而在部分项目当中，预算编制往往只是流于表面的形式，并且严重缺乏针对项目实际动态情况所做的前瞻性预测，如此一来便致使控制标准失去了应有的效力。与此在预算执行的整个过程当中，还存在着缺乏行之有效的跟踪、反馈以及修正等一系列机制的情况，进而使得项目出现了诸如费用超支、资金出现流失等诸多问题。部分企业还存在着预算管理与实际操作呈现出“两张皮”这样一种现象，也就是说预算管控并没有真正地渗透到施工过程当中的每一个具体环节，其原本应有的控制作用也因此受到了很大程度的削弱。所以应当从预算编制方面的科学合理性、执行过程中的动态调整机制方面，还有预算与施工管理的深度融合等多个不同层面去着手展开相关工作，以此来促使预算管控能

够具备更强的系统性并且取得更为显著的实效性。

4 建筑工程造价动态管理的实施策略

4.1 建立动态管理体系

建立起科学的动态管理体系,这可是实现对建筑工程造价予以有效控制的关键所在。这一体系得把全过程各个环节都涵盖进去,要构建起一个完整的管理链条,这里面包含了成本预测、实时监控、动态调整以及绩效评估等诸多方面。从制度层面来讲,需要明确各个部门各自的职责分工情况,建立起跨部门能够协同开展工作的某种工作机制,以此来强化责任的落实程度以及信息的共享状况;在流程设计这个层面上,应当依据项目的实际情况去设置预警机制以及相应的应对策略,进而提升自身的应变能力以及调整的效率;就组织保障而言,得设立专门负责造价动态控制的团队,由其统一来协调设计、采购、施工等这些关键环节,从而保证各项控制措施能够切实落地并得以执行^[1]。通过开展体系化的建设工作,能够让管理具备更强的系统性以及前瞻性,进而为造价控制筑牢坚实的支撑。

4.2 预算编制与动态调整机制

预算乃是动态管理的起点所在,也是其基准参照。而预算的编制质量的好坏,会实实在在地影响到后续的控制成效。科学合理的预算,应当是在详尽的工程量分析、合理的市场价格预测以及充分的风险预估这样的基础之上建立起来的,并且还应当具备一定的弹性以及可供调整的空间余地。在项目的执行进程当中,需要建立起预算的动态调整相关机制。对于设计方面的变更情况、市场价格出现的波动状况以及施工计划所发生的变更情形等,要及时地去修订预算方面的数据内容,并且要重新去设定相应的控制目标^[2]。除此之外,还得强化对预算执行过程当中的监督以及评估工作,借助数据的对比分析、偏差的剖析以及反馈的优化等一系列手段举措,不断地提升预算管理在精度方面以及适应性方面所达到的水准,从而达成在动态环境下对预算能够实现持续且有效的管控这样一个目的。

4.3 施工过程成本监控

施工阶段在造价控制方面占据着极为关键的地位,务必要达成对成本数据从始至终的动态监控状态。一开始应当着手构建施工数据的实时采集体系,该体系要把材料的进出情况、人工的投入状况、设备的使用情形以及进度的完成程度等这些关键指标都涵盖进去,进而打造出一套完整且精准的数据根基。接着要借助信息平台来完成成本数据的集中处理工作以及动态更新事宜,如此一来便能够方便各个相关方实时知晓项目成本的实际状况以及其变化的发展趋向。再者还应当建立起异常预警以及相应的处理机制,针对可能出现的超支风险给予及时的干预举措,避免让问题进一步扩大延伸开来^[3]。与此需要把成本监控和

项目绩效考核相互结合起来,以此来激发各个参与方提升自身的成本意识,强化在整个过程当中的成本控制所具有的主动性和执行方面的力度。

4.4 信息技术的应用

信息技术对于提升建筑工程造价动态管理的效能而言,称得上是极为重要的一种工具。在当下数字化转型进程不断加速这样的大背景之下,应当充分挖掘并发挥像 BIM、ERP、项目管理软件以及大数据分析等一系列技术所具有的优势,这些优势体现在信息整合、流程控制以及数据预测等诸多方面。具体来讲,依靠 BIM 技术能够达成从设计环节、采购环节一直到施工环节的全生命周期数据集成,并且实现可视化的管理方式,如此一来便能为成本控制给予较为精准的依据。借助 ERP 系统则可以实现对财务相关信息、进度相关信息以及物资相关信息等的一体化管理,进而提升数据共享的效率,同时让决策更具科学性。凭借大数据技术能够针对历史成本数据展开分析,并且对成本趋势做出预测,以此提高预算编制以及调整工作的精准程度。要全面提高信息技术在动态造价管理当中的应用程度,这无疑是实现智能化以及精细化管理的一条关键路径。

5 结语

建筑工程造价动态管理控制对于达成工程项目成本的优化以及效益的提升而言,无疑是极为重要的保障手段。本文从动态管理当中那些关键的因素着手去探讨,较为系统地剖析了当下管理实践里所存在的种种问题,与此还综合行业的发展趋向,给出了一系列多维度的策略方面的建议。在未来,伴随建筑行业信息化以及智能化程度的持续提高,动态造价管理也会逐步朝着系统化和智能化的方向去发展。建筑企业需要顺应这一变革趋势,不断地去完善自身的管理制度,着力强化人员的能力水平,进一步深化信息技术的应用程度,促使造价管理从单纯依靠经验的状态转变为由数据来驱动的状态,进而实现项目在整个过程当中的高效运转、可控制并且透明化的操作,以此为企业可持续发展筑牢稳固的基础。

[参考文献]

- [1]张秋仲.建筑工程造价的动态管理控制研究[J].建材发展导向,2024,22(24):130-132.
 - [2]李夏玫.建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J].居业,2024(10):128-130.
 - [3]刘琳.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].中国招标,2024(5):117-119.
- 作者简介:李新鸿(1994.4—),毕业院校:华北电力大学科技学院,所学专业:工程造价,当前就职单位名称:青海锦鸿工程项目管理有限公司,职称级别:工程师。