

# 新形势下事业单位经济管理目标的探究

韩晓雪

济宁经济技术开发区疃里镇人民政府, 山东 济宁 272415

[摘要]毋庸置疑,作为事业单位管理工作的重要组成部分,经济管理的重要意义是不言而喻的。在全面建设小康社会的历史征程中,伴随事业单位改革的有序推进,在新形势下更好地管理和发展成为事业单位的关键目标。本文以乡镇行政事业单位为例,探讨经济管理的目标及具体措施。

[关键词]新形势; 乡镇事业单位; 经济管理; 主要目标; 措施

## Probe into the Economic Management Goal of Public Institutions under the New Situation

HAN Xiaoxue

People's Government of Tuanli Town, Jining Economic and Technological Development Zone, Jining, Shandong, China, 272415

**Abstract:** There is no doubt that as an important component of the management of public institutions, the important meaning of economic management is self-evident. In the history of building a well-off society in an all-round way, with the orderly advancement of the institution reform, it is the key goal of the institution to better manage and develop in the new situation. This article takes the township administrative institution as an example, discusses the economic management goal and the concrete measure.

**Keywords:** new situation; Township institutions; Economic management; Main objectives; measures

### 引言

国家的经济管理措施直接影响着国家经济发展,所以,为了实现国家经济的快速发展,必须要建立起明确的经济管理目标,并制定完善的经济管理措施。乡镇是政府机构的最基层主体,乡镇事业单位的背后有国家的支撑,其存在目的为服务人民,因此具有明显的社会责任,但是在新形势下,也需要进行节支降耗和强化财务管理工作,并进行相应的经济管理,从而更好的降低财政压力和提高乡镇事业单位对人民的服务水平。

## 1 经济管理的重要性及意义

### 1.1 经济管理的重要性

乡镇事业单位一般都是由政府组建,并由政府安排专门人员对其进行管理。乡镇事业单位的经营目的并不是为了盈利,其主要目的就是为周边民众提供服务,所以说,乡镇事业单位的经济管理目标与其他单位的经济管理目标在本质上存在着一定的差别。乡镇事业单位在开展经济管理工作的时候,一般都是将成本控制作为经济管理目标,而其他单位则都是将经济效益的提高作为经济管理目标。在我国经济发展中,事业单位发挥着至关重要的作用,随着我国经济发展速度的不断加快,国内市场经济体制也发生了很大程度的改变,而随之,事业单位也在政府部门的领导下,逐渐对体制进行了改革,体制逐渐呈现出了两面性特点。一面是公益性特点,事业单位在实际经营的时候,必须要明确自身的公益性目标,以服务民众为目的。另一面是经济性特点,事业单位在经营过程中,必须要充分考虑产品生产的经济性,确保产品在市场销售后,能够收回生产成本,防止亏损问题的发生,从而实现事业单位的资金循环。此外,在目前市场经济体系下,乡镇事业单位的资金在市场流动时,也有效促进了社会物资的流动,能够使市场经济规则变得更加完善,使市场经济的运行更加合理、更加稳定,从而有效促进我国经济的可持续发展。

### 1.2 经济管理的意义

通过有效的经济管理,能够为事业单位指出明确的经营方向,能够使其保持以服务公众为目的的经营目标。在我经济发展中,乡镇事业单位占据着十分重要的地位,同时,它也是关乎人们日常生活的单位,在日常生活中,人们可以通过事业单位来与国家部门保持联系。通常来说,乡镇事业单位都是由政府建设的,其在实际经营中所需要的经营费用,也都是由政府财政部门拨出的,所以,国家财政部门是乡镇事业单位的主要资金来源。乡镇事业单位由于是非营利性单位,所以,其在实际经营的时候,所消耗的资金是非常大的,这就给国家财政部门带来了非常大的资金压力。而通过有效的经济管理,乡镇事业单位可以实现自身经营资金的循环,这就能够有效降低政府财政部门

的资金压力，且能够更好的服务于公众，进而促进我国社会发展的和谐与稳定。

## 2 乡镇事业单位经济管理的具体目标

### 2.1 建立乡镇事业单位筹资管理的目标

乡镇事业单位资金的多渠道、多方式以及多种类筹集，是市场经济发展的必然，同时也是乡镇事业单位经济模式的发展趋势，通过对资金的多渠道、多方式以及多种类筹集，不仅能够使乡镇事业单位的经济实力大大增强，还能使乡镇事业单位能够更好的服务于广大民众，能够使社会公益性得到大幅提高。目前，人们已经逐渐认识到乡镇事业单位在经营过程中，不能过度依赖于国家财政部门的财政拨款，应当积极开阔新的资金筹集渠道以及筹集方式。乡镇事业单位需要制定完善的资金筹集管理体系，在确保筹集更多资金的同时，还需要保证资金筹集的合法性，并开拓出新的单位服务职能模式与体系，只有这样，才能有效促进乡镇事业单位的稳定发展。

### 2.2 设立乡镇事业单位投资管理的目标

乡镇事业单位在形式自身权利以及向公众提供服务的时候，也会出现投资行为，所以，从乡镇事业单位经济管理工作角度来看，投资不仅是乡镇事业单位履行自身职责的一部分，还是国有资产投资的重要组成部分。因此，乡镇事业单位在实际经营过程中，必须要对乡镇单位投资目标进行科学、合理的设立，对乡镇事业单位的投资行为进行系统化、规范化的管理。目前，随着经济快速发展以及市场经济体制的逐渐改革，乡镇事业单位的投资规模以及投资范围必然会越来越大，为了防止国有资产流失，确保乡镇事业单位能够充分发挥自身作用，必须要根据乡镇事业单位的实际情况，制定完善的投资管理目标以及投资管理体系。乡镇事业单位首先要优化组织内部资金管理目标体系，使乡镇事业单位的内部资金运转更加透明化、高效化，从而实现内部资金的合理使用，防止资金出现流失。此外，需要对外部资金进行严格的控制，并对资金流动情况进行严格的监督，同时，还应当建立科学、合理的外部资金管理目标，从而使乡镇事业单位的投资风险得到有效降低，使乡镇事业单位的作用得到更加充分的发挥。

### 2.3 完善乡镇事业单位经济成本管理目标

乡镇事业单位在实际经营中，经济成本的管理也是至关重要的，经济成本管理成效直接关系到公众服务效果，更直接关系到乡镇事业单位的发展。乡镇事业单位的经济成本管理目标主要是效能比以及成本收益比的提高，特别是事业单位的服务性、营业性收入，更需要纳入到经济成本控制内容中，只有加强对经济成本的控制，才能使乡镇事业单位在未来更加有效的实现改革、转型以及变规。所以，乡镇事业单位在经营中，必须要加强对经济成本管理工作的重视，并根据单位目前的经济现状以及市场经济体制情况来设立科学、合理的经济成本管理目标，并在成本管理中，充分融入市场化的成本管理理念，采用绩效方式来将企业经营管理思想引入乡镇事业单位经济成本控制和管理工作之中，建立以绩效为重点的管理体系，从而使乡镇事业单位的经济成本管理得到有效提高，进一步促进乡镇事业单位的健康稳定发展，使其更好的服务于广大民众。

### 2.4 做好乡镇事业单位经济目标的分配

需要对乡镇事业单位经济目标进行科学、合理的分配，在经济目标分配时，需要将内部组织、职能部门以及成员区分开，然后将经济管理目标分配给各部门及工作人员，这样能够使乡镇事业单位得到更加高效的经济管理，从而使乡镇事业单位经济管理能力和效率大大提高。现如今，乡镇事业单位在开展经济管理工作的时候，必须要充分考虑市场经济现状以及民众的服务需求，并建立起分类管理、权利下放以及经济脱钩制度，只有这样，才能进一步提高乡镇事业单位的经济管理水平，才能使乡镇事业单位的经营风险大大降低。此外，乡镇事业单位在实际经营的时候，还需要时刻保持大局观，并开展经济目标的考核，尽可能的提高经济管理人员的积极性。

### 2.5 推进乡镇事业单位经济管理人才的发展

为了使经济管理效果得到有效提高，乡镇事业单位需要严格执行政府所赋予的职能，始终坚持以服务民众为主的经营原则，并加强对经济管理人才的培养，推进乡镇事业单位经济管理人才的发展。乡镇事业单位需要建立起完善的激励制度，并为经济管理人员提供一个优质的发展平台，为他们营造良好的工作环境，从而使经济管理人员的积极性得到有效激发，进一步促进乡镇事业单位经济管理人才的发展。乡镇事业单位需要建立完善的考评机制，对经济管理人员进行定期的考评，从而实现对经济管理人才的有效识别，并人才纳入乡镇事业单位发展的大战略体系之中，形成乡镇事业单位经济管理的人才基础，在激发经济管理人员积极性的同时，提高乡镇事业单位的经济管理水平。

## 3 新形势下完善乡镇事业单位经济管理目标的途径

### 3.1 制定科学的绩效考核目标, 调动员工工作积极性

乡镇事业单位需要制定健全的绩效考核制度，并对考核目标进行科学、合理的设立，定期开展绩效考核，这样

能够有效激发乡镇事业单位经济管理工作人员的积极性,使其工作质量以及工作效率得到有效提高。同时,绩效考核具有较高的公平性,乡镇事业单位在经营过程中,可以定期对员工进行绩效考核,然后在将考核结果与考核目标做对比,以此来决定绩效奖金发放量,绩效高的员工能够得到较多的绩效奖金,而绩效低的员工,则不能获得绩效奖金或绩效奖金较少。这样能够使员工的积极性得到进一步的激发。乡镇事业单位在对绩效考核目标进行设立的时候,需要充分考虑自身的经营性质,不能采用其他企业的绩效考核标准,应根据自身实际情况,设立出科学、合理的绩效考核目标。

### 3.2 健全内部采购管理制度,划明确岗位职责

为了使经济管理效果得到有效提高,乡镇事业单位必须要制定完善的采购制度,在实际采购的时候,应严格执行采购制度。不过就目前来看,我国很多乡镇事业单位中都没有较为完善的采购制度,在采购过程中,往往都是直接按照领导的指示进行采购,采购质量无法得到有效的保障,很可能会给乡镇事业单位带来无法挽回的经济损失。所以,乡镇事业单位必须要建立起完善的内部采购制度,并对采购岗位职责进行明确的划分,安排专业的采购人员负责产品的采购,在采购过程中,要求采购人员对采购产品进行严格的质量检测,并要求供货商提供产品的合格证书,确保产品质量能够符合标准。采购完成后,需要由专业的验收人员来对产品进行验收,对产品质量进行再次检测,如果发现产品质量不达标,则应全部退还供货商,防止质量不达标的产品流入到乡镇事业单位。

### 3.3 实施经费透明化管理,保证乡镇事业单位资金的合理利用

近年来,“公款吃喝、公款旅游”等行为受到了社会及民众的广泛关注,为了杜绝这些不良行为,乡镇事业单位在经营过程中,需要对经费进行透明化管理,向社会公布单位内部的经费支出情况,接受社会与民众的监督,确保乡镇事业单位中的每一份资金都能够得到充分、合理的利用。

## 4 结语

总而言之,乡镇事业单位在改革的过程中,要自觉规范各项经济管理活动,尽可能的提高自身经济管理能力及资金使用水平,使单位整体绩效得到有效提高,从而更好的服务于社会与民众。

### [参考文献]

- [1] 马力媛. 新形势下事业单位经济管理目标的探究[J]. 中国市场, 2018(20): 132-133.
- [2] 吴达勇. 新形势下事业单位经济管理目标初探[J]. 山西农经, 2018(09): 119-120.
- [3] 王晓丽. 新形势下事业单位经济管理目标思考[J]. 中国集体经济, 2017(27): 31-32.
- [4] 张勇. 新形势下事业单位经济管理的主要目标研究[J]. 全国流通经济, 2017(06): 48-49.
- [5] 孙永泽. 事业单位经济管理目标的探究[J]. 现代经济信息, 2013(20): 26.