

# 探究从精细化管理提高城市道路施工管理的科学性

李培营

阳谷县市政园林公用事业服务中心, 山东 聊城 252000

**[摘要]** 通过在城市道路施工管理中实施精细化管理, 可有效提高管理科学性, 故而需予以高度重视。在此之上, 文章简要分析精细化管理在城市道路施工管理中的显现特征, 并通过强化施工人员精细化意识、精细化分配道路施工内容、积极融入精细化管理理念、设置精细化管理评价机制等措施, 以此提高施工管理水平。

**[关键词]** 精细化管理; 城市道路; 科学性

DOI: 10.33142/sca.v3i2.1872

中图分类号: U415

文献标识码: A

## Probe into Improving Scientificity of Urban Road Construction Management from Refined Management Management

LI Peiying

Yanggu Municipal Garden Public Service Center, Liaocheng, Shandong, 252000, China

**Abstract:** The scientific management of urban road construction can be effectively improved through the implementation of refined management, so it is necessary to pay high attention to it. On this basis, the paper briefly analyzes the characteristics of refined management in urban road construction management. The construction management level is improved by strengthening the fine consciousness of the construction personnel, fine distribution of the road construction content, actively integrating the fine management concept, setting up the fine management evaluation mechanism and so on.

**Keywords:** refined management; urban road; scientificity

### 引言

据相关调查, 城市道路施工违规操作占比 81.6%, 为了进一步提高城市道路施工管理质量, 应充分应用精细化管理理念, 以此突出施工管理科学性。同时, 还需依照城市道路施工管理规范等相关内容制定详细的管理规划, 保证施工人员处于可管控范围内, 这样才能有效改善城市道路施工管理的现状。

### 1 精细化管理在城市道路施工管理中的显现特征

精细化管理在城市道路施工管理中具有重要作用:

其一, 精细化管理所具备的专业化特征, 可将城市道路施工管理内容进行细致分配, 并实现细节化管理, 促使城市道路施工处于有效管控状态下。

其二, 精细化管理所体现出来的全面性特征, 不但能够帮助管理人员及时发现城市道路施工管理事项中存在的问题, 而且还能从全局角度出发, 保证整个流程中的各个节点得到良好的衔接。

其三, 精细化管理拥有较强的数据化特征, 在城市道路施工管理中既要施工周期进行有效把控, 又要保障施工质量, 而精细化管理可将城市道路施工信息进行量化处理, 从而有针对性展开城市道路施工管理工作, 为城市道路施工提供重要辅助作用<sup>[1]</sup>。

### 2 精细化管理提高城市道路施工管理科学性的措施

#### 2.1 强化管理人员精细化意识

在提高城市道路施工管理科学性时实施精细化管理应进一步强化管理人员的精细化管理意识, 从而确保管理人员能在实际管理工作中发挥出指导与监督作用。

首先, 需定期举办培训活动, 积极转变管理人员的思维方向, 使其能够利用全局观念看待城市道路施工精细化管理内容。比如对于新入职人员, 应采取岗前业务培训措施, 使其清晰的认识到了身上担负的责任, 并以精细化管理眼光参与到具体工作中, 以免城市道路施工质量与行业标准不符。

其次, 针对具有丰富经验的管理人员, 施工单位应根据其专业技能的差异特征邀请专业人员到施工单位对其进行指导, 促使管理人员的专业技能水平得到有效提升。同时, 还可采用“老带新”帮扶制, 鼓励老一辈管理人员在日常工作中对新一代管理人员的工作行为进行监督, 若发现其存在不当之处应立即指出, 并帮助他们及时掌握城市道路施工管理技巧, 在细节处控制好管理水平。比如在测量放线环节, 管理人员应密切关注施工人员的表现。比如对于中心

桩间距，应严格按照国家道路工程施工规范，控制在 20 到 25m 范围内，避免影响施工质量。

最后，需对城市道路施工管理阶层的领导进行精细化意识的强化。作为领导人员，他们是整个管理团队的标杆，故而需具备良好的协调能力与风险预测能力，可召开交流会，在同行业中汲取先进的管理经验<sup>[2]</sup>。

## 2.2 精细化分配道路施工内容

精细化管理实际上是将城市道路施工管理内容划分为不同的阶段任务，并分别对每一项工作内容进行精细化管理，从而获得最佳管理成果。通常在城市道路施工管理中可在施工管理初期与施工管理过程中应用精细化管理模式。在施工初期主要包括以下内容：（1）成本造价管理，由于在城市道路施工中需要利用到多种施工设备及施工材料，而通过实施精细化管理可妥善处理城市道路施工资金不足、工期延缓等问题。比如在制定成本造价方案时，管理人员可以精细化管理手段对施工现场的水文条件进行全面了解，并按照设计图纸核对工程量，从而合理预测成本造价方案的科学性，并适当降低城市道路施工投入成本；（2）施工规划管理，利用精细化管理可将初期城市道路施工项目划分为详细的管理目标，并在施工规划中进行全面记录，以免施工规划出现纰漏，破坏原有计划秩序。

至于城市道路施工过程中的精细化管理，应注重设备养护效果与设备运行状态。比如管理人员应随时对推土机、装载机、挖掘机等设备进行维修与保养，既能延长设备使用年限，又能有效消除因设备质量而对施工进度造成的负面影响。此外，还可应用设备检测技术对设备运行状态进行追踪，以便在设备出现故障时能够第一时间找到故障原因，提高维修效率。

## 2.3 积极融入精细化管理理念

在城市道路施工管理工作中融入精细化管理理念主要包含以下三个方面：

### 2.3.1 提高城市道路施工管理技术水平

城市道路工程一直都是影响城市精神文明面貌的重要因素，故而在利用精细化管理模式时应适当提高管理技术水平，使其朝着现代化、规范化方向发展。比如山东省在 2019 年 8 月份首次出台了有关城市道路施工管理规范。不但考虑到了城市道路施工对于周边民众生活的干扰，而且还专门引进了先进的科学技术，确保施工管理更具科学性。比如规定在虞山大道、世纪大道等道路工程中借助智能技术，营造良好的施工氛围，进而增加了当地民众的满意度，并且还设置了精细化管理目标，针对裸露期限 $\geq 3$ 个月的路面，应及时利用播种、草皮覆盖等方式增强施工管理效果，也为当地人的生活出行提供了便利。

### 2.3.2 健全城市道路施工精细化管理制度

在制定城市道路精细化管理制度时，一要结合《城乡规划法》明确城市道路建设目的，不可破坏人居环境，也需实现精细化分工，保证城市道路施工管理内容落实到位；二要规范管理人员工作行为，避免出现消极怠工或不履行精细化管理职责等现象。比如锡林郭勒盟曾发布了有关城市道路施工人员管理规范等文件，以便城市道路施工管理工作能够在精细化管理制度的约束下获得最佳管理效果。

### 2.3.3 设置精细化管理评价机制

精细化管理评价机制是有效提高城市道路施工管理科学性最直接的途径。比如根据精细化管理目标对管理人员的行为表现进行评价，并依据评价结果对其进行表扬或处罚。通常情况下，可按照以下评价指标进行考核：比如对于管理组织领导，可将部门岗位分配的合理性设为 30 分、精细化管理制度的建设为 30 分、精细化管理制度执行情况设为 40 分，将其作为衡量管理组织能力的评分依据。对于施工管理团队，可将施工进度的控制与编制设置为 40 分、实施情况设为 30 分、施工检查设为 30 分，进而判断管理团队精细化管理成效。至于技术人员，应从 20 分施工规划制定水平、20 分物料配置情况、20 分施工技术水平、40 分竣工验收合格率对管理技术部门进行有效评价。

经过上述评价指标所得出的考核结果对相关人员进行功过处理，这不但能够对工作人员起到预警作用，而且还能加深他们对于精细化管理的理解，使其深刻认识到精细化管理在城市道路施工管理中的重要性。同时，还可将精细化管理评价结果与其个人绩效相联系，确保每个管理人员都能积极参与到道路工程建设项目管理工作中，促使道路施工实现高质量发展。

## 3 结论

综上所述，精细化管理作为一种新型管理模式，若在城市道路施工管理工作中充分融入精细化管理思想，并从管理人员意识、施工内容、管理理念、评价机制等方面着手，可有效增强城市道路施工管理的科学性，促使我国城市化道路建设工作朝着规范化方向发展，进而保障城市道路施工的安全性。

### [参考文献]

[1] 西红磊, 闫勇钢. 城市道路施工管理中精细化管理的有效应用探究[J]. 科技风, 2018(24):191.

[2] 颜盛炜. 精细化管理提高城市道路施工管理的科学性研究[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(08):61-62.

作者简介: 李培营 (1979.4-), 男, 山东省, 工程师, 专业方向: 市政工程建设。