

浅谈建筑工程管理中的不足及解决方法

张永进

台州金腾工程监理有限公司, 浙江 温岭 317500

[摘要]近年来,我国加大了改革开放的力度,从而为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇,尤其是建筑工程行业发展十分的迅速。建筑工程管理工作与工程施工质量存在直接的关联,并且工程管理效果与工程经济收益密切相关,所以建筑工程管理工作人员务必要从工程各个施工工序入手来切实的落实管理工作,保证管理工作的整体效果。在实施建筑工程管理工作的时候,如果发生任何的失误那么必然会对工程质量造成一定的损害。切实的将最先进的管理理念引用到建筑工程管理工作之中,提升工程管理整体水平和效率,控制施工成本,才可以为建筑工程行业的稳步健康发展起到积极的推动作用。鉴于此,这篇文章主要围绕建筑工程管理工作展开全面的分析研究,并明确建筑工程管理中所存在的各类问题,针对性的提出解决的建议。

[关键词] 建筑工程; 管理; 不足; 解决方法

DOI: 10.33142/sca.v3i3.2033

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Brief Discussion on Deficiencies and Solutions in Management of Construction Engineering

ZHANG Yongjin

Taizhou Jinteng Engineering Supervision Co., Ltd., Wenling, Zhejiang, 317500, China

Abstract: In recent years, China has increased efforts of reform and opening up, which has brought good opportunities for the development of various fields, especially the rapid development of construction industry. There is a direct relationship between the construction project management and quality and the project management effect is closely related to economic benefits of project. Therefore, the construction project management staff must start from each construction process to effectively implement management work to ensure the overall effect. In the implementation of construction project management, if any mistake occurs, it will inevitably cause certain damage to the project quality. In order to promote the steady and healthy development of construction engineering industry, we can apply the most advanced management concept to construction engineering management, improve the overall level and efficiency of engineering management and control the construction cost. In view of this, this article mainly focuses on the construction engineering management to carry out a comprehensive analysis and research and clear all kinds of problems in construction project management, targeted to put forward solutions.

Keywords: construction engineering; management; deficiencies; solutions

引言

建筑工程管理工作涉及到的层面较多,所以具有明显的综合性和复杂性,并且管理工作的开展极易遭到各类外界因素的影响,所以会遇到诸多的困难,如果对于上述问题不能得到切实的解决,那么极易引发危险事故的发生,并且会对建筑企业的稳定健康发展形成一定的制约。为了有效的规避上述问题的发生,需要正确的认识管理工作所具有的重要性,并且在施工过程中将管理工作的作用充分的发挥出来,从根本上提升建筑工程管理工作的效率和效果,促使建筑工程施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益。

1 建筑工程管理的作用

高水平的建筑工程管理工作不管是对建筑企业还是对建筑工程质量都具有十分关键的影响作用,怎样从根本上保证建筑工程施工质量?最为关键的就是需要从多个角度入手来提升管理人员的专业能力和综合素养,尽可能的提升建筑工程管理工作整体水平。在针对工程成本预算实施管理工作的时候,首先需要工程各方面实际情况、施工方案以及成本预算来制定针对性的工程施工成本管理方案,将成本预算切实的加以控制,尽可能的提升工程成本利用效率。在落实建筑工程各项管理工作的时候,需要从各个细节入手来切实的解决安全问题,尽可能的规避建筑工程施工过程中各类危险事故的发生。高水平的安全管理工作不但可以确保建筑工程项目各项工作的有序开展,并且还能促进我国

社会经济的稳步持续发展，所以我们需要对建筑工程管理工作给予重点关注，从根本上为我国建筑工程行业的健康发展打下坚实的基础。^[1]

2 建筑工程管理中的不足分析

2.1 管理的体制机制不完善

经过对当下部分建筑企业的运营状况进行分析研究我们发现，很多的建筑企业内部并没有制定专门的管理体制，设立管理部门的企业更是少之又少。在组织开展建筑工程管理工作的时候，工作人员缺少前期的分析和研究，从而导致管理工作的效率和效果没有达到既定的标准。其次，在正式开始项目施工工作的时候，由于施工技术工作人员专业水平较低，管理工作人员配备不足等问题的存在导致项目管理工作十分的混乱，无法保证各项施工工作的有序开展。部分施工单位过分的追求更多的经济利益，往往会利用各种方式方法来控制工程成本，这样对于管理工作的实施也是非常不利的。部分管理工作人员身兼数职，所以会影响到管理工作的效率，再加上工作量较为巨大，也会对建筑工程项目管理工作的效果造成一定的损害。

2.2 管理队伍综合素质不高

要想从根本上保证建筑工程管理工作的效率效果，那么最为重要的就是需要确保管理工作人员要具备良好的专业能力和综合素质，但是就现如今实际情况来说，建筑工程企业内部最为突出的问题就是管理工作人员综合素质不高的问题，导致上述问题的主要根源就是培训机制的不完善所造成的。其次，工程管理工作人员大部分都是从其他岗位调任的，所以在专业水平方面会显得较差，这样对于工程管理工作的有序开展是非常不利的。

2.3 材料质量难以保证

从各个环节入手来对工程施工所需要使用到的各类资料的质量进行全面的管控，一旦施工材料质量达不到标准要求的水平，那么就会在工程施工过程中埋下诸多的危险隐患。一些建筑工程施工单位对建筑材料质量十分的忽视，为了控制工程成本，往往会选择使用一些花费较少而质量低劣的施工材料，尽管这种做法能够有效的节省成本，但是会对工程质量造成诸多的损害。其次，部分建筑工程企业环保意识较差，在施工过程中没有严格遵照相关行政部门制定的规范标准落实工作，这样也会造成资源浪费的情况发生。

2.4 安全管理意识相对匮乏

就一个建筑工程项目来说，施工安全是其中最为关键的一项工作，在组织开展建筑工程施工工作的时候，如果不能有效的解决其中所存在的安全隐患，那么必然会引发严重的危险事故的发生，所以我们需要定期针对安全防护工作进行全面的检查，如果发现任何的异常，都需要借助高效的方式来加以解决。当下，大部分施工人员的安全意识较差，对于工程中的各类危险缺少正确的认识，从而造成在遇到危险事故的时候不能高效的加以解决，最终就会引发严重的不良后果发生。其次，在组织开展工程施工工作的时候，为了保证施工工作的效率，施工工作通常会持续的处在高强度的状态上，所以施工人员体力消耗就会十分的严重，这样也不利于施工安全性的保证。^[2]

3 建筑工程管理的管理策略

3.1 建立系统完善的管理制度与体制

建筑工程施工单位要对管理工作的重要性加以重点关注，并且要创设专门的管理部门来将各项管理工作进行推进，并综合各方面实际情况来对企业管理制度和体制进行优化完善。管理工作重最为重要的一项就是对所有工作人员的工作进行合理的配置，提升工作的整体效率，尽可能的控制项目管理压力。企业管理机构的设立需要配备专门的工作岗位，不能出现管理工作人员身兼数职的情况，并且制定专门的规章制度来对各项管理工作进行指导。

3.2 建立培训制度，提升人员综合素质

建筑工程管理工作的质量和效率都与管理工作人员的综合素质存在密切的关联，所以建筑工程企业无必要加大力度组织管理工作人员进行理论知识和管理技能的培训工作。首先，要组织管理工作人员进行综合培训，促使工作人员在正式开始管理工作之前对管理各项流程以及内容加以综合掌握，之后能够将最先进的管理技术和管理理念加以切实的运用，严格遵照管理规范来落实管理工作，从而能够更加高效的对工作中遇到的各类问题加以切实解决。其次。在

完成基础理论培训工作之后，还需要组织管理工作人员进行实践培训，在这个过程中提升管理工作人员的综合能力，从而为促进管理工作整体水平的提升创造良好的基础。^[3]

3.3 提升安全监管，实行责任落实制度

安全是开展各项施工工作的基础，安全不仅仅是施工过程中的安全性的保证，并且还涉及到工程施工人员的人身安全的保证。首先，在编制工程管理制度之前，需要针对工程所处地区各方面情况加以了解，制定出符合实际需求的安全管理制度，并且在施工过程中严格的加以落实，为各项工作的有序开展给予规范指导。其次，创设安全责任制度，将管理责任按照分工情况来进行细化，确保真正的落实到人头，从而保证各类危险事故的发生，一旦遇到任何的安全事故问题也可以依据安全责任制度进行追责。^[4]

4 结语

总的来说，建筑工程能够从某种层面上反映出个城市的发展水平以及民众的生活水平。就现如今实际情况来看，建筑工程事故单位务必要对整个建筑工程行业的发展状况加以综合分析研究，结合各方面情况对工程管理工作进行合理的优化和创新，提升各项制度的规范性和科学性，运用切实可行的方式方法来保证工程施工质量，顺应时代步伐，促进经济发展。

[参考文献]

- [1]何健雄. 建筑工程管理中存在不足及解决方法分析[J]. 建筑工程技术与设计,2018(16):3958.
- [2]杨先友. 建筑工程管理中存在不足及解决方法研究[J]. 建筑工程技术与设计,2018(14):5880.
- [3]罗勇. 试述建筑工程管理中存在不足及解决方法[J]. 建筑工程技术与设计,2018(6):2837.
- [4]梁昌容. 建筑工程管理中存在不足及解决方法[J]. 建筑工程技术与设计,2018(6):3102.

作者简介：张永进（1979.7-），男，西北工业大学，本科，土木工程，当前就职台州金腾工程监理有限公司，全国注册监理工程师，4年，工程师。