

浅谈建筑施工企业成本管理存在的问题及对策

张立梅

中国水利水电第七工程局有限公司, 广东 深圳 620860

[摘要]当前, 随着我国经济及建筑行业的快速发展, 建筑施工企业也逐渐增多, 市场竞争变得愈发激烈, 很多建筑施工企业为了在市场竞争中占据优势, 在工程招标时往往会采用低价中标手段, 这样就给建筑施工企业的利润率带来了很大的影响。在工程建设阶段, 如果没有加强对成本的管理, 那么将很容易导致亏损问题的发生。所以, 建筑施工企业必须要加强对成本管理的重视, 提高自身的成本管理能力, 只有这样, 才能使自身在市场竞争中立于不败之地。

[关键词] 施工企业; 成本管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/sca.v2i2.312

中图分类号: F285

文献标识码: A

Discussion on the Problems and Countermeasures of Cost Management in Construction Enterprises

ZHANG Limei

China Water Resources and Hydropower Seventh Engineering Bureau Co., Ltd., Guangdong Shenzhen, China 620860

Absrtact: At present, with the rapid development of economy and construction industry in our country, the construction enterprises also gradually increase, the market competition becomes more and more fierce, many construction enterprises in order to occupy the superiority in the market competition, The low price method is often used in engineering bidding, which has a great influence on the profit margin of construction enterprises. In the construction stage, if the cost management is not strengthened, it will easily lead to the loss problem. Therefore, the construction enterprises must pay more attention to the cost management and improve their own cost management ability. Only in this way can they stand in the market competition. A land of defeat.

Keywords: Construction enterprises; Cost management; Problems; Countermeasures

引言

建筑施工企业是指专门从事建筑物与构筑物的新建、扩建、改建和拆除等有关活动的企业。在我国社会经济不断发展中, 建筑行业也经过了发展的洗礼, 得到了不小的成果, 与此同时, 建筑施工企业通过建筑行业发展的影响也在不断扩大其规模, 取得一定的发展。但近年来, 我国建筑行业放慢了发展的步伐, 市场的竞争却是越来越激烈, 建筑施工企业的利润在残酷的竞争中被极度压缩, 成本管理薄弱问题凸显。建筑施工企业想要在激烈的竞争中确立优势, 必须提高成本管理水平, 解决低盈利困境, 才能提高企业核心竞争力, 实现转型发展。

1 施工企业成本管理的内涵及特点

以保证工程总体质量和规定工期内完工为前提, 建筑施工企业在施工中的实际成本在预测、控制、计划等相关工作中采用有效方案降低施工成本, 使施工成本达到预先控制目标, 这就是建筑施工企业的成本管理。对施工企业而言, 成本管理是非常重要的, 管理的好坏直接影响着企业的经济利益。在企业生产效力、材料的浪费情况、施工中设施设备、工程质量和工程进度等方面看出一个企业的整体工作效果^[1]。

(2) 建筑施工企业就有施工工期长、流动性强、分布广等特点, 而且其特点和生产期也有着很大的不同, 在工程核算方面也具单独核算每一个工程项目的特殊性质。在建筑施工企业进行成本管理工作的范围使非常广泛的, 建筑施工具有特殊性、复杂性的特点, 而且进行项目施工的工作人员非常多, 还有很多的岗位, 比如: 施工管理人员、技术员、现场施工人员等。由此可见, 要想做好建筑施工企业的成本管理工作, 就必须对各岗位的职责进行明确, 做好各岗位之间的沟通、协调工作, 确保项目在施工期间能够顺利进行。除此之外, 就是企业的财务管理工作, 是企业经营管理的核心, 而且与成本管理的关系非常密切, 要合理的将二者结合起来。在企业管理系统中, 成本管理使其中的一部分, 也是财务管理的中心点, 抱着企业得到更好的经济效益^[2]。

2 建筑施工企业成本管理的可行性因素分析

2.1 有利于践行企业降本增效目标的实现

现如今,建筑市场的竞争力越来越大,施工企业要想更好的发展下去,必须提高自身的经济效益。采用对成本管理的不断加强和完善,加到成本控制的能力,合理的掌握建筑成本,促进施工企业经济效益的不断提高。对成本管理不断加强还可以对其经营管理体系进行不断的完善和强化,通过降低成本和工作效率提升等方面看出其发挥的重大作用,从而使企业在建筑市场竞争中占有一席之地^[3]。

2.2 有利于节约资金,丰富建筑产品

提高施工企业的成本管理,促进我国社会整个成本水平的降低,控制好社会和财政资金,为社会建设处更多丰富多彩的建筑物。从建筑施工的企业方面说,以成本管理为主展开工作,大力改善和提高施工工艺和施工人员水平,进行施工建造方式和组织模式的改革,选出一套最为适合的建筑方案,建造出更加安全可靠、节能的建筑物,推动着我国建筑行业走向健康发展的道路^[4]。

3 建筑施工企业成本管理的意义

3.1 实现降本增效,提质升级,增强企业软实力

在新的市场环境下,建筑施工企业要想实现自身的可持续发现,就必须切实切实提高经济效益。而要想使经济效益得到有效提高,必须要加强对工程施工成本的控制,尽可能的避免不必要的资金成本投入。此外,建筑施工企业在经营发展过程中,还需要建立并不断完善经营管理体制,不断创新成本管理措施,从而使企业自身的软实力得到有效提高^[5]。

3.2 节约资金,丰富建筑产品,推进供给侧改革

建筑施工企业加强成本管理,不但可以有效节省企业资金成本的使用,使企业的竞争力得到有效增强,还能促进社会发展成本的降低,有效减少财政资金与社会资金的使用量。此外,建筑施工企业通过对成本的有效管理,还能使自身的施工技术水平得到有效提高,从而使建筑产品更加丰富,进一步推动我国的供给侧改革。

4 建筑施工企业成本管理中存在的常见问题

4.1 成本管理体系较不完善

建筑施工企业在开展成本管理工作的时候,是需要依靠完善的成本管理体系的,只有这样,才能保证成本管理效果。而当前,很多建筑施工企业都没有加强对成本管理体系建立的重视,没有建立起完善的成本管理体系,很大程度的限制了建筑工程成本管理效果^[6]。

4.2 成本管理方法和手段比较落后

如今,很多建筑式并企业在开展成本管理工作的时候,都会将管理重点放在事后核算与成本分析阶段,没有充分意识到事前成本预测与事中成本控制的重要性,事前成本预测与事中成本控制措施非常缺乏,很难起到良好的成本管理效果。还有些建筑施工企业在进行成本管理的时候,仍然采用着传统的成本管理方法与手段,没有充分应用现代化、信息化的管理方法,从而使企业成本管理水平大大降低,无法保证成本管理效果。而导致这一问题的主要原因,就是企业高层管理人员没有加强对计算机技术应用的重视,没有对成本管理人员进行专业化的技术培训^[7]。

4.3 监督力度有待提升

要想实现成本管理效果的提升,建筑企业必须要建立起健全的监督体系,对成本使用情况进行实时的监督,准确把握成本的流向,防止成本浪费问题的发生。不过当前,很多建筑施工企业都存在着监督机制缺乏问题,工程成本的使用情况很难得到有效的监督,监督力度还有待进一步的提高^[9]。

4.4 成本控制意识不足

在成本管理工作中,成本控制意识是非常重要的,成本管理部门必须要具备较高的成本控制意识哦,只有这样,才能保证成本控制效果,才能为工程建设的顺利开展提供有效的保障。但是,很多建筑施工企业内的成本管理部门都不具备较高的成本控制意识,对成本管理的认识程度不足,将其作为一种财务管理内容,大多数成本管理工作都是由

财务管理人员所开展，给工程成本管理效果带来非常大的影响，很容易导致成本出现不必要的流失，进而影响建筑施工企业的经济效益，限制建筑施工企业的健康发展。

5 建筑施工企业成本管理的对策

在建筑施工企业监管机制建立的过程中，要充分结合铁路施工企业的实际特征，建立健全合理性的监管体系，并且充分满足多层次、多级法人经营管理体制的需求。在实际管理流程中要提升成本管理的实际效果。

5.1 制定并实施成本领先战略

成本领先战略指的就是建筑施工企业在开展建筑建设的时候，采用切实有效的成本管理手段，来使建筑建设成本得到有效降低，从而使自身的经济效益高于其他竞争对手。如今，随着我国建筑市场竞争的日益激烈，建筑施工企业所面临的挑战也是越来越多，为了促进自身的稳定发展，建筑施工企业必须要加强对成本管理的重视，根据企业的实际发展情况来制定成本领先战略，并对该战略进行充分的实施，从而使企业的成本投入量得到有效降低，使企业获得更加可观的经济效益^[10]。

5.2 树立成本理念，培育成本文化

建筑施工企业应树立起正确的成本管理理念，并加强对成本管理人员的专业化培训，使他们的成本管理得到有效提高。高层管理人员应发挥好自身的模范带头作用，确保成本管理理念能够落实到企业每一个工作环节中，从而保证成本管理效果。此外，建筑施工企业还应当培育成本文化，使企业内部每一位员工都具备较强的成本控制意识，使他们能够为企业成本控制作出贡献，发挥出强大的文化力量，从而保障企业的成本管控效果，进一步促进企业的健康、稳定发展^[11]。

5.3 建立完善成本管理体系

建筑施工企业必须要充分结合自身的发展情况，来建立完善成本管理体系，在管理体系建立过程中，需要将标前成本测算、建设中的成本核算以及完工后的成本核算作为主要内容，并对成本管理责任进行明确。在项目投标之前，建筑施工企业需要严格按照工程的实际要求以及招标文件，来对工程成本进行测算，从而确定投标报价；建筑施工企业中标之后，需要将成本目标作为导向，对招标文件以及相关承包合同进行深入的分析，然后再根据工程的实际情况，来制定完善的成本管理方案，为工程成本管理提供有力依据；在项目建设阶段，企业必须要对成本进行严格的核算与分析，并加强对成本使用的监督与管理，一旦发现成本超出计划的问题，应及时找出问题原因，并采取切实有效的措施，来对问题进行解决，从而保证成本管理效果；项目完成建设后，企业需要开展成本考核工作，对成本数据进行记录与保存，为下个工程项目成本管理工作提供参考，从而使企业自身的成本管理得到有效提高，创造出更加可观的经济效益。

5.4 运用先进的成本管理方法和技术

在开展成本管理工作的时候，建筑施工企业必须要使用先进的成本管理方法与技术，并充分结合企业的实际发展情况，保证成本管理效果。目前，常用的成本管理方法主要有两种，一种是目标成本法，一种是作业成本法。建筑施工企业可以根据建筑行业发展情况，树立起正确的目标成本控制思想，并对目标成本进行合理的制定，然后再根据目标成本，来制定完善的工程建设方案，确保工程实际成本与目标成本相符合。同时，还需要充分运用作业成本法，对作业成本进行准确的分析与核算，并制定相应的作业成本控制措施，保证成本控制效果。此外，企业还应当加强对信息化技术的应用，通过对信息化技术的应用，不仅可以有效提高成本管理效率，还能够更加及时、更加准确的收集成本管理信息，使企业的成本管理得到有效提高。

5.5 完善成本管理的内容

5.5.1 劳务分包管理

建筑施工企业必须要把好劳务队伍入口关，对劳务队伍进行严格的考核与管理，选择最优的劳务队伍。同时，需要加强对施工现场的管理，人员进入施工现场时必须登记，防止法律纠纷问题的发生。此外，需要建立起完善的劳务分包评审制度与合同交底制度，现场技术人员必须要对合同内容有充分的了解，防止劳务成本损失。

5.5.2 物资材料管理

在建筑工程项目成本管理中,材料成本管理是至关重要的,因为材料成本占工程总成本的60%左右,所以,材料成本管理效果直接关系着工程总成本管理效果。因此,建筑施工企业必须加强对材料成本管理的重视,根据工程的实际情况,来对材料采购计划、材料管理计划以及材料使用计划进行制定,确保材料采购质量,并保证每一份材料都能够得到充分、合理的应用,防止材料成本超预算问题的发生。

5.5.3 机械设备管理

建筑施工企业应当合理配置工程项目所需的机械设备,认真开展租用和自购方案的经济比选;合理组织机械设备进行施工生产,避免机械窝工,造成工作效率低下;开展单机核算,定期分析单机工作效率,不断提高工效;做好机械设备的保养工作,防止超负荷工作造成设备加速老化。

5.6 重视施工组织和方案优化,提高施工技术和工艺水平

在项目建设中,建筑施工企业必须要重视施工组织和方案的优化,根据工程的实际情况,制定出完善的施工组织方案,确保施工组织方案的经济性。此外,建筑施工企业还应当不断提高施工技术水平和改善施工工艺,以达到提高工作效率,实现降低成本的目的。

5.7 强化责任意识

在建筑施工企业成本管理工作开展进程中,要积极强化管理工作的基本效果,就要从根本上提高相关人员的责任意识,有效完善成本管理和控制机制,将其作为全周期管理体系贯穿整个施工项目,并对相应的指标体系进行综合分析,充分尊重项目管理责任控制机制的综合性 and 群众性。另外,相关管理人员要在明确自身工作义务和责任的基础上,对工程项目进行针对性控制和监管,将项目经理作为成本控制结构的核心,完成工程项目建设管理责任制,将工程项目进度管理、质量管理、安全管理以及成本监管体系进行融合,从而突出项目一体化监管水平,并且为成本控制流程的综合效果优化奠定基础。

结束语

综上所述,建筑施工企业加强成本管理建设势在必行,可以提高建筑施工企业的经济效益和社会效益,控制施工过程中所需的各项成本。在铁路建筑施工企业常规化工作开展进程中,为了有效提升成本管理水平,要顺应经济发展现状,积极建立健全统筹性较好的监管体系,建筑施工企业要提高对成本管理的重视程度,制定出完善的成本管理制度,采用先进的成本管理方法和手段,并加以严格监督,以防出现成本浪费与流失行为,促进建筑施工过程的顺利推进。

[参考文献]

- [1]赵媛.浅谈建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J].经贸实践,2018(23):156-157.
 - [2]徐燕怀.建筑企业成本管理存在的常见问题及对策分析[J].企业改革与管理,2018(15):113-121.
 - [3]赵洪飞.建筑施工企业成本管理存在的常见问题和对策[J].时代金融,2018(14):172-183.
 - [4]谷宁.建筑施工企业成本管理中存在的问题及对策[J].时代金融,2018(05):121-129.
 - [5]刘运华.建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J].时代金融,2017(15):258-259.
 - [6]戴世杰.浅议建筑施工成本管理问题及控制措施[J].会计师,2015(09):38-40.
 - [7]刘春苗,詹冬.建筑施工企业成本管理现状及问题浅议[J].东方企业文化,2015(06):39-40.
 - [8]王东亭.浅谈建筑施工企业成本管理[J].当代会计,2015(01):29-30.
 - [9]张艳.浅谈施工企业成本管理存在的问题与应对方法[J].现代商业,2013(09):129-130.
 - [10]刘娟.建筑施工企业的成本管理控制要点探析[J].中国市场,2018(35):92-93.
 - [11]江伟.分析建筑业项目成本管理存在的问题及对策[J].财会学习,2018(28):82-84.
- 作者简介:张立梅,1980年,学历:本科,职称:经济师