

项目管理理论在市政工程管理中的运用探讨

董艳艳

山东金桥建设项目管理有限公司, 山东 潍坊 262700

[摘要]近年来,在多方面利好因素的影响下,我国市政工程行业的发展取得了良好的成绩,在整个过程中市政工程管理工作的的重要性越发的凸现出来。在组织实施各项施工工作的过程中,充分结合各方面实际情况和需要来运用完善的科学技术,能够有效的促进市政工程整体施工质量的不断提升。在科学技术快速发展的影响下,使得大量的新型施工技术和施工方法被人们研发出来,并且在实践运用过程中取得了良好的成绩。在实际组织实施市政工程项目施工建造工作的时候,应当尽可能的将最前沿的项目管理理论加以切实的运用,从而为各项实践工作的有序高效的开展给予良好的辅助,促进市政工程管理工作的整体效率和质量的不断提升。

[关键词]市政工程管理;项目管理理论;运用;工程施工;管理水平

DOI: 10.33142/sca.v4i2.3809

中图分类号: U41

文献标识码: A

Application of Project Management Theory in Municipal Engineering Management

DONG Yanyan

Shandong Jinqiao Construction Project Management Co., Ltd., Weifang, Shandong, 262700, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, the development of Chinese municipal engineering industry has achieved good results and the importance of municipal engineering management has become more and more prominent in the whole process. In the process of organizing and implementing the construction work, fully combining with the actual situation and needs of all aspects to use perfect science and technology, it can effectively promote the continuous improvement of the overall construction quality of municipal engineering. Under the influence of the rapid development of science and technology, a large number of new construction technologies and methods have been developed and good results have been achieved in the process of practical application. In the actual organization and implementation of municipal engineering project construction work, we should try our best to make practical use of the most advanced project management theory, so as to provide good assistance for the orderly and efficient development of various practical work and promote the continuous improvement of the overall efficiency and quality of municipal engineering management work.

Keywords: municipal engineering management; project management theory; application; project construction; management level

引言

在社会经济快速发展的推动下,市政工程管理工作的方式方法得到了良好的优化完善,从而为市政工程管理工作的整体水平的提高起到了积极的促进作用。这篇文章主要围绕项目管理理论在市政工程管理工作的实践运用展开全面深入的分析研究,希望能够对我国市政工程行业的未来稳定健康发展有所帮助。

1 项目管理的概念

就项目管理的实质来说其属于管理学的范畴,通常就是指借助专业性的技能知识的知识和技术,利用有限的资源来实现既定的目标。项目管理牵涉到的层面较多,主要包括:成本管理、时间管理以及沟通管理等多个领域。其次,项目管理可以借助高效的科学管理模式来为各项实践工作的实施给予良好的辅助,促进工作高效有序的开展,这样也可以起到促进工程整体质量不断提升的作用^[1]。

2 市政工程中存在的问题

2.1 成本管理问题

市政工程质量在市政工程管理工作中属于较为重要的一个部分,在组织实施工程建造工作的时候,需要从各个细节入手来进行成本管理工作,这样才可以切实的对市政工程建设质量加以保证。当下,施工单位在组织开展市政工程施工管理工作的时候,管理工作人员往往一味的追求施工的效率,所以会对施工质量和施工安全有所忽视,这样必然会造成工程建造完成之后进行工程验收工作的时候会出现工程质量不达标的情况,或者会在工程施工建造中因为

受到多方面因素的影响而出现工程延期的情况。再有，在实施工程施工成本管理之前，如果没有切实的落实市场调查或者是材料检验工作，那么也会引发材料成本增加的不良后果发生^[2]。

2.2 人员管理问题

在实际组织实施工程项目建设工作的时候，施工工作人员的专业能力以及综合素质往往都会对工程建设的效率和质量造成巨大的影响，所以如果在实施工程施工建造工作的过程中，施工人员不能严格遵从施工方案落实各项工作，就会对工程的整体施工质量形成一定的损害。其次，如果工程施工工作人员不具备良好的施工安全意识，那么必然引发诸多危险事故的发生。诸如：在实际针对水利工程项目实施建造工作的时候，施工人员没有按照规定要求佩戴安全防护设施，那么不但会对施工人员的人身安全造成一定的威胁，并且还会对各项工作的有序开展造成严重的制约。

3 项目监理应用于市政建设项目管理中

3.1 健全监理组织机构加强监理效果

在市政工程各项施工工作的实施过程中，切实的落实监理工作对于施工工作的质量以及施工效率的保证都是非常有帮助的。在项目管理工作，监理机构属于市政施工中主要的管理机构，其在促进施工质量的不断提升方面具有重要的影响作用。所以要想将监理工作在市政工程建设中的作用切实的发挥出来，那么最为关键的就是应当制定完善的监理机制，为各项工作的开展给予良好的辅助^[3]。

3.2 项目监理机构合理选择和机构配置运用

就市政施工项目监理工作的实施来说，要想确保监理工作的整体效果，还应当结合实际情况和需要来挑选适合的项目管理机构，管理机构应当具备良好的管理经营能力，并且需要对市政建筑工程施工技术进行全面的了解。市政工程监理机构在组织开展管理工作的过程中，应当秉承施工质量第一的理念，这样才可以对工程实际质量加以根本保障。市政工程项目管理工作人员还需要拥有丰富的市政项目施工管理经验，并且要积极的将最先进的管理理念和管理方法合理的加以运用，将管理工作的作用切实的发挥出来，保证各项施工工作都能够按照规范标准落实。

3.3 项目监理体系在市政工程中的运用

市政工程管理部门应当组建专门的项目监理队伍，综合各方面实际情况来制定完善的施工管理体制和系统，并且在实践中应当充分结合实际情况和需要来对施工管理机制加以完善。对于监理工作需要制定专门的标准要求，从而为各项监理工作的实施给予规范性的指导。在实际组织实施市政工程施工管理工作的过程中，所有的工作的落实都应当按照规范标准推进，从而保证工作效果能够达到既定的效果目标^[4]。

3.4 加强项目监理机构对实际成本的控制

在实际组织实施市政工程各项工作的过程中，务必要对市政工程成本管理工作加以重点关注，这也是确保工程建设整体质量的重要基础。项目监理机构针对市政工程项目实际成本加以核算和预编，并且由监理机构来设计成本计算计划，对于成本估算中涉及到各种问题加以确定，采用有效的方法对问题加以高效的解决，这样才可以有效控制施工的整体成本，避免超预算事情的出现。借助成本控制管理工作对工程整体质量加以根本保障，是当前市政工程项目中提升工程整体质量的有效方法。在市政工程项目中，因为工程专业性相对较强，并且工程建设工作涉及到的工作量较多，施工环境相对较为复杂，所以为了切实的对市政施工中成本预算效果加以保证，在制定成本预算的时候可以运用定量成本计算的方法，针对工程建设成本加以准确的预算。在后续的准备工作中，高效的对各类资源以及成本进行合理的分配，提升资源和成本的利用效率。市政工程项目具有较强的复杂性，施工项目管理工作人员应当对项目质量所具有的重要性加以正确的认识，从各个细节入手来落实成本控制工作，为各项工作的高效开展起到良好的辅助^[5]。

3.5 加强施工监理规范化操作

在实际落实建筑工程施工各项工作的时候，工程施工单位内部各个层级工作人员都需要对项目工程建设工作加以重点关注。并且在实施工程建设工作的时候，应当充分结合整个行业的发展趋势以及实际需要来对项目施工技术进行不断的完善和优化，从工程管理和施工技术等诸多方面来对市政项目施工质量加以根本保证。其次，在组织工程施工建造工作的时候，应当积极的利用有效的方式来引导施工工作人员形成正确的施工安全意识，从而确保各项施工工作都能够按照相关行政机构制定的规范标准落实，促进施工工作的整体效率和质量的不断提升。

3.6 项目监理应该重视动态施工质量控制

针对市政工程项目全面的推进监理工作，需要对动态施工监理工作的实施加以重点关注，对于市政工程监理中可

能遇到的不稳定因素，项目监理机构需要结合各方面实际情况来编制出预防不确定影响因素的解决方案。其次，市政项目工程建造工作开展中极易遭到外界恶劣挑起的影响，从而会对工程建设工作的实施造成诸多的阻碍，所以在落实项目管理工作的時候，需要对工作中可能遇到的问题进行预判，并针对性的制定解决方案，并且在实践中加以严格的落实，为各项工作的实施给予规范性的指导，尽可能的缩减工程整体成本，提升工程项目的综合收益。

4 结束语

综上，在我国当前的市政管理背景下，管理意识问题、安全问题、管理规范化问题等都严重影响了施工进度和质量。而在施工项目中加强监管，可以有效促进施工项目企业的经济收益，市政工程项目的管理实施者，要在项目的实践过程中不断挖掘探索，为工程项目质量的提升做出贡献。

[参考文献]

- [1] 惠林. 项目管理理论在市政工程管理中的运用[J]. 住宅与房地产, 2019(30): 92.
 - [2] 王继红. 项目管理理论在市政工程管理中的运用[J]. 科技创新与应用, 2019(8): 189-190.
 - [3] 余晓波. 探究项目管理理论在市政工程管理中的运用[J]. 智能城市, 2018, 4(18): 122-123.
 - [4] 余阳. 浅谈项目管理理论在市政工程管理中的运用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(12): 35.
 - [5] 郑靓婧, 庞俊勇. 项目管理理论在市政工程管理中的运用[J]. 武汉船舶职业技术学院学报, 2018, 17(1): 64-67.
- 作者简介: 董艳艳 (1986. 11-), 毕业院校: 烟台大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 山东金桥建设项目管理有限公司, 职务: 副总经理, 职称级别: 高级。