

浅谈建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策

刘旭广

新疆生产建设兵团公共资源交易中心第十二师分中心, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]近年来,我国科学技术水平得到了显著的提升,从而促进了信息化技术水平的不断提升,尽管一些管理人员已经逐渐的将信息技术运用到了建筑工程项目管理工作中,但是整体效果较差,在实践中还存在诸多的问题,正是因为这些问题的存在对各项工作的实施造成了诸多的阻碍。针对上述问题,管理人员务必要对自身管理职责加以准确的认识,综合工程实际情况和需要来将信息化建设和信息化管理工作进行不断的优化,这样才可以在建筑工程项目中促进管理工作信息化水平的提升,将建筑工程项目管理工作的良好发展起到积极的促进作用。

[关键词]信息化管理模式;建筑工程;项目管理;信息技术

DOI: 10.33142/sca.v4i4.4307

中图分类号: TP3;TU7

文献标识码: A

Brief Discussion on Problems and Countermeasures of Informatization of Construction Project Management

LIU Xuguang

Branch Center of the 12th Division of Public Resources Trading Center of Xinjiang Production and Construction Corps, Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In recent years, Chinese science and technology level has been significantly improved, which has promoted the continuous improvement of information technology level. Although some management staff have gradually applied information technology to construction project management, the overall effect is poor, and there are still many problems in practice. It is precisely because of the existence of these problems that have caused many obstacles to the implementation of various work. In view of the above problems, management staff must accurately understand their own management responsibilities and continuously optimize the information construction and information management based on the actual situation and needs of the project, so as to promote the improvement of the information level of management in construction projects, which will play a positive role in promoting the good development of construction project management.

Keywords: information management mode; architectural engineering; project management; information technology

引言

在社会经济飞速发展的带动下,信息技术整体水平得到了显著的提升,在针对建筑工程实施各项管理工作的时候,将信息化技术加以实践运用对于提升实践工作的整体效率和效果能够起到积极的促进作用,并且也可以保证各项工作的实施都能够按照既定的计划按部就班的进行,切实的缩减工程成本,促进建筑工程管理工作水平的不断提升,促进企业综合实力的不断提高。

1 建筑工程项目管理信息化的内容

建筑工程项目管理信息化其实质就是采用信息化技术针对工程施工建造过程中涉及到的各项资源进行切实的规划管理。现如今,人类社会已经步入到了信息化的时代,在这种发展形势下,在建筑项目管理中将信息技术加以实践运用,能够为管理工作的实施带来诸多的便利。不得不说的是,在创建建筑项目管理信息化模式的时候,需要对其中的关键缓解加以侧重关注,在实际落实建筑工程设计、工程设备物资采买、建筑工程项目施工各个阶段工作的时候,都可以将信息化管理模式加以实践运用,为管理工作水平的提升起到积极的促进作用。相对来说,建筑项目施工阶段管理工作的实施往往会遇到诸多的困难,并且涉及到多个层面,而将信息化技术加以运用,对于提升实践工作的效率和效果都是非常有帮助的^[1]。

2 建筑工程项目管理信息化存在的问题

2.1 对工程项目管理信息化的认识的偏差

尽管信息化技术在当前我国建筑工程项目管理工作中得到了大范围的运用,但是就实际情况来说,信息化在建筑工程管理工作中的运用相对时间较短,所以造成了部分管理人员对于工程项目管理信息化缺少全面的了解,对于

信息化的概念以及特征没有加以全面的掌握,这样必然会对各项实践工作的实施造成诸多的障碍。很多企业管理工作人员单纯的认为建筑工程项目管理信息化其实质就是利用网络技术来进行时间沟通和交流,所以这样对于信息化技术在管理工作中的作用的发挥是非常不利的^[2]。尽管这种工作方式是建筑工程项目管理信息化中的一项重要内容,但是其在思想方面存在一定的偏差,正是因为这一思想的存在,所以对信息化技术在建筑工程项目管理中的运用造成了巨大的阻碍,并且也会导致其在推广和宣传等方面存在一定的局限性,如果管理工作人员不能切实的扭转以往老旧落后的思想观念,那么必然会对建筑工程管理工作的发展形成诸多的阻碍。

2.2 缺乏高素质的信息化人才

在实际组织建筑工程项目管理信息化建设工作的过程中,人才可以说是最为重要的基础,高水平专业人才是提升建筑工程项目管理信息化水平的主要因素,但是因为我国建筑工程管理信息化起步相对较晚,并且发展历程较短,所以整个领域中的专业信息化人才匮乏的问题十分的严重。在大部分建筑企业中都设置了专门的信息岗位,但是以往建筑工程项目管理工作人员在掌握了信息技术管理相关知识之后,才会实施各项日常工作,这些工作人员的专业水平往往会对建筑工程项目管理信息化工作的效果造成直接的影响。再有,一些工作人员对于建筑工程管理信息化人才建设的重要性缺少正确的认识,所以在试试人才招聘和培训工作的就会出现诸多的问题,这也是当先阻碍我国建筑工程项目管理信息化发展的重要因素^[3]。

2.3 建筑工程项目管理软件开发落后

要想从根本上对建筑工程管理工作的效率和效果加以保证,那么最为重要的就是需要充分结合当下实际情况来制定切实可行的管理方案,并且加大力度进行建筑工程项目管理软件的开发工作,为各项工作的有序实施打下坚实的基础。但是因为管理工作人员在管理意识以及信息化建设方面还存在诸多的问题,所以导致管理工作人员对于相关管理软件的运用较为忽视,这样对于管理工作水平的提升会造成一定阻碍。其次,在组织实施建筑工程项目管理软件建设工作的時候,也可以从其他发达国家引用先进的管理软件,但是因为从其他国家引用的管理软件往往无法满足我国建筑工程行业的需要,所以导致很多管理工作人员会放弃引用软件思路,从而导致一些建筑工程项目管理软件都会存在明显的滞后性的问题,不能为当下建筑工程项目管理提供需要的帮助。建筑工程项目管理信息化整体水平还没有达到成熟的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。所以为了切实的不断提高建筑工程项目管理信息化水平,管理工作人员还需要对各项问题加以综合分析,采用适当的方式方法来加以解决,从而将更多的精力放在信息化建设中,为企业的未来稳步健康发展打下坚实的基础^[4]。

3 建筑工程项目管理信息化的对策

3.1 强化企业信息化管理意识

就建筑工程施工单位实际情况来说,应当切实的对信息化管理工作所具有的重要性加以正确的认识,这样对于管理信息化的未来良好发展也可以起到积极的作用。首先,企业务必要对信息化管理工作加以侧重关注,这也是不断提升信息化管理工作水平的重要基础。其次,就工作人员来说,可以定期组织开展培训工作,从整体上提升工作人员管理信息化水平,这样才可以在实践中将管理工作的作用发挥出来。

3.2 合理分析并科学处理建筑工程项目数据

建筑工程项目最为突出的特征就是工程持续时间相对较长,涉及到的工程量较为巨大,综合性十分明显。建筑工程项目施工过程中需要运用到专业技术相对较多,并且在进行工程建设工作的時候往往会受到外界多方面因素的影响,这样就会对管理工作的开展形成诸多的限制。为了切实的对上述问题加以解决,需要充分的结合多方面因素来促进管理信息化水平的不断提升,也可以将数据分析法加以实践运用,提升建筑工程项目数据的处理效果^[5]。

3.3 搭建信息化管理平台与系统

建筑工程管理工作牵涉到的层面较多,所以需要结合实际情况和需要来挑选适合的管理模式,并且创建项目管理组织,针对管理职能加以切实的细化,保证管理工作能够按照既定的计划按部就班的进行。就当下实际情况来说,要想切实的提升管理工作的水平,就需要侧重关注多种元素的运用,在创建信息化平台的時候,应当重视整体建设工作的实施。

3.4 加强培训教育工作

就信息化管理模式来说,人才是管理工作中的一个重要影响因素,就建筑施工企业来说务必要对培训工作加以侧

重关注,协助工作人员养成正确的工作意识,从多个角度入手促进工作人员专业水平和综合实践能力的不断提升。与此同时也可以利用对外招聘的方式来聘任信息技术人才,创建高水平的专业团队,为管理信息化发展打下坚实的基础。

3.5 提高网络辅助效果和操作软件应用的水平

在实际组织实施建筑工程管理工作的时候,需要对施工质量管控工作加以侧重关注,从各个细节入手来对施工进度加以把控,尽可能的缩减工程施工成本。将信息化技术运用到建筑工程管理工作之中,对于提升管理工作的质量和效果都可以起到积极的作用。

4 结语

总的来说,建筑工程项目管理信息化可以说是人类社会发展的必然,所以我们应当结合社会发展趋势对这项工作不断的优化和创新,为社会和谐发展给予良好的协助。

[参考文献]

- [1]包辰.建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策[J].四川建材,2020,46(11):187-188.
- [2]刘志群.试论建筑工程项目信息化管理中存在的问题及其对策[J].现代物业(中旬刊),2019(10):139.
- [3]牛萍萍.建筑工程项目信息化管理中存在的问题及对策[J].技术与市场,2017,24(4):223.
- [4]韩建军.建筑工程项目管理信息化存在的问题及对策研究[J].电子制作,2014(20):121.
- [5]陈嫣.工程项目管理信息化存在的问题及对策[J].当代经济,2019(9):26-27.

作者简介:刘旭广(1976.7-),毕业于新疆农业大学,研究生毕业,园林植物与观赏园艺专业,当前就职于:新疆生产建设兵团公共资源交易中心第十二师分中心,职位:主任,副处级。