

建筑工程施工管理中造价成本的控制与探究

陈灵宝

航天万源实业有限公司, 北京 100076

[摘要]在国家经济建设不断加快的过程中也推动了各个行业的发展,其中建筑行业发展势头比较迅猛。在建筑工程快速发展的过程中建筑企业不仅要做好进度、质量、安全等方面的管理,同时还应强化工程造价成本管理。在工程建设前期就应做好工程造价成本管理工作并根据工程情况做好工程造价预估、管理编制等工作,通过有效的造价成本管理来保证建筑企业经济效益,在进行建筑工程造价成本管理时应明确工程造价成本管理的重要性,并明确工程造价管理措施,从而提升工程造价成本管理水平。

[关键词]建筑工程; 施工管理; 造价成本; 控制

DOI: 10.33142/sca.v5i3.6190

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Research on Construction Cost Control and Management in Construction

CHEN Lingbao

Aerospace Wanyuan Industrial Co., Ltd., Beijing, 100076, China

Abstract: In the process of accelerating national economic construction, it also promotes the development of various industries, among which the construction industry has a rapid development momentum. In the process of rapid development of construction engineering, construction enterprises should not only do a good job in the management of progress, quality and safety, but also strengthen the management of project cost. In the early stage of project construction, we should do a good job in project cost management, and do a good job in project cost estimation and management preparation according to the project situation, so as to ensure the economic benefits of construction enterprises through effective cost management. When carrying out construction project cost management, we should clarify the importance of project cost management and clarify project cost management measures, so as to improve the level of project cost management.

Keywords: construction engineering; construction management; construction cost; control

引言

建筑工程整体建设工期相对较长且管理工作也比较细碎,因此应强化工程造价成本管理,并对造价成本管理中的问题进行分析,从提出有效的处理措施,从而保证建筑工程成本管理工作质量,更好的促进建筑企业发展。

1 建筑工程造价成本概述

建筑工程造价是应用到建筑工程各施工环节中所使用的总的资金量,主要是从工程策划阶段到竣工验收的各项费用。一般来说,建筑工程造价成本主要包括分项工程费用、管理费用、相关项目费用、规费、税金等。各分项工程费用主要包括人工费用、材料费用、设备费用等;管理费用主要包括安全管理费用、环境保护费用;相关项目费用主要包括暂列金额、暂时估价、总承包费用等;规范主要是五险一金费用等;税金主要是企业营业税、城建税等^[3]。

2 建筑工程造价成本管理中的问题

2.1 预算编制合理性不足

虽然现阶段一些建筑企业虽然已经认识到良好的工程造价成本管理可以保证企业经济效益,但是重视度并不足,最终导致工程造价成本管理过程中产生不同的问题,尤其是工程造价预算编制工作。若工程造价预算编制工作

出现问题就无法对工程经济效益进行控制,主要问题体现包括以下方面:首先,从思想方面来看,一些建筑企业管理部门将管理工作放在工程成本与建设管理方面,忽视了工程造价管理,当出现此种情况后无法保证工程造价管理的正确性。其次,从人员方面来看,工程造价管理人员专业性不足、工作经验欠缺、责任心不强、未对管理内容进行细化、未对市场进行全面调研等都会导致工程造价管理偏差,更无法保证预算编制的合理性与准确性。

2.2 工程造价成本管理制度不健全

建筑行业在进行制度编制时应确保制度的标准化、合理化且具有可行性,但是由于我国建筑行业起步相对较晚,因此一些规范、制度并不健全,也给工程造价管理工作带来不利的影响。此外,还存在一些人为原因,当未处理好相应的人际关系时也会给工程造价质量带来影响,同时也提升了成本预算工作难度。现阶段,我国多数建设方、承包方等并没有构建起完善的监督管理机制,监督管理机制的不健全也无法保证成本预算效果;另外,当内部考核机制不健全时也会给成本预算效果带来影响。最后,在进行成本计算时未采用科学的计算方式,会直接影响工程结算工作,最终引发纠纷。

2.3 招标工作存在欠缺

社会经济的发展也增加了各行业的竞争力,建筑行业亦是如此,在进行建筑工程招标工作时,一些施工企业为了脱颖而出并没有采用科学的方式进行报价与造价编制,尤其是成本预算数据的准确性,最终导致标准无法与实际成本相匹配;此外,为了能够满足建设企业要求标书中的成本与实际出现偏差后会给阶段工作带来不必要的损失,也会增加企业经济压力。主要是由于招投标过程中无法确保工程造价成本预算的科学性。因此在进行工程承包工作前应认识到工程造价成本预算工作的重要性并在招投标过程中确保报价的科学性,从而保证工程统筹效果。但是还有一些企业做的并不到位,应重点关注。

2.4 未做好设计阶段造价成本控制

工程造价工作的基础是建筑工程设计内容,如需要多少施工人员、多少施工材料等,同时还应明确工程施工工期。但是成本预算中的各项工作都需要精细化管理,但是这些问题并没有得到重点关注,例如图纸上会标注施工所需要的材料,以及特殊的型号,若无法与市场中所售型号匹配怎样进行科学的应对等;再例如,处理土方方式不同也会给工程成本预算带来影响,包括施工现场设备、车辆安排及检修工作计划等均需要显示在设计中,若没有做好这些事情会给工程造价成本预算带来影响。因此应将设计工作进行细化,将施工形式、信息数据等进行综合考虑,避免各施工阶段成本与结款过程出现问题。但是现阶段还有一些建筑企业并没有真正认识到设计阶段对工程造价成本管理的重要性,导致设计偏差,给工程造价成本管理工作开展带来阻碍^[1]。

3 建筑工程造价成本管理策略

3.1 做好工程造价预算编制

建筑工程造价成本管理中预算编制工作起到了重要的作用,预算编制工作效果与建筑工程建设有着直接的关系,因此在进行建筑工程造价成本管理工作时应强化预算编制管理。在进行预算编制管理时应注意以下方面:第一,预算编制人员应先做好相关资料收集并保证资料内容的准确性、详细性、完整性,同时满足工程实际要求,在进行预算编制工作时预算编制人员应充分了解施工情况,合理利用预算资金,同时对影响建筑工程的相关因素进行综合考虑。第二,在进行预算编制过程中在了解工程量后应做好分配工作并确保工程量计算结果的准确性,确定预选编制与计算原则,这样预算编制人员可以更深刻的认识到自身工作的重要性。第三,在进行预算编制工作时编制人员应对客观影响因素进行综合考虑,如某工程,该工程在施工时对各建筑中的应急出口进行了综合考虑,但是会导致价格评估变动,所以在进行预算编制过程中应设定一个变动范围,适度进行调整。

3.2 对造价管理体系进行完善

在各行业中建筑工程是发展最快的行业之一,建筑企

业数量也逐渐增多,因此也导致建筑施工现场竞争更加激烈。在这样的发展背景下,建筑企业要想在市场中脱颖而出应强化工程造价成本管理工作。要想进一步提升工程造价成本管理效果应根据工程具体情况构建完善的工程造价成本管理体系,强化人员与系统的管理。在进行人员管理时建筑企业中的管理人员应先了解各施工人员的特点并合理安排工作岗位,这样管理人员可以全面掌控建筑工程整体情况并提升管理水平。在进行管理工作时还应强化合同管理,确保施工结果可以与合同中条款相符,为建筑工程顺利进行奠定基础^[2]。

3.3 决策阶段造价成本管理

建筑工程正式建设前甲方应充分做好前期准备工作,在对建筑工程市场进行调研后,决策阶段造价成本管理应注意以下方面:第一,市场需求具有可行性。在进行项目决策工作时应符合市场发展要求,为项目的具体实施提供保障。然后根据市场需求确定建筑建设规模。第二,控制人员、物资、资金的投入量。甲方应保证项目决策的完整性,在进行市场调研后应了解各施工阶段所需要的人员、物资与资金量。且还应应对工程实施后所能产生的经济效益进行了解,规避施工过程中可能出现的影响因素。第三,做好立项规划。在工程即将开始前应先做好立项规划工作,并根据项目投资情况对工程进行合理布局,避免工程返工现象给工程资金带来影响。

3.4 设计阶段造价成本管理

在建筑工程造价成本管理过程中设计阶段是其中重要的阶段,工程设计与其中的经济、技术是对立的。完成项目决策后应做好工程设计工作,完成初步设计后就会体现出较多的内容,主要包括建筑工程建设标准、工程项目建设规模、具体施工方案、工程整体建设结构等。然后根据以往内容做好项目预算工作,假如工程设计与实际工程有差异,会给建筑工程整体成本带来不利的影响,因此甲方应强化工程设计管理。此外,在进行建筑工程图纸设计时设计人员应根据图纸规定完成施工预算,在与工程造价管理部门进行沟通后确定建筑工程总造价。在进行建筑工程设计时应认识到质量管理的重要性,所以设计人员会将重点放在质量管理方面并没有强调成本管理,这样在工程具体实时阶段会导致经济损失。在进行建筑工程具体施工过程中,甲方应充分利用建筑工程造价成本管理的机制并对建筑工程设计内容进行严格审核,并对其中的问题进行及时处理。同时应对施工技术进行实时处理并对资金使用情况进行调差,避免资金使用不合理的现象。做好细节设计,确保工程设计的准确性与精准性,避免给资金使用带来不利的影响。同时还应做好设计方案对比工作,避免影响工程造价成本管理效果。

3.5 招投标阶段造价成本管理

建筑工程管理工作中还应做好招投标管理工作,招投

标管理工作与工程造价成本管理效果有着直接的关系,在中标后应严格执行招投标清单。从施工企业角度来看投标报价是工程造价成本管理的最初阶段,应对施工材料、施工设备、施工人员等市场价格进行详细的调查,投标报价时应积极参照建筑市场报价并对施工过程中可能产生的变更内容进行综合考虑,最终保证工程结算效益。此外,在进行招投标工作时应做好成本预算,从而为报价提供依据。站在甲方角度招标阶段是非常重要的,在招标阶段应对后期工程建设过程中可能导致的变更情况或存在争议的问题进行提前考虑,对招标范围进行严格管控并确保招标内容的详细性,将其中的费用标准清除,确保招标文件的完整性,避免后期施工出现工期延长或成本增加等问题。另外,在进行招标工作时应与经验丰富、工作能力强的单位合作,这样可以确保后期施工可以完全按照施工标准、施工内容、施工工期、施工质量等进行施工,不仅可以保证工程整体建设质量同时可以实现对成本的有效控制,提升建筑企业经济效益^[5]。

3.6 施工阶段造价成本管理

建筑工程管理造价成本管理中应充分认识到施工阶段造价成本管理的重要性,明确造价阶段造价成本管理的重点与难点,在进行具体管理工作中时应注意以下方面。第一,确定施工过程中的各项施工内容并将造价成本管理进行落实,同时还应做好监督管理工作,强调施工现场人员组织、材料设备的管理,保证施工现场管理秩序,从而确保各项施工内容可以高效开展,可以在规定的工期内完成施工内容,提升工程资源利用效率的同时节约工程成本。第二,强化施工现场管理力度。高水平的施工现场管理可以确保施工现场资源使用的合理性并可以实现资源节约目标,减少安全事故的发生率;严格规范施工人员操作流程,保证操作效果的同时避免安全事故,同时可以减少成本的应用,确保工程可以顺利开展。

3.7 对采购环节工程造价成本进行管理

在工程建设过程中施工材料及设备的资金量可以占到总资金量的1/2,因此在进行工程造价成本管理时应重点关注并对采购环节造价成本进行严格管理。首先,对原有的材料设备采购模式进行优化,确定采购方式,通过合理的采购方式实现对成本的控制。其次,制定采购管理制度并明确各采购人员的责任,同时利用奖惩制度来调动采购人员的工作积极性。最后,为了进一步对采购成本进行控制,尽量从生产厂家直接购买,节省采购成本^[3]。

3.8 将信息化技术应用到工程造价成本管理中

将信息化技术应用到工程造价成本管理中可以对原有的管理方式进行优化与提升。利用信息化技术构建工程造价成本信息化管理系统,可以将工程造价成本管理中的信息、数据进行存储,保证工程造价成本的完整性。采用

信息化管理系统后可以对各种材料设备价格进行分类并可以确保成本管理效果,同时也可以为预算方案制定提供支持。建筑工程中会涉及到不同费用的支出与收入,在应用信息化技术后可以为工程造价成本数据管理提供便利,同时可以自动查询到成本数据与预算间的差异,采用大数据技术后可以对成本超预算原因进行分析,同时为工程造价管理提供数据支持。因为建筑工程造价成本管理中所需的数据量较大,如出现丢失现象会给工程造价成本管理准确性带来不利的影响,同时还应做好信息数据安全,提升工程造价成本管理质量。

3.9 不断提升建筑工程造价成本管理人员素质

要想进一步提升建筑工程造价成本管理效果,离不开专业的管理团队。首先,建筑企业应认识到工程造价管理人员培训工作的重要性。在进行工程造价人员管理时应根据情况合理规划培训时间、选择讲解人员、编制培训内容。其次,建筑企业可以通过良好的人才管理制度吸引更多新型工程造价管理人才,对工程造价管理团队进行不断充实,从而提升工程造价管理团队的专业水平。新型造价管理人员既要具有丰富的专业知识、创新能力同时还可以熟练应用信息化技术,可以对工作中的不足进行创新并可以利用信息化技术提升管理效率。最后,做好交流工作。搭建各企业间的交流平台,可以举办职业技能比赛,不仅可以增强工程造价管理人员的专业性,还可以通过交流对工程造价管理工作进行创新,确保建筑工程造价成本管理效果与质量^[4]。

4 结语

总的来说,在进行建筑工程管理工作时应认识到工程造价成本管理的重要性,避免不良的影响因素给工程造价成本管理带来偏差,同时制定完善的造价成本管理制度,并将造价成本管理工作落实到各施工环节中,提升工程造价成本管理,更好的促进建筑企业发展。

[参考文献]

- [1]温芯星.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].绿色环保建材,2021(11):138-139.
 - [2]饶丽妃.房屋建筑工程造价成本控制与管理分析[J].中国建筑金属结构,2021(10):30-31.
 - [3]钱程.建筑工程造价的成本控制与风险分析[J].居舍,2021(29):167-168.
 - [4]李春华.建筑工程造价成本管理的优化策略探讨[J].江西建材,2021(9):295-297.
 - [5]刘春丽.建筑工程施工管理中造价成本的控制探究[J].散装水泥,2021(4):30-32.
- 作者简介:陈灵宝(1972.4-)男,学历:大专;毕业院校:太原工业大学;学历:工业与民用建筑;就单位:航天万源实业有限公司;职务:工程师。