

加强市政道路改造项目管理工作探讨

黄海星

乌鲁木齐新区棚户区改造有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 由于我国经济的迅速发展, 工程项目的数量日益增多, 在市政道路的建设中, 如何保证工程的施工质量是一个十分关键的问题, 它不仅关系到项目的质量, 而且还会对社会造成一定的影响。

[关键词] 市政道路; 改造工程建设; 管理

DOI: 10.33142/sca.v5i3.6210

中图分类号: U415.12

文献标识码: A

Discussion on Strengthening the Management of Municipal Road Reconstruction Project

HUANG Haixing

Urumqi New Area Shanty Town Reconstruction Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: Due to the rapid development of Chinese economy, the number of engineering projects is increasing day by day. In the construction of municipal roads, how to ensure the construction quality of the project is a very key problem, which is not only related to the quality of the project, but also has a certain impact on the society.

Keywords: municipal road; reconstruction project construction; management

随着我国经济的快速发展, 人民的生活水平也得到了极大的提升, 由于社会的发展, 人们对交通的要求也越来越多, 在目前的市政道路建设中, 由于道路改造项目的功能不同, 相应的设计思想和方法也会有很大的差异, 现有的市政道路已不能满足社会发展的需要, 必须加强对市政道路的管理, 才能保证项目的顺利进行。

1 对市政道路旧路进行改造的特点分析

1.1 市政旧路的现状分析

对旧城区道路进行改造是当前的一项重要工作, 在对老路进行改造和分析时, 首先要对现有的路面状况进行分析, 然后找出问题的原因, 同时研究施工和改造技术, 将建筑的内部和外部的成本结合起来, 这样可以提高道路的质量, 同时还要注意市政道路的建设, 让市政的建设更加的科学。

1.2 市政公路的建设特点分析

市政道路的合理修建是一项十分艰巨的任务, 所以要认真地把道路内部的建设问题认真地加以研究, 把更多的建设标准和外部的经济建设结合起来。

2 目前市政道路改造建设中面临的问题

2.1 市政道路出现使用寿命短、道路粉碎等质量问题

(1) 目前大多数城市采用水泥碎石基层与沥青路相结合的方式作为铺路基料。

在市政道路改造中, 水泥、沥青等混合原料的质量以及各种原料的混合比例是影响路面质量的关键因素。同时, 对建筑材料的回收利用, 建筑材料的储存、储存和使用以及周围的环境等因素, 对建筑材料的选择、使用和保存都起着很大的作用。

(2) 对于已完成的市政道路改造维护与修理不完善, 首先, 由于完成的道路工程没有完成验收和检查, 或者验收环节的检查制度不够健全, 没有对监理人员提出严格的要求, 也没有对验收过程中的一些重要环节进行硬性规定, 使验收这一环节形同虚设, 并未起到真正的实质性效果; 其次对于验收合格即将投入使用的市政道路, 为及时进行保养与养护, 对于某些特殊的市政道路, 工程师与建设者会对市政道路的所允许通过最大吨数进行限制, 当道路负荷长期在这一阈值或未达到这一限度时, 市政道路的寿命就会大大缩短, 所以要及时了解 and 反馈市政道路的使用状况, 并及时进行修复。

2.2 对于市政道路改造的施工周期安排不合理

市政道路的改造, 不仅会对居民的日常生活造成很大的影响, 而且也会对周围的居民造成很大的影响, 主要是会影响到周围的居民的生活, 同时也会影响到市政的经济发展, 以及周围的市政之间的联系, 所以, 我们必须要把这些负面的影响降到最低, 而最好的办法, 就是缩短道路的建设周期。同时, 应在确保市政道路质量的前提下, 尽量缩短建设周期, 减少建设周期。

3 项目特点

市政道路改造工程的实施, 往往具有一定的公益性、紧迫性、复杂性和关联性, 对工程的经营有直接的影响。根据市政道路改造工程实施的现状, 指出“公益性”是指为了解决人民群众出行需要、缓解市政紧张状况而进行的市政道路改造工程。因此, 在市政道路改造工程中, 应尽量兼顾市政规划和居民生活的需要, 而不应过分追求工程的经济效益。而紧迫性表现在市政道路改造工程的建设中,

一般都是工期较短,必须在最短的时间内完成,并保证工程的质量。公益性与紧迫性取决于市政道路改造工程的性质,而其复杂性与关联性又取决于工程自身的建设状况。其中复杂度是指市政道路改造工程的作业面较窄,线路较长,同时还要考虑到地下管线等多种线路的存在,这就使得市政道路改造工程的规划与建设变得十分复杂。而市政道路改造工程所处的位置比较偏僻,涉及的区域也比较复杂,因此工程建设必须考虑到周边的环境因素,比如建筑高度、道路排水、红线高差等。

4 市政道路改造项目管理存在问题

4.1 前期设计工作不完善

由于对现有道路的现状不够全面,对现有道路改造工程的现状不够全面,设计单位对其进行了详细的调研,造成了设计方案不够完善。比如,在不考虑交叉路口和周围建筑的高程衔接、路面抬高后人行道排水、局部拓宽时忘记处理边坡等问题。许多工程项目的施工图纸都是在施工中根据现场的具体情况进行修改,从而影响工程的投资、进度和质量。

4.2 施工单位管理水平低下

我国市政道路建设管理工作起步较晚,缺少一套适合于工程建设管理人才的培训和能力提升的统一制度,尽管近十年来,市政建设管理工作取得了长足的进步,但其管理人员的整体素质却不高。市政道路改造工程是一项专业性很强的工程,对工程管理人员的专业素质和对细节的关注是必不可少的。施工方不注重技术管理,在施工前没有充分了解施工图,没有根据施工图纸对施工的情况和能否按照图纸进行实地勘察,导致工程做不下去后,再提出问题,从而影响工程的整体质量和进度。在工程建设中,由于缺少对工程进度和质量的有效控制措施,导致工程建设中存在着安全、文明施工等方面的问题。同时,建筑企业对数据的管理也没有足够的重视。工地建设与数据整理并不是一回事,数据的整理不能跟上进度,许多项目在完成后,在整理完成后,就会去做一些粗制滥造的工作,有些项目甚至会出现伪造的情况。

4.3 管线协调及交通疏导工作欠缺

市政道路改造工程是在原路基础上进行的,由于地下管道和地面管道比较复杂,涉及到的管道单位也较多。在施工阶段,管道状况不明,先开挖管道,然后等待管道单位向上级提出搬迁要求,造成管道不能及时转移,从而影响施工进度。由于施工单位所制定的交通疏导方案较为粗暴,而交通疏导方案的编制与施工组织设计并未很好地结合,造成了施工过程中的拥堵现象,造成了部分居民的不满。很多临时的交通疏导道路因缺少维护而凹凸不平,受到市民的抱怨。

5 市政道路改造施工质量控制难点

从设计、施工环境控制、改造路基问题等几个角度,

对施工中的施工质量控制进行了分析。

5.1 排水设施的设计

市政道路改造工程中,排水设备的设计与施工质量是密切相关的。由于市政现有的排水设施面临着市政发展的巨大压力,因此,在道路改造工程中,必须加强对排水设施的排水能力的设计,以便既能保证道路的快速排水,又能满足现代社会的发展需要。

5.2 施工环境的控制

目前很多市政都面临着市政交通压力,因此,在道路改造时,要实现完全的封闭施工是非常困难的,而施工方又无法对施工环境进行合理的管理,从而增加了工程质量管理难度。另外,市政道路改造是一项挖掘工作,由于市政地下管线密集、错综复杂,在建设过程中,如果对地下管道的状况不够熟悉,很容易造成管线的损坏,对周边居民的生活造成一定的影响,对项目的顺利进行。

5.3 改造的路基问题

在市政道路改造工程中,将会遇到如下问题:(1)对原有的市政道路进行改造,需要挖掘原有的路基,并增设新的通道。但是,由于台背两侧的旧路基和涵洞等构件,在增设涵洞台背时,由于新修涵洞通道台背的位置不一致,造成了沉降,严重的话会造成桥头跳车;(2)在改造中,新老路基的接合点存在着不均匀沉降的问题,这是由于改造后的旧道路使用年限较长,长期的负荷使路基产生了压缩变形,从而造成了新路和老路之间的不均匀沉降。

6 市政道路改造项目管理工作的改进办法

6.1 市政道路改造施工前对环境的预测与判断

在确定市政道路改造工程实施方案前,工程师必须对工程区域的环境进行预测,其中包括对当地的降雨、温度等气候条件的影响,在市政道路改造工程中,如果遇到恶劣的气候,将会对工程的质量和进度产生影响,同时还要考虑到交通和人流的数量,并根据环境的变化来决定工程的实施方案、实施周期和详细的工程实施方案。另外,如果项目进行,涉及到人员的迁移和拆迁,我们也要提前做好。确保市政道路改造项目按照规划和要求严格执行,一旦发生紧急情况,我们要制定应急预案,及时有效地解决问题,确保市政道路改造项目按时完工。

6.2 市政道路改造施工过程中对质量的监管

一是要严格控制市政道路的建设材料,二是要采取公开招标的形式采购原材料,以确保施工材料的质量;三是要加强对市政道路改造工地的控制,确保施工人员严格按照规定,严格执行施工规程;另外对于采购完的施工材料,进行合理条件的保存与储存,防止出现施工材料由于保存不当,品质降低或变质现象,阻碍施工工程的进度。另外,要完善工程质量控制点,我们要确保市政道路改造工程的控制点能够覆盖到整个施工现场,同时确保控制点的布置不会对周边的环境和居民的日常生活产生任何的影响,同

时要针对施工中出现的问题进行调整,但是在施工之前,一定要确保控制点的精度。

6.3 市政道路改造竣工后对于道路的维护

在市政道路改造项目完成后,要按照规定程序对项目进行检查和验收,并对验收人员进行详细的记录,并依据检查结果对项目进行整改。同时,在道路通车后,还需要投入大量的财力和精力,包括对市政道路的运行状况,以及对路面的质量问题进行实时的记录和反馈,并对其原因进行分析,以确保市政道路的寿命。

6.4 做好管理工作的具体规划

在市政道路改造工程的管理中,重点在于制定具体的方案,明确管理工作的具体程序和细节,从而达到提高管理效果的目的。特别是在市政道路改造工程中,要制定出一份工作清单,并将其内容逐一落实。比如:①在市政道路改造工程的设计阶段,要明确设计的具体内容,参照设计单认真检查清单中是否有设计疏漏,道路用电或用水是否明确,边坡处理方案是否明晰,道路与周边道路的衔接是否得当,同时还要对设计图纸的内容进行细化;②施工阶段要明确管理工作的内容,包括施工方法、施工手段、程序等,通过对施工进度进行有效的管理,可以有效地控制施工进度;③工程造价管理方面,主要是对工程投资的控制表格和合同等进行管理,明确工程的投资总额和资金的变化,这样才能实现工程的动态管理,方便后期的施工费用调整。

6.5 加强项目质量管控

搞好市政道路改造工程质量管控,是市政道路改造项目管理的一个重要内容。其中,工程样板导轨系统主要包括:质量控制、管道铺设、人行道规划、施工操作进行控制,确保施工操作规范、质量管控、施工质量控制、施工计划、施工操作等,通过严格管理施工材料质量、明确施工进度和生产效果、确保施工操作规范等,提高市政道路改造项目的施工质量。

6.6 综合设计方案,保证安全性能

在市政道路改造工程中,根据工程实际,进行了路基断面及坡度的计算。在进行路基填筑时,要对施工场地进行实地勘察,并根据不同的地质条件,提出相应的设计方案。在工程建设中,如果出现地质情况较差,必须继续进行深挖和回填。在道路改造过程中,为了保证道路的安全运行,必须采取相应的保护措施。根据不同的地形、地质条件,施工人员采取相应的保护措施,当地基发生沉降或变形时,采取加强措施进行保护。以一个项目为例,在进

行道路改造前,施工人员对工地进行全面的了解和掌握,并结合工地的具体条件,绘制出简单的图纸,并根据现场的条件设计施工方案,保证整个施工的有序进行和质量的安全。

6.7 合理安排市政道路的排水设施

市政道路的排水系统不仅要合理利用资金,还要综合设计方案,还要合理地布置排水系统。在进行排水设备安装之前,必须对排水设施的现状有一个全面的认识,对出现问题的部位进行修复,对不合理的部位进行调整,保证排水设施的维护和调试工作与路面改造同步进行。在排水设施的规划中,要以长远发展为基本内容,更换排水能力较差的管线,提高整个工程建设的质量。

6.8 合理运用资金,提升防范意识

市政道路改造作为市政建设的重要内容之一,备受社会各界的关注。国家财政拨款,有关部门在使用时,要清楚地安排资金计划,合理使用。理解市政道路建设的优惠政策,通过减税、免税等措施,为市政道路的改造工作奠定坚实的基础。在改造工程中,涉及到相关房屋的拆除和征收,因此,必须得到相关的政策支持。在工程建设中,通过对工程造价的合理控制,确保了道路改造工程的质量。

7 结束语

综上所述,我们可以知道,市政道路改造工程的管理是一个非常复杂、系统的工程。在市政道路改造工程日益增多的今天,我们必须加强对市政道路的改造和管理工作。推行工作清单管理、样板引路、搞好管道的协调、交通疏导、强化合同管理等,都能使市政道路的改造管理水平得到提高,从而提高社会效率和经济效益

[参考文献]

- [1]陈良胜.加强市政道路改造项目管理工作的探讨[J].建材与装饰,2016(24):252-253.
 - [2]张莉.加强市政道路改造项目管理工作的探讨[J].建筑工程技术与设计,2020(24):2021.
 - [3]闫秋菊.论加强市政道路改造项目管理工作的[J].四川建材,2021,47(6):204-212.
 - [4]张勇.市政道路路面改造施工技术核心要点[J].商品与质量,2020(31):124.
 - [5]母建春.市政道路改造工程质量管理思路构建[J].探索科学,2019(1):175-177.
- 作者简介:黄海星,女,(1985.11-),毕业于新疆大学城市规划专业,目前就职于乌鲁木齐高新区棚户区改造有限公司,任项目前期部前期主管,职称工程师。