

动态管理控制在建筑工程造价中的应用

杨 杰

江苏天威虎建筑装饰有限公司, 江苏 南京 210000

[摘要] 动态管理作为一种新型的管理方法, 经过多年的发展, 现阶段已经被广泛的应用到现代企业管理过程当中。对于建筑企业而言, 工程造价管理工作水平的高低, 将会直接影响企业的长效发展。而随着动态管理在建筑行业中的应用, 其在建筑工程造价管理控制中的应用也被越来越多的人所重视。基于此, 对建筑工程造价的动态管理控制进行了研究。

[关键词] 建筑工程; 工程造价; 动态管理控制; 研究

DOI: 10.33142/sca.v2i4.742

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Application of Dynamic Management Control in Construction Engineering Cost

YANG Jie

Jiangsu Tianweihu Building Decoration Co. Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000

Abstract: As a new management method, dynamic management has been widely used in the process of modern enterprise management at this stage after years of development. For construction enterprises, the level of engineering cost management will directly affect the long-term development of enterprises. With the application of dynamic management in construction industry, more and more people pay attention to its application in construction project cost management and control. Based on this, the dynamic management control of the construction cost of the building is studied.

Key words: construction engineering; engineering cost; dynamic management and control; study

引言

现代社会, 建筑业的迅速发展不仅为城市面貌带来了翻天覆地的变化, 也为城市中的人们在城市中居住、生活、工作提供了大量便利, 新的建筑技术和施工工艺带来了建筑项目的更亮眼的外观和造型, 也满足了人们对现代建筑美观度的个人需要。同时, 建筑业也逐渐成为中国国民经济发展的一个主要的支柱。然而, 在经历了一段时间的高速发展时期后, 建筑市场上的竞争变得越来越大, 如果建筑公司希望在建筑行业获得一个较高的地位, 并且想要提高其行业的整体竞争力, 它就必须不断地改善自己的建筑项目的整体质量, 同时需要在建设过程中控制好施工成本, 提升其建筑项目的经济效益。虽然我们从建筑项目成本的角度分析现代建筑行业的发展情况, 就比较容易理解建筑项目的施工建造环节, 在成本控制方面仍然存在许多不足, 正是这些成本管理的问题影响了整个建筑项目的经济效益。因此, 有必要利用科学合理的项目建造成本的管理模式, 根据实际情况有效控制建筑项目施工建造的费用。

1 建筑工程造价动态管理控制含义及积极作用

1.1 建筑工程造价动态管理控制含义

现阶段对于工程造价动态管理控制的定义为: 可以对影响工程造价计算的一些不良因素进行动态调整及控制的一种新型的管理方法。其在工程造价管理过程中的应用主要体现在通过对动态管理控制相关方法的应用, 实现对于建筑工程项目的各个阶段及各个细节造价进行动态且有效的控制, 以此来不断提升建筑工程造价的实际管控水平。

1.2 建筑工程造价动态管理控制的积极作用

对于建筑企业而言, 做好建筑工程造价动态管理控制工作对其的积极作用主要体现在保证建筑企业经济效益及社会效益方面, 简单来说, 将动态管理控制应用到建筑工程造价动态管理过程当中, 可以实现对于各个建设环节的的动态管理, 这样一来就可以有效的降低工程项目变更给建筑工程建设带来的不良影响, 对于提升建筑企业的经济效益及社会效益有着非常积极的意义^[1]。对于建筑工程而言, 将动态管理控制应用其中, 则可以在较大程度上提升建筑工程质量及工程造价管理水平。对于建筑工程造价而言, 将动态管理控制应用其中, 可以结合相应的动态管理控制方法实现对于建设项目管理过程中工程造价的调整以及控制, 对于实现建筑工程的协调发展有着非常积极的意义。

2 建筑工程造价管理现状分析

2.1 管理体制不科学

现阶段中国工程造价管理的开展以概预算管理为主要的开展现状。传统的管理模式必须要依据国家或当地规则的物资定额、费用标准以及评价体系来决定工程造价的相关进度。现阶段我国对这一状况的管理已经出台了一系列的法

律、法规以及相应的条款，对于建筑行业的后续发展有很大的帮助作用^[2]。

2.2 人员责任意识的缺失

由于现阶段相关人员的责任意识不够强烈，对造价的控制管理工作缺失一定的规范性以及专业性的相关知识，对实际的施工情况以及进度产生了很大的影响，施工成不和支出得不到合理的计算。有关人员对造价的管理工作没有正确、科学的认识，导致了现阶段缺乏动态分析的局面。随着市场因素的波动以及影响，企业往往在一些造价的相关环节有所停滞，进而导致最终的施工进度以及造价的真实情况有所影响^[3]。

2.3 成本管理意识的缺失

就现阶段的形式分析，我国大部分的建筑公司不会注重本钱的操控办理工作，更加值得重视的是，还存在一些办理人员随意更改规划、施工作业人员专业技能不够达标等问题，导致了人力、物力或是财力的严重糟蹋的现状，进而决定了工程造价的进度或是操作作业的运转程度，极大程度上增添了工程资金的投入。而且，现阶段的造价办理方也缺少相应的合理性，使得工程项目在招标过程中，公司随意压低报价的问题层出不穷，更有甚者会选用不公正的方法进行竞标，或者采用下降工程规划标准的方法来进行出资规划，对现有的工程造价的科学以及合理性产生了非常大的影响。

3 建筑工程造价的动态管理控制措施

3.1 招标阶段动态管理控制措施

在国际合同市场上有效实施招标制度的情况相对较好，在国际的建筑项目的市场上逐渐受到业主和施工单位的欢迎，招投标制度其总的适用范围相当广泛。然而，由于中国的建筑行业的特殊情的影响，目前中国还没有广泛采用建筑项目的招投标制度，尽管采用了招标制度但是在制度的应用过程中仍然出现了许多问题。这些问题严重影响，甚至制约了建筑行业的健康持续发展^[4]。

一般来说，对项目招标的标的的汇编涉及成本、利润和税收等一些比较重要的要素，但因为不同的企业使用不同的技术、管理方法和管理模式来发展和进行日常的经营活动，在管理工程费用的概念和行为方面存在着明显的差异。在这种行业发展的环境中，无论是在设计投标工程的施工计划方面，还是在成本、利润等方面差别都是根本性的。但是现在的招投标往往看重的是哪家公司更为贴近项目目标的，而不是综合考量投标方的综合实力，这对这些实力强大、技术高超的建筑公司来说是非常不公平的。

3.2 加强对动态工程造价管理的重视

在建筑业的发展过程中，传统建筑项目的管理手段导致现代的建筑企业在建筑项目的成本管理方面缺乏足够的重视。有些建筑公司不太了解动态的成本管理控制的意义，虽然一些建筑公司在执行与建筑项目费用有关的措施时采用了动态管理模式，但这些措施不会对项目的最终执行产生重大影响。因此，为了解决这个问题，建筑公司首先必须对动态管理控制的概念有正确的理解，并加强管理人员和工作人员在思想上的重视^[5]。

3.3 建立完善的动态工程造价管理体系

有效控制建筑项目的成本可以提高总体的项目管理的质量水平，必须充分注意有效执行与动态管理有关的措施，还需要在管理理论方面进行强化。建筑公司亟需改进和优化现有的动态的建筑项目成本管理系统，这不仅有助于实施动态管理工作，而且还可以提高建筑公司的在项目建设方面所获得的经济收益，最大限度地减少项目建造过程中不必要的成本损耗。

4 结束语

工程项目的造价管理作为保证建筑企业在激烈的市场竞争中实现可持续发展的重要因素，只有将动态管理控制方法应用其中，通过不断提升建筑工程造价管理控制的认知、建立完善的工程造价动态管理体系以及对各个环节的重点进行严格把控，才能真正意义上实现工程造价管理水平的全面提升，并在此基础上实现建筑企业的长效进步与发展。

[参考文献]

- [1]吴鸿伟. 建筑工程造价的动态管理控制[J]. 建筑工程技术与计, 2017(24): 1491-1491.
- [2]韩星雨. 关于建筑工程造价的动态管理控制分析[J]. 建材与饰, 2018(12): 131-132.
- [3]董显. 建筑工程造价的动态管理控制初探[J]. 经贸实践, 2017(19): 171.
- [4]孙海娟. 探究建筑工程造价的动态管理控制[J]. 南方农机, 2018, 49(3): 197-198.
- [5]刘双. 建筑工程造价的动态管理控制研究初探[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(23): 1782-1782.

作者简介：杨杰，男，(1991-)，助理工程师，专科。