

## 路桥工程施工项目成本控制措施分析探讨

钱 勇

安徽省公路桥梁工程有限公司, 安徽 合肥 230000

**[摘要]**随着建筑工程的迅速发展,其市场竞争越来越激烈。因此,路桥工程施工期间,对施工成本的控制十分重要。文章主要通过分析路桥工程施工项目成本控制的重要性以及主要相关内容,提出有效的控制措施,提升路桥工程企业经济效益,并为有需要的人士提供帮助。

**[关键词]**路桥工程;成本控制;目标管理

DOI: 10.33142/sca.v2i4.752

中图分类号: U445.1;TU723.3

文献标识码: A

### Analysis and Discussion on Cost Control Measures of Road and Bridge Construction Project

QIAN Yong

Anhui Highway and Bridge Engineering Co., Ltd., Anhui Hefei, 230000 China

**Abstract:** With the rapid development of construction engineering, the market competition is becoming more and more fierce. Therefore, during the construction of road and bridge engineering, the control of construction cost is very important. Based on the analysis of the importance of cost control of road and bridge construction project and the main related contents, this paper puts forward effective control measures to improve the economic benefit of road and bridge engineering enterprises, and to provide help for those in need.

**Keywords:** Road and bridge engineering; Cost control; Target management

#### 引言

路桥工程的项目成本是其包含的各项环节成本的总和,成本控制需要应用于整个施工工程。科学有效的成本控制方法不仅能够提升施工效率,还可以节约企业支出,将成本发挥最大的价值。因此,工作人员及时了解相关成本控制措施对于路桥工程的发展十分重要。

#### 1 路桥工程施工项目成本控制的重要性

在路桥工程中,科学的项目成本控制能够有效降低施工成本,减少资金的浪费。成本控制要贯穿于整个项目施工,这期间包括招标时间、设计时间、开工时间等重要时期,对成本展开管理控制工作,使项目施工中各环节的成本使用更加合理,保障各方利益不受损害。相关工作人员业要在实际工作中及时对项目成本管理控制的内容适当改进,从而不断提升控制水平。良好的施工成本控制能够帮助相关人员对项目结构有更加清晰地认知,进而科学估算各项项目成本,为整个施工工程提供经济保障。控制过程中如果相关工作者能够及时掌握施工现场关于设备以及材料的使用情况,同时结合操作人员的实际情况进行成本控制,将有利于提升路桥工程的质量以及效率,并且提升企业经济效益。

#### 2 路桥工程施工项目成本控制的主要内容

##### 2.1 目标管理

路桥工程施工对于成本的控制通常指在施工过程中,相关工作人员在施工技巧、方法以及管理等要素贯彻成本控制的概念,同时了解与引导其中涉及到的各项资源与费用的使用情况<sup>[1]</sup>。另外,如果施工过程中存在问题,相关工作人员需要及时处理,将可能造成的损失降到最低,管控施工成本,从而提升路桥工程的经济效益。

##### 2.2 建立纵向承包制

纵向承包制是企业经济责任制的主要形式之一,是企业管理的有效方式。在道桥工程项目施工管理中,相关负责人要根据收益状况和施工企业研制关于施工周期、质量等施工计划的承包合同,同时相关管理人员要将任务具体落实到项目施工团队,使各级工作人员做到有效配合,保证路桥项目施工的效率与质量,有利于工程成本的控制。

##### 2.3 严格合同签订

项目工程负责人通常用委托人的身份和路桥项目工程单位签订包含配件加工、外包等施工合同,在此过程中,相关工作人员要注意结合市场经济及法律制度将各方权责分配清楚,并围绕项目成本目标展开管理,从而实现施工成本的管理和控制。另外,工作人员要注重组织与技术等因素的影响,降低成本投入实际的风险。

##### 2.4 科学的组织结构

路桥项目施工中的成本控制需要建立科学的组织结构,相关管理者要安排指定人员展开管理工作,同时制定多种

管理措施,帮助他们在需要的时候选择合适的方案解决问题,并且跟随社会发展的脚步,运用先进的方式对施工成本的控制进行动态管理,明确成本的用途,对于成本控制管理工作突出的企业,还要推出奖励制度,促进成本控制工作的持续提高。

### 3 路桥工程施工项目成本控制措施

#### 3.1 明确目标责任成本及预算

项目中标后,造价管理人员需要让相关部门制定科学的目标成本,并将该目标成本作为根据研制施工成本控制计划。例如,在计算成本税金时,当其数目高于或是低于业主所得,需要香瓜工作人员及时结合实际状况进行改正,同时根据现场施工的情况管理临时设施费,在标价中除去该项费用,并将实际施工中的所需成本计入预算成本当中<sup>[2]</sup>。而项目成本不能高于预算成本,如果发生超出预算的情况,需要相关工作人员及时调整,根据施工合同的要求,结合施工环境、施工人员以及市场环境等重新规划材料、设施、人工等各项费用,并制定责任预算方案。相关部门要根据事物需求量和各级分工差异明确工程的责任成本,对于之后开展的材料成本控制工作很有帮助。另外,项目负责人还要与施工团队各个管理人员签订承包合同,将施工进度、质量、效率等作为主体内容,使项目施工管理者能够根据合同将要求观察贯彻与施工过程中,从而推动路桥工程项目成本控制工作的良性开展。

#### 3.2 外部费用的控制

外部费用包括人工费、材料费与机械费。首先,要想有效控制人工费用,需要先将定额薪资与实际薪资进行比较,从而更好地进行该项成本控制工作。为了减少和避免“窝工”的问题,相关管理人员需要更多专业工作人员,这样能够保证施工中各个环节工作的有序开展,不但可以有效提升施工效率,同时能够减少施工成本。其次,材料成本的控制需要组建台账管理,并尤其注重关于材料的价格与质量两方面,其成本要在满足路桥施工质量的基础上控制在预算范围内,从而有效降低材料方面的成本。最后,降低机械设备相关成本则需要相关人员在其保养方面做好,同时发挥设备的作用,减少和避免闲置的情况,使设备能够高效开展工作。而一些租用的设备要做好内部的衔接。另外,相关工作人员要在一定时间内收集并整理各项信息,从而计算整体工程成本,在此过程中,造价管理人员需要仔细审查各个环节的开销,财务部以此为依据,将核算的费用进行合理的控制。

#### 3.3 工程量的编制与审核

工程量清单指的是在市场经济作用下,工程在各方责任人之间在投标期间直至项目施工结束,进行的核算工作,通常用于处理经济关系与经营活动,其质量往往对于项目工程中各个环节产生影响。路桥工程施工项目的结算工作能够直接对项目的经济效益产生影响。结算工作一旦出现失误,无论项目施工质量是否达到要求,都会造成前期成本控制工作失效。例如,某路桥施工单位在进行工程量的编制中,由于工作人员的疏忽,将造价成本算低,给企业造成严重损失。因此,相关工作人员在进行该项工作时要以严格、科学的态度展开核算。一般情况下,中标价与设计变更费以及签证费的总和就是结算金额,不仅在核算过程中要仔细,审核工作同样至关重要,造价管理人员和负责人一定要确保核算工作的准确性,再将结果呈交,能够为企业的经济效益提供一定的保障,减少和避免造成经济损失。另外,一旦出现问题,使实际支出与收入对不上,相关工作人员必须尽快查出原因并采用有效的应对方法,将损失降低<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 严审管理方案

随着社会的进步,现阶段我国路桥企业的招标通常采用低价中标方案,导致项目工程的施工利润较低。其中,关于索赔、设计变更等因素占有很大的比例。因此,路桥项目工程施工企业要重视这些变化,在实际工作中,可以通过关注各类型获取的资料的方式,收集有关信息,实现企业利益最大化。而如果是业主方面的问题导致项目停工、材料的耗费以及设计的变更,对于施工企业来说,有助于其利润的提升。同时造价管理人员要注意与项目负责人的沟通与交流,对于其管理措施,经过缜密的分析与评估决定是否应用于路桥工程施工项目中。例如,相关施工合同上要求工程质量要合格,而项目负责人却不遵照合同要求开展工作,仅仅为了增加利益而自行发挥,使得施工成本增加,对于路桥项目施工的成本控制产生不利影响,需要及时制止。

### 4 结论

综上所述,加强路桥工程施工项目成本的控制工作,能够保障项目施工的顺利进行的同时提升企业效益。相关工作人员在进行工程成本控制时,要在增强其重要性意识的基础上采用科学有效的措施,提升成本的控制水平,减少资金的耗费,从而提升企业经济效益,并促进路桥工程领域的健康发展。

#### [参考文献]

- [1]张一娜.路桥工程施工项目成本控制措施分析探讨[J].中外企业家,2019(04):93.
- [2]李亚东.路桥工程施工项目成本控制措施分析探讨[J].黑龙江科技信息,2017(22):246.
- [3]张力鹏.路桥工程施工项目成本控制措施的探讨[J].四川水泥,2017(06):222.

作者简介:钱勇,(1985.8-)男,合肥工业大学,本科,从事工作方向路桥工程。