

## 论管理会计在企业财务管理中的应用

梁晓英

广西民族师范学院, 广西 532200

**[摘要]**企业财务管理是保证企业正常运行的重要环节, 其对于企业生存和发展具有非常积极的作用, 为了更好提升企业财务管理的效果, 有效规避企业面对的各种问题和风险, 促使企业能够适应越来越激烈的市场竞争环境, 从管理会计入手对企业的内部控制进行专业管理和优化控制同样也是非常重要的手段, 因此企业应该对管理会计在财务管理中给予高度重视。文章从管理会计基本理论入手, 重点围绕管理会计在企业财务管理中的应用价值和具体措施进行论述, 为企业全面提高财务管理水平提供参考意见。

**[关键词]**管理会计; 财务管理; 应用研究

DOI: 10.33142/sca.v2i4.760

中图分类号: F562.6;F560.68

文献标识码: A

### On the Application of Management Accounting in Enterprise Financial Management

LIANG Xiaoying

Guangxi Normal University for Nationalities, Guangxi, 532200 China

**Abstract:** Enterprise financial management is an important link to ensure the normal operation of enterprises, which plays a very positive role in the survival and development of enterprises. In order to improve the effect of enterprise financial management, effectively avoid all kinds of problems and risks faced by enterprises, and promote enterprises to adapt to the increasingly fierce market competition environment. It is also a very important means to manage and optimize the internal control of enterprises from the point of view of management accounting, so enterprises should attach great importance to management accounting in financial management. Starting with the basic theory of management accounting, this paper focuses on the application value and tools of management accounting in enterprise financial management. Physical measures are discussed to provide reference for enterprises to improve the level of financial management in an all-round way.

**Keywords:** Management accounting; Financial management; Application research

#### 引言

在财务的业务领域中, 管理财务和会计财务通常适用于不同的企业财务管理职位。管理会计的主要目的是向有关单位提供财务会计报告, 以便它们能够及时了解公司生产信息的基本要求, 并提供上述参考资料, 致力于领导决策的基础理论支撑。虽然财务会计提供财务报告会计, 但它主要确保按照规则和条例的要求, 为公司管理人员提供准确、及时和全面的财务报告因此这两种会计在企业财务管理中的应用和地位是不同的。

#### 1 管理会计概述

企业管理会计是一项财务管理活动, 旨在提高企业当前和未来资本流动的经济效益, 并为内部管理人员的管理决定提供科学依据。管理会计在财务管理中的应用主要分为两个部分: 成本会计和管理控制, 主要侧重于财务会计的评估、会计和分析, 以便有效地加强财务管理的评价和管理监督。中国财政部的文件对管理会计的定义如下: 管理会计侧重于企业和行政机构的内部管理需要, 将企业和行政机构的内部管理需求作为其自身服务的一部分。企业单位的实际财务和商业活动统一起来, 并有效地利用与企业单位的管理活动有关的信息, 进行企业的发展规划、科学决策、企业监督和评估等等<sup>[1]</sup>。

管理会计的基本作用是规划、决策、监测和评价。经过多年的研究和探索, 管理会计理论研究和实际应用等方面都取得了一些成果, 但仍然无法满足现代企业管理发展的需要。将管理会计应用于企业的生产和经营活动、未来发展规划、投资预算管理、管理过程监测、业务分析和业绩评估等方面和其他金融实力强大的西方发达国家还有不少的差距。企业的财务管理智能尚未得到充分实施, 需要进一步努力实施管理会计制度。

#### 2 当前我国企业管理会计在财务管理应用中存在的问题

管理会计通过其会计核算和管理控制, 能够提升企业财务数据利用率, 通过数据分析挖掘潜在的各类信息, 为企

业的各项管理活动提供更加精准的财务建议，但是目前我国企业在管理会计方面的应用还远远不够，主要存在以下问题：

### 2.1 对管理会计认识不够，忽视其在财务管理中的作用

中国企业财务管理中管理会计的发展是比较延迟的，主要是在 1980 年代才起步。在近四十年发展之后，中国企业在管理会计方面取得了一些新的理论研究成果，例如：“本量利分析”、“标准成本管理”、“经营决策分析”、“作业成本管理”、“全面预算”、“绩效考评”等等。虽然中国的管理会计理论方面有一些成就，但与西方发达国家相比，仍然存在着很大的差距，因为中国企业在管理会计的应用方面没有提升相应的重视程度。管理会计的科学体系还没有系统的建立起来，工作中的执行标准也没能受到严格的管制。除此之外，许多公司在意识层面没有充分的理解管理会计对于企业发展的作用，管理会计能够有效地促进企业的可持续和快速发展，这在企业管理层尚未形成共识，包括会计在企业内的作用、管理会计工作流程等等都没有一个工作上的指导文件。理论研究和应用仍然存在许多缺陷，应用范围也比较狭窄，应用效果也并不令人满意。

### 2.2 缺乏专业化的管理会计人才，企业管理会计人员综合素质不高

为了将管理会计应用于企业的财务管理工作当中，就必须要有支高质量的专业化的管理会计队伍。要想让管理会计的工作以高质量运行，专业技能强大、综合素质高、职业素养好的管理会计人才是重要的基础和根本的保障。遗憾的是，我国的一些企业对管理会计工作的重要性一直没有充分的认识，因为管理会计从业人员的专业技术水平不高，会计管理经验不足，各方面的综合素质也有待提高，这在很大程度上妨碍了有效的管理会计工作，并且直接影响到了企业的持续、迅速和健康的发展。与财务会计相比，管理会计具备比较复杂的工作职能，其特点是工作要求更高、更准确和更专业，管理会计的工作具备高度一体化和高度专业化。为了适应新时代管理会计的发展需求，就必须建立一支高素质、高质量的管理会计人才队伍，使其具有高度的责任感、高度的专业性和强大的专业技术能力，以人才的整体质量促进管理会计在企业中的发展。

## 3 管理与财务会计在企业财务管理中应用的重要性

在日益激烈的市场竞争环境中，如果企业希望得到更高质量、更迅速、更可持续的发展，就不可避免地需要扩大企业的生产规模。在企业规模扩张的情况下，企业的人、财、物等方面都会随之扩张，为了有效监督整个企业的财务管理工作，就一定要优化企业的经济资源。在企业财务管理中全面实施财务管理工作是优化企业各方面资源的关键所在。因此，企业必须系统地分析财务和管理方面的全面执行情况，并将综合性应用放到企业财务管理实践中。

(1) 站在企业内部角度分析，管理会计在整个企业经济管理工作中主要是负责对经济的控制以及相应的管理工作。随着经济发展越来越快，企业经济管理的内容也在各种具体任务中不断变化，会计人员的综合素质要求也得到了加强，从而对企业的经济管理能力提出了很高的要求。相应的会计人员也需要在这种大环境下提升自身的能力，同时需要对整个企业的财务状况和贸易条件必须非常熟悉和全面掌握，因此，在这项工作的过程中，财务管理和会计必须结合起来。

(2) 在对企业进行财务管理的环节里，管理会计必须分析财务会计提供的关于企业生产经营和管理等方面的各种数据，并对相应的数据进行整合汇总，以满足企业的管理人员对企业各方面数据的需要。在这个数据的综合汇总的过程中，财务会计和管理会计之间的工作将得到充分融合协作，并将改变财务会计为管理会计提供的相关信息的准确、可靠性和针对性。这将有助于企业决策和企业战略的制定。因此，在目前的现代企业财务管理过程中，必须认识到充分实施综合的管理会计和财务会计的重要意义，以便使这两种会计在企业中的作用得到加强，并充分发挥促进企业发展的作用。

## 4 管理会计在企业财务管理中的应用措施

在企业财务管理过程中，引入管理会计可以有效的提高财务数据利用率和财务管理对企业管理的贡献率，能够从财务角度对企业的经营管理决策提出意见建议，确保企业资金链的稳定，有效帮助企业规避财务风险，保持企业投资风格的稳健性。具体的应用措施如下：

### 4.1 提高对管理会计在财务管理中重视程度

在企业财务管理中开展管理会计的各项工作，是推动企业发展的一个基本前提条件，而管理会计工作的展开需要企业管理层在思想层面的重视。企业经营管理人员必须充分认识管理会计对于企业发展的重要意义。管理会计的职能得不到有效的发挥，企业的经营、管理、规划和决策以及企业内部控制和其他的工作都将受到严重的影响，会计的岗

位就无法为企业发展运行发挥真正的作用。企业管理层必须注重实现企业利益最大化的目标,确保企业的长期经济利益,避免企业在发展过程中由于只注重眼前利益而损失长远利益的做法出现,这是提高企业竞争力的有效手段,而这些手段的决策过程需要高质量的会计信息和财务管理工作支持,因此必须提升对管理会计的重视程度。

#### 4.2 构建管理会计信息化系统,为企业管理层决策提供参考

在执行管理会计工作时,需要更多的信息数据,这些数据的整合汇总完全需要财务会计人员进行人工处理。工作量不仅沉重,而且由于人工操作的因素,许多问题和错误很容易发生。管理会计信息系统的建立有助于更有效地、更可靠的、更精准的处理各类企业信息数据,保证信息资源的准确可靠,并且最终确保信息资源可以最大化的发挥其利用价值。通过利用管理会计信息化系统,可以将所有的会计信息及企业财务数据全部纳入到系统中,进而对所有数据进行分类汇总和详细分析,采用一定的方法对数据进行深度挖掘和扩展应用,从而提升对财务数据的利用率,同时利用分析结果对企业的财务状况和经营成果进行系统评估,为企业管理层的经营决策提供参考依据。

#### 4.3 规范管理会计行为,加强管理会计标准化建设

为了有效落实企业财务管理中管理会计的各项工作,为了提高管理会计对最终企业运行的影响,往往需要强调管理标准化和改进的管理会计的具体工作行为,以确保所有会计操作都有可监测的合理可行标准。避免因工作没有一个根本的遵循准则而造成明显和重大的错误。在标准化的管理会计发展的同时,还需要对管理会计有关的标准进行严格的控制,以确保相关标准可以提供全面的指导,为管理会计的工作进行监测和评价。同时要建立一个比较全面的工作实施系统,并监测具体的财务管理行为,重点是财务管理的每一个关键环节,确保它能够为企业发展带来帮助。

#### 4.4 加强管理会计人员培养力度

人是落实所有生产活动与管理活动的主体,任何好的制度或者先进的理念都需要人去落实。管理会计在企业财务管理工作中的确实有效落实,需要企业高度重视管理会计人才的培养。要按照管理会计规范要求,加强制度建设,以制度管人,加强相关专业技能培训,为后续相关工作的顺利推进打好基础。

#### 结语

简而言之,企业是实施财务管理的关键主题,无论是管理会计还是财务会计,在企业中广泛使用都可以有效地提高财务管理水平,提升企业的生产经营效率。在改进和优化内部财务管理系统方面也发挥着积极作用,因此有必要加强这两个会计职能的优化整合,以充分发挥其作用,促进企业长期稳定的发展。

#### [参考文献]

- [1]李雪.试论管理会计在企业财务管理中的应用分析[J].经贸实践,2018(01):281-283.
- [2]谭尧丹.试论中小企业管理会计信息化的应用[J].中国国际财经(中英文),2018(06):66-68.
- [3]张争华.试论管理会计与财务会计的融合[J].经贸实践,2018(11):103-105.
- [4]陶修兴.试论管理会计在企业财务管理中的应用研究[J].财会学习,2018(22):40-41.
- [5]吴媛.试论财务会计向管理会计转型的趋势[J].经贸实践,2018(21):101-103.
- [6]马铭卿,韩跃.试论管理会计在企业经营中的应用[J].品牌(下半月),2015(11):124-125.

作者简介:梁晓英,职称:会计师,经济师,工程师。