

## 建筑工程土建施工质量管理的重要性及措施分析

张浩志

中国新兴建筑工程有限责任公司, 北京 100000

**[摘要]** 由于我国的经济、科技水平不断提升, 国家对社会的现代化建设也日益重视, 因而在这一背景下, 建筑工程土建施工管理也取得了长足的发展, 而且已是我国经济发展的主要驱动力。从当前建筑工程土建施工管理的状况来看, 许多建设单位的建设与管理都有不同的问题。为此, 必须针对这些问题进行理性的剖析与探讨, 并提出相应的、更好的应对措施, 为今后的建设工作奠定了良好的基础。

**[关键词]** 建设项目; 施工现场; 管理; 重要性和对策

DOI: 10.33142/sca.v5i6.7626

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Analysis of the Importance and Countermeasures of Civil Construction Quality Management of Building Engineering

ZHANG Haozhi

China Xinxing Construction Engineering Co., Ltd., Beijing, 100000, China

**Abstract:** Due to the continuous improvement of Chinese economic and technological level, and the increasing attention paid by the country to the modernization of society, under this background, construction management of civil engineering has also made considerable progress, and has become the main driving force of Chinese economic development. From the current situation of civil construction management of construction projects, many construction units have different problems in construction and management. Therefore, we must analyze and discuss these problems rationally, and put forward corresponding and better countermeasures, laying a good foundation for the future construction work.

**Keywords:** construction project; construction site; management; importance and countermeasures

随着经济的高速发展, 建设事业的迅速发展, 以及对社会和城市建设的影响越来越深, 以及对居民的安全要求越来越高, 因此, 在住宅建设中, 施工质量成为了众多消费者关注和评价的焦点, 而与施工质量有着直接关系的就是土建工程的现场施工, 因此, 对建设单位来说, 加强土建工程的现场施工管理非常的重要和意义, 是确保建设项目质量和安全的关键环节, 应该引起施工单位的重视。

#### 1 建筑工程土建施工现场管控基本内容概述

##### 1.1 质量控制

在进行土建之前, 要根据工地的具体条件, 制定合理的施工组织和施工计划, 并做好工地的技术资料准备, 以确保工地可以根据有关的技术规范进行施工; 在工程建设过程中, 要对工程的材料进行质量控制, 对工程项目进行质量监督, 严禁在工地上使用不符合要求的物料; 根据工程实际情况, 对存在的问题要及时的整改, 并根据工程的实际情况, 对各施工工艺进行检查和验收<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 进度控制

进度控制与建设单位的经济效益有着密切的关系, 其主要的因素是建设项目的工期有严格的规定, 一旦出现延误, 将给建设单位造成经济上的损害。因此, 在施工现场的管理中, 必须强化项目的进度, 确保项目按时、质量地完工。在施工中, 必须要对工程质量进行高质量的控制,

这样, 就能保证生产过程的正常进行, 避免因工期的拖延而给建设项目带来的经济影响。

##### 1.3 安全管理

在建筑工地的施工中, 安全管理是其中一个关键环节, 它的安全与平稳的运营有着密切的关系, 关系到施工工人的人身和财产的安全。在具体的操作中, 从安全操作、技术应用规范、安全防护工作的合理等几个层面进行安排。而在安全生产中, 必须坚持以“以人为本”的方针, 把它贯彻到项目的整个建设中去<sup>[1]</sup>。

#### 2 建设项目建设过程中的质量控制问题的重要性

目前建筑工程技术的技术管理包括技术规范等。但在实践中, 可以将施工技术的经营分为两个方面: 一是内部控制, 二是外部控制。从内部的意义上来说, 包括技术文件的管理。建筑工程的技术和管理要与当前的形势紧密结合, 必须严格按照国家有关建筑工程的规定, 以保证工程技术的科学和稳定。

随着和社会和经济发展, 建设工程建设的建设项目也有了不同的变化和进步, 若不进行一些改革, 将对建设单位的发展产生不利的作用。因此, 要适应当今建设工程的建设项目, 必须适应新的发展趋势, 建立起一套规范的、科学的、严格的管理制度。建筑工程土建施工管理项目的信息化、智能化的建设不仅要从软硬件入手, 更要从系统、

管理、目标等各个层面进行全面的改革与改进。众所周知,项目的经营范围很大,包括建设、运营等。但每个步骤都有很大的重要性和价值,因此在开展工作时,必须强化以下方面的工作。第一、施工前期施工材料、设施等的筹算;第二、项目的经营过程中的严格、规范化等;第三,项目运营状况是密切监管<sup>[2]</sup>。

目前,建设项目建设已成为国民经济和社会的支柱,在进行建设项目的时候,必须要适应时代的发展趋势<sup>[2]</sup>。建设工程建设施工管理的内容,是指在建设工程施工项目的新形势下,从传统的管理模式,适应时代发展的趋势,形成一个富有创新性,新颖性的体系,为建设工程建设施工项目可以顺利开展提供坚实的保障。

### 3 建筑工程施工现场管理常见问题

#### 3.1 施工现场的安全问题

工程建设中,因各种环境、机械等原因,往往会产生安全隐患。比如,建筑工人没有戴安全帽,没有安全网,没有电梯井,没有护栏,没有面板,没有安全的设备,没有安全措施,没有在设备的状态下工作,没有在电箱上装防水,在搅拌机没有装保护。所以,建筑工地,必须要强化安全管理。

#### 3.2 环境问题

施工场地管理中存在的三种环境问题:搅拌机、灰斗等设备没有被有效的防护或密封,导致工地产生了大量的粉尘和地表的污染,对周边的建筑环境产生了很大的影响;其次,建筑工地无围墙,导致垃圾和物料向周围运输,对周围的环境产生了一定的污染。最后是在施工车辆的搬运中,沙土不能完全遮盖,汽车不能清洁,导致工程建设,工作面灰尘较多,而回填土也会受自然因素的干扰,对工程场地的环境产生很大的污染。

#### 3.3 施工料具的管理问题

施工项目需要大量的建材。建筑工程要按不同的环境,对特殊的物料条件进行分类、储存,以防止物料堆积,从而降低物料的使用效果。比如,不在窝房里堆砌的钢筋,会造成房屋的变形和侵蚀。为了防止人工损坏和影响料具的使用寿命,应将设备放置在特定的地方。与此同时,建造费用也得到了减少。

#### 3.4 工地工人缺乏良好的安全知识

在施工现场,安全生产是一个重要的环节,其工作关系到整个项目的进度。然而,由于施工单位对此缺乏足够的重视,未对其进行管理,没有把工地的安全工作放在一个适当的地位,没有意识到自己的职责很重要,造成了施工人员的安全知识淡薄。因此,无论安保工作有没有做好,还是有没有管理,都有一种“碰运气”的心态。在施工现场上,由于缺乏良好的安全防范意识,导致了施工危险的发生<sup>[3]</sup>。

#### 3.5 信息交流的时间不够充分

建筑工地的管理,本身就是一个很大的问题,它是一个非常复杂的领域,它要求多个领域的知识,多个学科的综合运用,才能保证工地上的秩序,必须要建立一个好的

交流体系,在处理问题的时候,要做到最快的进行高效的交流。就当前而言,工程建设中的各单位仍有不及时、不畅通的信息交流,各单位的配合不到位。

## 4 建筑工地控制的基本准则

### 4.1 标准化准则

在目前建筑工地的管理工作中,要达到标准化、规范化是最基本的管理目标 and 需求。实现标准化、规范化,就是要保证工程建设、物资流程、工程质量的最佳化,强化施工工地的标准化建设,细化各项工作职责,提高工作效率和质量,保证提升施工现场中的资源及利用效率,有效杜绝施工现场中存在的违纪违法行为,从而在一定意义上提升建筑施工企业的经济效益。

### 4.2 科学准则

在施工现场的管理必须坚持科学的原则,才能有效地提高当前的建设项目的生产,合理地调整施工程序,提高工作的速度,保证项目的进度。同时,通过对施工过程进行合理的优化,提高了施工的质量,确保了整个工地的安全,达到了目前的施工要求。

### 4.3 财务准则

在工程建设工地的管理中,应避免盲目地注重工程建设的质量与速度,忽视工程造价。在保证项目工期、质量达到设计指标的前提下,按照节约的原则进行建设,体现了项目建设的重要性。运用科学、合理的施工方法,降低工程建设过程中的无谓损耗,优化资源分配,达到降低成本和提高效率的目的,从而使建筑企业的经济效益达到最大。

## 5 建筑工程土建施工质量管理的措施探讨

### 5.1 建筑工地管控技术的提高

要提高建筑工地的控制,就必须从自己的工作入手,明确职责,制定出一套行之有效的管理计划,从设计到施工,每一步都要严格按照流程来进行。施工企业要对施工场地进行严密的控制,并依据施工场地的具体条件制定科学规范的施工计划。运用新技术要与工程实践相融合,对工程建设中的各种危险因素进行深入的剖析,降低危险的发生概率,防止采取不安全的技术措施,以提升工程质量,同时要主动地对工程问题进行分析,及时总结建设施工的管理经验,从而有效地避免出现相关问题。此外,监理单位除了要保证项目各方都能充分地自己的工作,还要经常进行技术检查,对工地进行随机巡视和指导<sup>[4]</sup>。

### 5.2 对工地的机械设备的管控

在进行工程建设之前,应按工程项目特点、工程建设体量、预算成本等因素进行合理的选型,并合理安排机械装备的数目和合理的安全区。在选用机械时应根据现场情况选用合适的机器,既能确保工程的质量又能降低造价。选择机器设备时,应由建筑工人检验其资质证明及其它有关证件。在安装机器之前,必须确定安装位置与设计图相符,以保证安装的稳定<sup>[3]</sup>。同时,在工程建设工地上,要对工程机械的运用进行严格的控制。员工不仅要做好租赁、

购置机器的工作,还要实行全方位的监督检查,并主动进行机器的维护。

### 5.3 健全建设项目工地的管理体系

在建设工程施工管理的工作中,要对工地进行有效的管理和控制,必须要对工地上的管理者进行有效的监督和引导。所以对施工工地的管理进行改进和健全,就变得十分重要。为了改进建设项目的工地管理体系,必须做到:

#### 5.3.1 建设项目工地组织的健全

在建设工地上,所有的管理体系都是要靠人来实施的,所以,要想在工地上建立起一个好的管理体系,就必须建立起一个好的团队,才能保证工地的正常运行。

#### 5.3.2 建立问责系统

在建设工地的管理工作中,最重要的是要建立起健全的责任制。建设管理责任制,就是要把相关的工地的管理职责与具体的管理人员进行匹配,从而使每个工地的管理人员都能够更好地明确自己的管理要求和管理任务,这样也就能够在后续的管理操作中形成更好的约束和引导,对于防止管理上的缺陷,杜绝管理上的混乱问题具有重要的作用。

#### 5.3.3 奖惩体系的健全

要提高施工工地的工作效率,就要从奖励和惩罚两方面着手。奖励和惩罚体系的建立,目的就是要充分的激发工地管理者的工作热情,特别是要重点加强对工地管理人员绩效考核机制的培养,进而也就能够将施工现场管理人员的工作效果和自身的收益进行挂钩,督促其能够更好地履行自己的工作,防止工作中的懈怠。

### 5.4 重视工地间的高效协作

在施工工地的管理中,有关领导的协调与合作非常重要,要能及时地找到工地上的问题、进行交流、调整、主动完成各种工作。另外,要建立较为完备的建设管理体系,提高管理的效能,将工地的管理协调起来,从外部看来是一个独立的体系,而从内部来看,又是一个完整的体系。在施工过程中,要充分倾听各方面对项目建设的意见,不断提升工地的管理。通过仿真技术和建筑工程软件,可以有效地解决工程项目的协同问题,减少人为错误对建筑工程施工现场管理的影响。

### 5.5 对施工质量进行有效管理

在工程的建设中,除了要重视建设的质量外,还应建立一个完善的管理系统,对每一个项目都进行有效的监控,并对具体的施工状况进行有效的剖析,从而提高管理的效率,确保施工的质量。在工程建设中,要时刻关注工地的安全,对每个工程项目的细节进行细致的剖析,制定出有针对性的工程设计,并通过具体的工程节点和操作工人的特点,为工程质量的提高提供有力的技术支持和保证<sup>[4]</sup>。比如,在建筑工程的建设中,要采用更为严谨的方法,对相关的用地进行有效的审核,并对图纸中的各种资料进行科学的测算,从而避免在工程建设中出现与实际情况不相符的问题。另外,每个环节都会对下一步工作造成不同的

冲击,因此,经理们要加强各方面的协作,以达到提高工程质量的目的。

### 5.6 科学地进行工地费用的控制

建筑工地的管理要求切实执行现行的各种管理办法和经济化、科学化的工程管理计划,使整个工程项目得以全面实施。在此期间,要加强对各种机械操作的全面控制,以保证机器在运行中的利用率。针对施工企业的施工现场成本,必须切实贯彻实施全程管理思想,严格控制施工过程中的各种费用支出,从而提高项目整体效益。

### 5.7 加强施工工地整体的安全工作

在建项目建设施工中,相关工作人员要严格按照相关规定和规范进行工作,以降低安全风险,尽可能地避免危险事件。在实施施工过程中,工地施工管理人员应在进行施工之前,对工人进行安全教育,并进行广泛的宣传,以增强其安全管理的意识,增强其自我保护的能力。在建设项目中,应制定一整套的安全管理体系,并对其进行完善。例如,工地必须设置相关的安全标识,建立更加健全的安全监管体系,对各种安全问题进行定期或不定期的排查,避免出现各种安全事故。

### 5.8 根据实际条件,采用新型建设技术

随着科技的快速发展,新的防潮技术、BIM技术和GPS技术都必须在施工中灵活运用。这种新技术不但方便了工程团队的建设,而且减轻了工人的工作负担。利用BIM技术,员工可以进行实时的信息传输和分享。比如:通过BIM技术建立的三维模型,可以让工作中的工作人员迅速的找到问题,并在最短的时间内做出反应,避免发生严重的错误,确保工程的正常进行。同时,要使新技术更好地应用于工程建设,必须加强对工程技术人才的培养,提高工程技术水平。

## 6 结语

随着我国的经济和社会的发展,各行各业都希望在发展和运作过程中,增强自身的竞争能力,进而导致竞争日益加剧。建设工程管理可以看成是建设中的一个重要环节,而且建设工程的建设与管理,关系到国家的发展和水资源的安全,所以建设单位要加强对施工项目的质量管理,确保项目的规范化,从而使建设单位的管理水平得到进一步的提升。

### [参考文献]

- [1]于海亮. 建筑工程土建施工质量管理的重要性及措施分析[J]. 全面腐蚀控制, 2022, 36(11): 99-101.
- [2]陈伟. 建筑工程施工管理应用标准化管理的重要性及措施分析[J]. 大众标准化, 2022(16): 10-12.
- [3]白忠仁. 建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J]. 住宅与房地产, 2021(12): 160-161.
- [4]李伟. 建筑工程土建施工质量管理的重要性及其措施探讨[J]. 居舍, 2020(27): 151-152.

作者简介: 张浩志(1988.5-), 男, 工作单位: 中国新兴建筑工程有限责任公司。