

## 外包队伍的流程化安全管理探索

李贤征 丛培庆 石少亮 陈新民 周纪国  
华电淄博热电有限公司, 山东 淄博 255054

**[摘要]**近几年来,随着华电淄博热电公司(以下简称淄博公司)形象的不不断提升,大环境、大安全的不断治理,外包工程项目越来越多,淄博公司虽然补充了新成员力量和改变了管理思路,但依旧稍显杂乱、疲于被动管理。随着公司“精益管理提升年”等各项活动的深入开展,淄博公司对外包队伍安全管理提升了新高度,并进行了管理探索,将所有安全管理工作、施工过程管理明细化、流程化、制度化、规范化,从而提升管理效率,改变管理形象。

**[关键词]**外包队伍;安全管理;流程化

DOI: 10.33142/sca.v2i4.770

中图分类号: F426.61

文献标识码: A

### Exploration of the Safety Management of the Outsourcing Team

LI Xianzheng, CONG Peiqing, SHI Shaoliang, CHEN Xinmin, ZHOU Jiguo  
Huadian Zibo Thermal Power Co., Ltd., Shandong Zibo, 255054 China

**Abstract:** In recent years, with the continuous improvement of the image of Huadian Zibo thermoelectric company (hereinafter referred to as Zibo company), the general environment and the continuous management of great security, there are more and more outsourcing engineering projects. Zibo company has supplemented the strength of new members and changed the management thinking, but it is still a little messy and tired of passive management. With the in-depth development of the company's "Lean Management Promotion year" and other activities, Zibo Company has promoted the safety management of the outsourcing team to a new height, and has carried on the management exploration, will all the safety management work, the construction process management clear, the process, the institutionalization, the standardization, thus enhances the management efficiency, changes the management image.

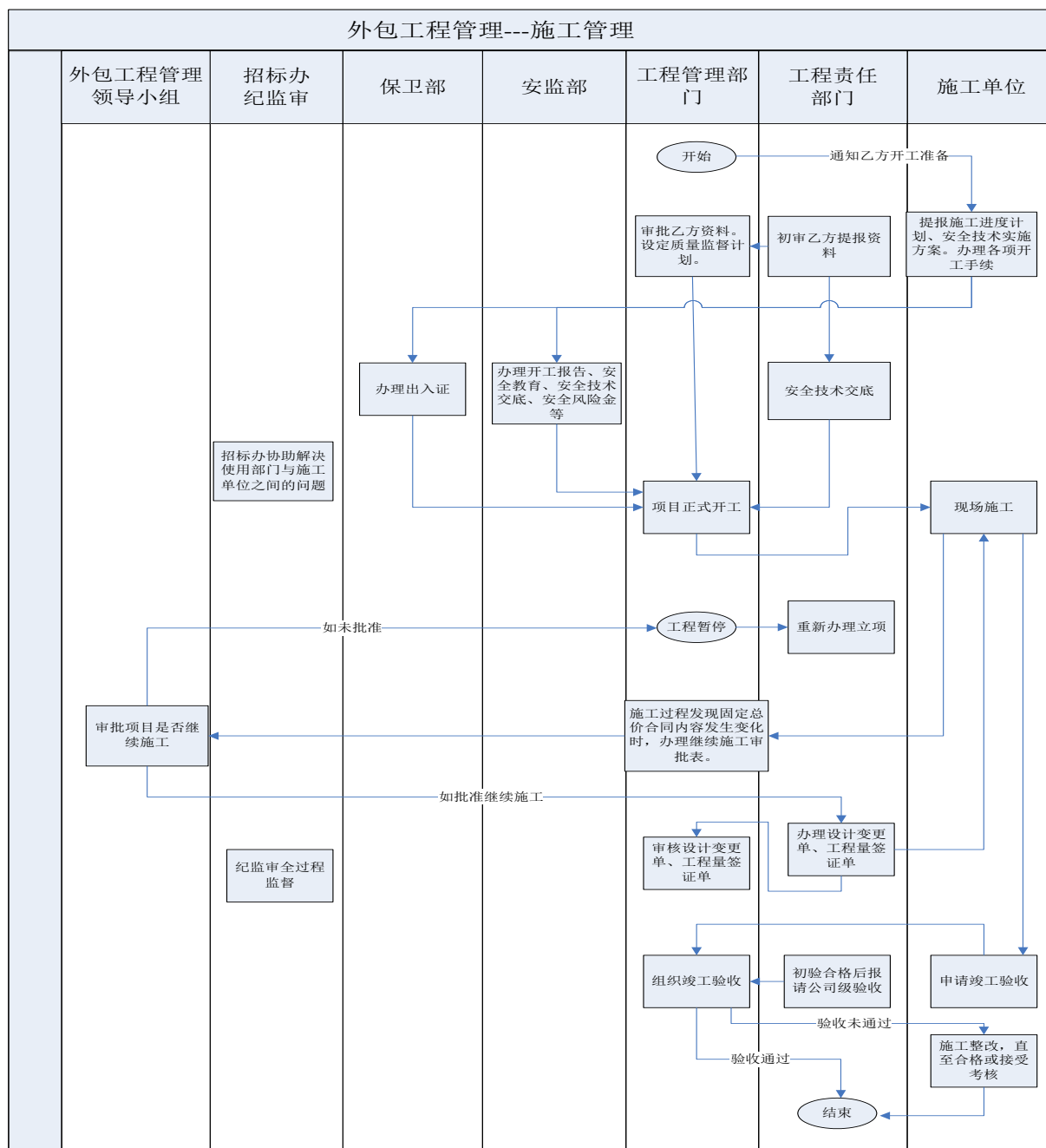
**Keywords:** Outsourcing team; Security management; Process

### 引言

如何提升外包队伍的安全管理水平?如何将安全管理工作落实到实处?如何进行安全有效管理?随着外包队伍的增多,越来越多的安全管理问题暴露出来,施工过程中的全过程管理、无死角管理是保障安全管理的前提,但必须提高管理效率和管理水平,由此,淄博公司上下齐心,将提升对外管理形象、确保施工百分百安全作为近期工作的重点,为做到施工工程全过程管理、无死角管理,也为提高了自身的管理效率和管理水平,淄博公司全力推进了外包队伍管理的探索工作,现将具体实施过程说明如下:

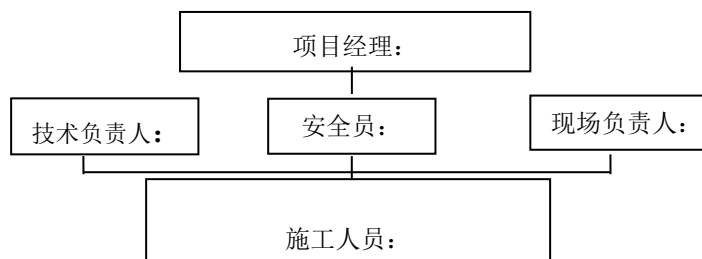
#### 1 外包队伍的流程化管理的主要实施过程

1.1 书面明确外包队伍施工过程管理中的所有内容,包括各项任务的负责人、协调人员、联系方式等,从施工准备阶段到施工过程再到收尾阶段,从安全管理到工期管理再到奖惩管理,把外包工程管理领导小组、招标办纪监审、保卫部、安监部、工程管理部门、工程责任部门、施工单位全部列入施工管理中来,把每一管理部门在管理过程中的位置列的明明白白、清清楚楚,详细化、具体化、明确化体现的淋漓尽致,即方便了管理也方便施工过程的协调(见下图表)。



1.2 与每一外包队伍有针对性的签定一份《外包队伍的流程化管理协议》，主要内容包括：安全管理责任部门承诺内容、施工单位承诺内容、施工单位人员杜绝违章内容、施工方项目经理负责内容、所有施工人员的安全承诺内容、项目经理负责制内容（详细内容略）。

要求每一外包队伍成立施工安全组织机构，明确具体责任人。







2) 充分利用日协调会、周安全学习日,学习安全事故通报,观看国内重大事故视频,用血淋淋的影视资料强化安全意识。

3) 重视学习实效,改变以往安全学习走过场的形式,对学习内容在施工过程中对人员进行提问,努力争取人人知道不安全事件及预防措施。

4) 提高实效性,将别人的事故转化为自己的教训,将别人的考核转化为自己的经验,将这些提升为“避免不安全事件在自己身上重复发生的能力”。

### 2.3 安全管理团队建设

每一项探索、每一项活动都离不开团队建设和支持,为此我们对安全团队也提出了新的要求。

1) 环节扣整。通过流程化管理,将每一环节、每一节点明确化,使团队中每一成员清楚什么时间做什么、如何做、重点是什么、达到什么要求,环环相扣,简而不凡,保持每一环节的紧扣和完整。

2) 全员参与。外包队伍的资质审查,三级培训制度的落实,开工报告的办理,在施工过程中要求每一位团队人员都要过问、审查、明确,相关责任人签字确认,压力到人、责任到人,做到工程全过程管理、无死角管理。

3) 有效沟通。工程管理内容繁杂,要求施工单位重视每一管理环节,避免重复沟通,即提高了工作效率又提升了管理形象。

4) 全员负责。要求施工单位参与到团队中来,建立一荣俱荣、一耻俱耻的团队管理理念,有事共同承担,有问题大家解决,为工程的顺利完工目标而共同努力。

### 3 管理实施效果

通过外包队伍流程化管理的探索,在施工过程中强化了以下内容:

3.1 施工过程中安全管理得到了强化,从施工准备到过程再到最后的验收,将安全管理工作贯穿始终,确保每一环节安全管理的全面性。

施工过程中强化了对重点环节、重点内容的监督,做到全员检查、重复检查,例如安全工器具的检查和使用的落实等,确保重点环节的安全管理到位。

3.2 将施工过程中的每一环节、每一节点明确相关负责人,将管理责任落实到人,而且保证相关责任人清楚在什么时间做什么、如何做、重点是什么、达到什么要求,环环相扣,保证施工管理的完整性。

3.3 强化了施工方项目经理的责任,杜绝了“以包代管”、“以罚代管”等现象,充分调动起项目经理的管理积极性,确保施工过程安全管理有效性。

在实行外包队伍流程化管理探索的外包队伍管理中,均实现安全、顺利、有效的管理和竣工,没有严重违章现象的发生,作业人员没有人员伤亡的情况发生,做到施工工程全过程管理、无死角管理,即提高了自身的管理效率和管理水平,同时还提升了淄博公司的对外管理形象,取得了良好的安全效益,有效的保障了淄博公司的安全生产。

### 4 结语

虽然经过多方努力和探索,管理文化理念仍未完全系统化,还处于初级阶段,提升空间较大,还需要继续努力。在探索路上,仍旧会出现很多意想不到的问题,但相信假以时日,外包工程管理一定会再上新台阶。

#### [参考文献]

- [1]《安全生产管理知识(2011版)》[S].中国大百科全书出版社,2011
- [2]《中华人民共和国安全生产法》[S].(2019年版)
- [3]《电力安全工作规程》[S].2015年版
- [4]中国华电集团公司本质安全管理体系基本规范[S].(2017年版)
- [5]卢阳.谈我国建设工程安全生产管理问题与对策研究[J].山西建筑,2012,34(30):91.
- [6]马建军,陈凤林.论以企业安全发展伦理为重点的企业安全文化建设[J].中共银川市委党校学报,2012,14(04):78.
- [7]庞雄津.电力企业安全管理存在的问题及改进措施分析[J].山东工业技术,2019,14(02):189.

作者简介:李贤征(1973-)本科,工程师。