

工程监理对工程造价的动态管理与控制探讨

高启红

新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司, 新疆 阿克苏 843000

[摘要]随着城市现代化建设的不断发展,建筑行业也得到有效的发展,但是随之而来的也是更加激烈的行业竞争呢个,工程建筑企业想要在激烈的行业竞争中占据发展的优势,就必须重视对企业良好形象的建立,并加强工程造价动态管理与控制,为企业发展谋求更多的经济利益。在工程开展建设活动的过程中,每一个环节的施工质量、效率与成本投入都与工程造价的动态管理和控制有非常紧密的联系,只要施工过程中其中任何一方面出现问题,都会产生一系列的连锁反应,最终影响到工程的造价。因此,在工程的施工过程中必须要重视工程监理工作的开展,只有对工程每一个环节进行严格的监督和管理,才能够有效的提升工程建设不同方面资金利用的合理性,实现工程造价动态管控的相关目标。文章对工程造价动态管控的意义,当前存在的问题进行了分析,并提出了强化工程造价动态管控成效的措施。

[关键词]工程监理;工程造价;管理与控制

DOI: 10.33142/sca.v5i7.7869

中图分类号: F407.9

文献标识码: A

Discussion on Dynamic Management and Control of Project Cost by Project Supervision

GAO Qihong

Xinjiang Haocheng Zhiyuan Project Management Consulting Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract: With the continuous development of urban modernization construction, the construction industry has also been effectively developed, but it is also followed by more intense industry competition. If the engineering construction enterprises want to take the advantage of development in the fierce industry competition, they must pay attention to the establishment of a good image of the enterprise, strengthen the dynamic management and control of the project cost, and seek more economic benefits for the development of the enterprise. In the process of project construction activities, the construction quality, efficiency and cost input of each link are closely related to the dynamic management and control of project cost. As long as there is any problem in any aspect of the construction process, it will produce a series of chain reactions, which will ultimately affect the project cost. Therefore, in the construction process of the project, we must pay attention to the development of the project supervision work. Only through strict supervision and management of each link of the project, can we effectively improve the rationality of the use of funds in different aspects of the project construction and achieve the related objectives of the dynamic control of the project cost. This paper analyzes the significance of dynamic control of project cost and the existing problems, and puts forward measures to strengthen the effectiveness of dynamic control of project cost.

Keywords: project supervision; project cost; management and control

引言

任何一项工程建设工作的开展都需要重视工程的质量、造价和进度等方面工作的开展,这些工作之间都具有非常紧密的关联性,只要其中一项工作没有落实到位,便会引起一系列的连锁反应。其中工程的造价动态管理与控制水平与企业的经济利益相关联,所以必须对工程造价的合理性与科学性引起足够的重视,只有在保证了工程质量与效率的前提下,实现了成本的合理控制,才能够促进企业积极效益的提升,为企业的未来发展提供支持。因此,在工程施工的全过程都需要重视工程监理工作的有效开展,从而对工程造价的合理性与科学性进行有效的监督与管理。但是在当前的工程造价管控过程中工程监理工作的落实还存在一些问题,需要相关企业对其原因进行深入的分析,然后采取有效的措施改善当前的现状,促进工程监理在工程造价动态管控中作用的发挥。

1 工程监理对工程造价的动态管理与控制的意义

随着城市化发展进程的不断推进,建筑行业及其相关产业也得到了有效的发展,但是企业在发展的过程中对于工程动态管控方面还有较大的提升空间,管理人员通过加强对工程的监理,有效的为促进工程造价动态管控的水平提升,除了能够让企业在工程建设过程中是实现有效的成本控制,获取更高的经济效益之外,还能够促进企业自身资源的合理规划与利用,从而为工程建设的质量和效率提供重要的保障^[1]。但是在进行工程造价动态管控的过程中,一切成本控制工作的落实都需要基于工程质量和施工效率得到有效保证的前提之下开展。

2 工程监理对工程造价的动态管理与控制的现状

2.1 工程造价动态管理体系有待完善

工程建设行业因为目前的经济形式和先进的科学技术而得到了进一步的发展,但是企业在开展工程建设

的过程中对于工程造价动态管理体系的改进和优化还需要进一步加强,因为只有完善的工程造价动态管理机制,才能够有效的提升各种资源利用的合理性与科学性,从而实现对工程成本的有效控制。同时,工程造价管理与工程的决策、设计和施工等环节的成本息息相关,但若是没有健全的工程造价管理体系,也很难提升工程建设全过程的造价动态管控效果。

2.2 工程造价动态管控的管理人员职业素养有待提高

造价工作人员对于工程造价的管控作用也是不容小觑的,所以想要实现对工程造价的高质量动态管理,就需要对造价工作人员的综合素质引起重视,只有造价管理工作人员具备丰富的工程造价管理知识和经验,并且在开展工程造价管理的过程中深入施工的每一个环节,才能够准确把握工程建设中影响工程造价变化的具体因素,从而制定针对性的解决方案,合理优化工程建设成本的投入,避免出现因为造价设计不合理而影响到工程的质量与施工的效率,最终导致企业出现经济损失。因此,在选聘造价管理工作人员时,要重视对其的全面考察,以便其所具备的专业能力能够为工程造价的动态管理与控制提供良好的人力资源支持。

3 科学合理的管理体系经济价格动态把控

3.1 建立完善的工程造价管理与控制体系

工程造价动态管理的水平与工程的质量、施工的效率和控制具有十分紧密的联系,所以在工程的施工全过程都需要工程监理单位对工程的动态造价管理进行全方位的监督和管理,工程监理工作开展的过程中最关键的还是需要积极构建与完善工程造价管理与控制体系,让该体系与企业的自身资源和利益追求的目标向协调,才能够提升企业的管理水平,为工程施工的效率和质量提供重要的保障,让企业能够在工程建设过程中实现预期的经济效益并树立良好的企业形象,让企业能够在行业竞争中获得良好的竞争优势^[2]。同时,优化和完善工程造价的管理与控制体系还能够对工程监理工作开展提供重要的指导作用,规范监理人员的工作行为。另外,健全的工程造价管理与控制体系的监理能够为相关工作人员的个人优势发挥提供良好的基础,帮助工作人员获得更多的成就感,提高造价管理与控制工作开展的积极性。

3.2 让工程造价更科学、灵活

工程造价成本分析的过程必须要立足于实际,造价管理人员需要掌握工程建设的实际用途、质量要求、进度要求、同类型工程项目的造价情况等多方面的内容,才能够对目前所需要建设的工程的造价有一个粗略的估算。在具体的设计过程中,不仅需要造价人员具备良好的职业素养和业务能力,还需要工程造价人员积极进行实地调研工作,充分考虑到工程建设过程中对造价会产生不同影响的因素,从而提出合理、有效的工程造价预算成本目标,如此

才能够有效的提升工程造价的科学性和灵活性,为工程建设的质量和效率提供重要的保障。

4 提升工程监理对工程造价的动态管理与控制水平的措施

4.1 工程决策和设计阶段的造价控制

4.1.1 工程决策阶段的造价控制

工程建设决策阶段的科学性和可行性对工程造价有着直接的影响,所以在此阶段,工程造价人员、工程监理人员都需要与相关的技术人员共同参与到工程施工基地的环境勘探工作当中,第一时间掌握工程建设基地的地质、水文、周围建筑布局、交通运输等各方面的准确信息,并利用数据分析技术对这些信息进行全面分析,从而为工程设计提供有效的信息支持,为工程建设工作的持续性开展提供保障,有效的减少不必要施工行为的发生和经济支出。

4.1.2 做好市场调研工作

企业的工程造价工作人员在进行工程造价设计之前需要深入工程建设市场,掌握市场中类型相似的工程的造价动态变化,以及国家在建筑工程方面的政策变动等。在完成信息和数据收集之后,工程造价工作人员需要利用现代化的数据分析技术对所获取的各种信息数据进行精准的分析,从而为建筑工程在决策阶段的造价估算提供重要的支持。在此阶段工程监理人员也需要积极的参与到工程造价设计工作当中,对所造价人员所掌握的市场造价信息的真实性和准确性进行有效的鉴别,为造价投资估算工作的有序开展提供支持。

4.1.3 做好投资估算工作

工程决策阶段投资估算的编制也对工程造价有着重要的影响,因此进行工程投资估算报告编制之前,需要工作人员进行实地的调研,掌握工程建设基地的自然地理条件、运输、建筑布局等条件,明确工程所学的建筑材料和设备的采购合作单位及其质量和价格,并对地方政策和该区域的未来发展规划等内容进行准确的把握。为了实现对工程造价的动态管控,工程造价相关的工作人员需要参与工程的每一个环节,对影响投资估算的各种动态因素进行综合的考虑,尽量减少此阶段工作的失误,从而为下一阶段的工程造价管理提供依据。

4.2 工程设计阶段的造价控制

4.2.1 优化设计方案

工程能够保持高效率地开展,需要相关工作人员与工程监理单位共同对工程设计方案的合理性与可行性负责。因此在工程的设计阶段需要工作人员既要有全局观念也要重视对施工细节的考虑,避免因为设计方案的问题而影响到工程的施工质量和进度以及资金投入。因此,在进行方案设计时需要专业技术人员的积极参与,制定可靠的设计方案并对其进行优化组合,有利于实现对工程造价的有效控制。

4.2.2 充分利用限额设计控制工程造价

在工程建设的过程中,相关人员可以充分利用限额设计在一定程度上实现对工程造价的合理控制。限额设计便是将工程量与已经设计好的投资费用进行多次的分解来实现对投资限额的控制^[3]。除了能够对工程的成本投入进行合理规划以外,利用限额设计还能有效的提升工程设计的规范化和标准化,实现对建筑工程的数量和工程的概预算指标进行合理控制的目的。

4.3 招投标阶段的造价控制

在工程的招投标阶段,进行造价控制时工作人员需要明确控制的重点在工程合同价格界定方面,企业可以充分利用合同来对项目进行风险控制,从而实现工程造价控制的目的。在工程的招投标阶段,工程监理的作用就需要发挥出来,对投标单位的资质进行严格的审核,包括过往承建的项目、单位形象与信誉、单位的资源储备情况等方面进行综合的审查,保证投标单位能够胜任工程的承建工作。在审核投标单位资质时,需要以严谨的态度和规范的程序展开审查工作,避免扰乱市场竞争规则行为的出现。投标人员需要将招标文件作为投标书编制的重要依据,同时招标文件也是招标人进行标底编制的重要信息支持,招标前期的工作质量直接关乎着投标书编制的可靠性和可行性。招标文件若是存在一些漏洞,在工程结算时便会出现一系列的问题,从而影响到对建筑工程的造价。

众所周知,工程量清单对整个建筑工程造价有着关键性的影响,而在实际的施工过程中不难发现工程图纸的质量与工程量清单有着紧密的联系,所以必须要保证工程设计图纸的合理性与可行性,避免出现与工程建设无关或者直接影响到工程建设工作正常开展的问题。在完成招投标工作之后,需要参与工程建设的各个单位仔细核对合同各项条款,明确工程中所用的材料、工程质量标准、工程进度、责任承担等内容,避免建筑工程后期施工出现一系列的纠纷和矛盾。

4.4 施工阶段的造价控制

工程建设一般而言会有一定的规模,建设所用的时间也会相对的较长,使用的工艺也较为多样,所以在施工过程中会有很多因素对工程造价产生不利的影响。工程监理工作的开展就尤其的重要,主要可以从以下几个方面着手:第一,重视专业施工队伍的组建,在施工过程中施工队伍的业务能力对工程质量、进度、造价等具有关键性的作用。在基于建筑工程质量和进度得到有效保障的基础上,施工单位的相关工作人员在统筹自身资源之后可以根据施工现场的实际情况提出多种合理的施工方案,并对提出的方案进行改进和完善,从中选出造价相对较低且可靠的施工方案。第二,要注重对成本控制方案的制定,在制定合理的施工成本控制方案之后,需要严格按照制定的方案进行

资金的管理,并定期将实际的资金投入与预期的资金投入进行精准的比对,若是实际支出与预期支出存在较大的偏差,工作人员需要对出现偏差的原因进行深入的分析,为后期的资金管理提供借鉴,同时需要采取针对性的措施对资金的投入进行合理的控制^[4]。第三,加强对建筑材料、施工设施设备的选购与管理,根据工程量和限定时间对施工队伍规模进行合理的控制,管理人员需要具备良好的全局观念,对工程造价产生影响的影响直接因素或者间接因素进行高效的管控,从而实现造价的动态控制目的。

4.5 竣工结算阶段的造价控制

工程造价动态管控的最后一个环节便是工程的竣工结算阶段,作为工程的最后一环,工程监理工作的开展需要统筹兼顾全局,将所有的施工环节进行集结,并对其进行分析的动态管控。在工程建设的过程中工程造价体现最为明显的两个方面便是工程材料技术的实际应用和详细的技术指标,为了保证这两项工作的落实,工程监理人员就需要按照工程的建设标准及各种技术的指标评估,通过严格的评估之后将所得的结果形成质量评估报告^[5]。所以,在建筑工程竣工结算阶段,建筑企业的相关工作人员需要总结、归纳好工程中涉及到的各项变更事宜,并做好工程量统计工作,并按照相关的规定重新编制工程变更后的工程造价文件,并对文件进行严格的审查,确保文件内容真实准确。

5 结语

工程造价的动态管控对于企业经济效益获取和未来发展都具有非常重要的作用。除此之外,工程造价的动态管控成效还与工程的质量和施工效率之间具有非常紧密的联系。因此,在工程建设的全过程都需要积极开展工程监理工作,由专业的人员组成工程监理部门,在相关制度的指导与约束下,认真落实好对工程的各项监理工程,保证工程的造价得到有效的动态管控。

[参考文献]

- [1]董丽颖.工程监理中有效控制工程造价的研究[J].现代商贸工业,2022,43(19):144-146.
- [2]崔延鹏.工程监理对工程造价动态管理与控制研究[J].居舍,2022(19):145-148.
- [3]范一飞.基于监理职责的工程投资控制研究[J].建设监理,2022(6):45-47.
- [4]沈瑞颖.论工程监理在控制工程造价中的作用[J].四川建材,2022,48(5):194-195.
- [5]陈健平.工程项目施工阶段工程监理对造价的管控作用[J].江西建材,2022(4):332-333.

作者简介:高启红(1986.10-)女,毕业院校:甘肃工业职业技术学院,当前工作单位:建筑工程管理新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司,当前职称级别:工程师。