

## 建筑工程造价预结算与施工成本管理的措施思考

王 慧

淄博港华燃气有限公司, 山东 淄博 255000

[摘要] 成本管理作为建筑工程中的重要部分, 能够直接影响建筑企业的发展, 与此同时, 使得企业不断提升自身实力, 在社会经济的多元化发展中具备独特的竞争优势。具体而言, 建筑工程施工成本主要是指建筑工程中准备施工等多阶段所需要的费用总和, 这一步骤直接影响着建筑工程施工项目的顺利展开与进行。

[关键词] 建筑工程; 造价预结算; 施工成本管理

DOI: 10.33142/sca.v6i3.8811

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Reflections on Measures for Budget Settlement and Construction Cost Management of Construction Engineering Costs

WANG Hui

Zibo Towngas Co., Ltd., Zibo, Shandong, 255000, China

**Abstract:** Cost management, as an important part of construction engineering, can directly affect the development of construction enterprises. At the same time, it enables enterprises to continuously improve their own strength and have a unique competitive advantage in the diversified development of the social economy. Specifically, the construction cost of a building project mainly refers to the total cost required for multiple stages such as preparation for construction, which directly affects the smooth implementation and progress of the construction project.

**Keywords:** construction engineering; cost budget settlement; construction cost management

#### 1 建筑工程造价预结算的基本概念与内涵

##### 1.1 建筑工程造价预结算的基本概念

建筑工程造价预结算是指, 在建筑工程开展之前, 针对施工中各环节的造价进行预算, 在建筑施工结束后, 针对各个环节的工程造价进行结算。造价预结算的核心目标, 是为了实现建筑施工资源的优化配置, 使建筑施工单位的投资效益实现最大化。从建筑工程造价预结算的基本情况看, 主要包括费用管理和工程价格管理两方面。

##### 1.2 建筑工程的费用管理

在建筑工程造价预结算环节中, 费用管理发挥着积极作用。通过费用管理可以对整个项目的实施情况进行有效监控。费用管理应贯穿施工项目的始终, 是对建筑工程施工成本进行有效控制的重要手段。费用管理包含诸多内容, 例如, 材料费用管理、人力资源管理、机械设备管理等, 不同内容的费用管理方式有明显差异, 因此, 管理人员需要明确费用管理内容, 结合工程量、施工区域情况等, 做好费用的管理工作。同时, 通过费用管理可以控制项目成本, 降低资金风险, 从而确保施工项目的有序推进。

##### 1.3 建筑工程的价格管理

建筑工程的价格管理是指针对施工中的内部因素进行有效控制, 进行统筹管理, 从而把握工程建设定价与市场竞争价之间的平衡点。在建筑工程施工过程中, 受到外部因素的影响, 致使施工中常用的材料、机械的价格存在浮动, 这将增加成本风险, 因此, 需要对价格管理提起重视。

价格管理体现在各项施工的细节当中, 其中包括管理费用、人工费用、材料费用、设备费用等, 对于建筑施工的成本管理起着直接的影响作用。

#### 2 建筑工程造价预结算与建筑施工成本中存在的问题

##### 2.1 成本管理认识不充分

建筑工程施工成本的造价预算能够在很大程度上提升施工成本的控制水平, 但有些建筑企业对施工成本管理与控制缺乏关注与重视, 不能充分认识建筑工程施工项目中成本管理的重要性。淡薄的管理意识会直接导致成本管理的投入力度不够, 不先进的管理手段与模式也不能满足造价预结算和施工成本管理的要求, 阻碍行业的市场发展。与此同时, 不能将投标报价、设计费用等多方因素充分考量进行成本分析, 也会在前期给施工方案预测和经济费用评估等多方面造成漏洞, 直接影响着成本管理的作用发挥, 使工作开展不能得到有效保障。

##### 2.2 造价团队不具备专业素质

建筑行业的从业人员数量大, 绝大部分人员并非专业院校毕业, 不具备较为充分的理论基础知识, 同时不具备专业的培训经历, 只是通过前辈进行专业方法和技巧的口头传授, 其中不乏建筑造价工作人员。有些造价人员虽然能够准确掌握工作原则与相关方法, 但不了解清单计价、计算方式、价格理论和经济背景, 不能充分发挥工程造价的功能与作用, 这在很大程度上影响着建筑工程施工项目的经济效益。

### 2.3 项目管理缺乏科学合理的预案

在车库土建工程中,一些单位在施工之前没有进行必要的造价预算,往往为了竞标而随意给出极低的成本预算,随后在施工过程中边做边算甚至做完再算,不仅造成最终结算的结果大大超出预算的情况,而且经常会导致招标方、项目方、施工方的立场对立,导致施工完成后难以及时进行结算和清账,同时也容易因施工经费保障不到位而影响施工效率。特别是当施工进行一段时间后发现,造价项目存在少算、漏算的情况,必然对建筑工程的常态推进和日常管理带来负面的影响,甚至可能会因施工成本的上涨导致各方的盈亏难以控制。

### 2.4 材料管理缺乏严格责任和监督机制

建筑工程材料是工程造价费用的重要组成部分,同时也是成本控制的主要方面。由于施工单位对于工程材料的材质与价格把控不到位,或者在施工过程中没有进行严格的责任落实和同步监督,容易造成工程材料的采购价格远远高于预算价格,或者在领取、使用、管理等过程中出现严重的材料浪费和耗损,导致建筑施工成本失控。

### 2.5 管理体系有待完善

根据相关数据信息调研显示,在建筑工程施工成本管理中,仍然还存在非常多的问题,尤其是其中的管理体系问题最为严重,主要体现在以下几点:第一,建筑工程企业内部的问题,首先是管理人员的综合素质有待提升,自然而然也就并未重视经济成本管理工作,并未全面了解有关法律法规,所以使管理体系没有办法达到建筑工程管理工作的要求。第二,多数建筑工程并未对经济成本管理引起足够重视,继而也就并未制定相适应的材料管理制度,致使建筑工程施工过程中经常发生材料无缘无故丢失的情况。第三,材料采购过程中,并未根据建筑工程施工要求展开材料采购工作,使采购的材料不符合建筑工程施工要求,增加了建筑工程施工中的材料成本。总之,上述问题都致使建筑工程成本管理没有办法获取良好成果。

## 3 建筑工程造价预结算与建筑施工成本的管理措施

### 3.1 注重工程审理检查

作为影响工程造价与施工成本的重要因素,要提高对工程量审查的重视,提升成本管理的高效性和针对性。除此之外,在造价预结算的审查过程中,要全面考量施工设计图纸、定额清单、计算规则等并对其进行反复审理检查,充分保证工程量不存在错算、漏算和重复等情况,高效避免施工成本预期超出的问题。

### 3.2 恪守成本管理职责

造价预结算与成本管理要求工作人员有较强的责任心和专业度,为充分减少预结算中人为因素造成的影响,要明确成本管理的岗位职责,并落实到个人。与此同时,采取岗位责任规章制度,使责任人精准认识到自身的责任、

义务与权利,出现问题及时解决,提升成本管理的有效性。除此之外,制定相关奖惩制度,全面调动员工的责任心和积极主动性,稳步推进企业的健康发展。

### 3.3 构建健全的成本管理体系

在整个建筑工程建设过程中,构建健全的成本管理制度,不但能细分每个部门工作人员的职责范畴,而且还能使每名工作人员清楚自身的工作内容,增强工作的成本控制意识,促使建筑工程企业在展开成本管理期间,相关工作人员能提供强有力的支撑条件。而要想成本管理体系具有科学性和合理性,则要按照各个部门的工作特点,将成本控制目标逐渐转变为量化的标准,依照量化指标对完成情况展开相应奖惩,若在预制构件运输期间,既要制定相适应的运输路线,也要对预制构件展开针对性和有效性的保护,防止预制构件在运输期间被损坏。如果由于人员操作不当促使构件保护不当,预制构件在运输期间发生损坏的情况,那么则要根据相关奖惩条款,对其展开对应的惩处,这样不光能使相关工作人员的责任意识有明显增强,也能防止后续工作再次发生类似事件,最终有效规避建筑工程施工期间额外的资金浪费。

### 3.4 规范施工合同管理

施工合同作为工程建设的重要凭证,是控制施工质量、施工进度、建设投资的依据,应根据实际工程的特点和要求选取合同类型并编制合同内容,确保合同具有合理性、可行性和严谨性。合同应基于公平公正原则对双方的权利、责任和义务进行明确,避免合同履行阶段出现纠纷或责任不明的状况,加大造价控制力度。同时,补充合同、会议纪要等内容是合同的补充解释和延伸,应注重各项文件的保存,建立资料档案并加强管理。

### 3.5 提升预结算人员综合素质

在建筑工程造价预结算审核工作期间,预结算人员作为主导者,其综合素质高低通常对造价预结算审核工作落实及质量造成直接影响。因此,建筑工程企业必须对预结算人员的素质提出相应要求。从总体上来讲,建筑工程企业在招聘造价预结算人员期间,除了要对应聘人员的综合能力及实战经验展开相应考察以外,还要保证其能做到持证上岗。与此同时,需要根据建筑工程造价预结算工作的变化及要求,对现有预结算工作人员展开针对性和有效性的定期培训,且与相关高校展开协作,聘请专业教师为建筑工程企业内部的预结算工作展开培训,主要是专业管理技术及知识的培训,让每名预结算工作人员的综合素质均有显著提升,并且还要培训成果展开对应考核,对于培训不合格的预结算工作人员要根据奖惩条例给予惩处。反之,对于表现突出的预结算人员,则要给予精神和物质的双重奖励,这样不但能保障建筑工程造价预结算审核工作顺利推进,而且还能使建筑工程的施工成本管理获取良好成果,使建筑工程企业获取更大的利润空间。

### 3.6 重视项目实施期成本审核与分析控制

在工程实施期,一定要按计划进行施工作业,共享工程所需的所有建筑材料和机械设备。整个工程的工程造价会随设计及材料市场的价格而变动,为此需对工程施工中所使用的材料、设备单价进行深入研究,对目前工程成本的具体状况进行评价,以便降低工程成本。

对工程造价进行科学合理的控制,必须从项目的决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段和竣工阶段开始,对工程造价进行全程控制和管理。必须进行专门的施工规划,以便应对施工过程中出现的各种问题进行预测。

### 3.7 合理应用清单计划

在对项目清单进行审查时,首先要熟悉造价和计算原理,对图纸的具体情况有一个全面的认识,并对整个项目的施工状况进行综合分析,确保施工进度与投标文件的一致性。要充分掌握市场的第一手资料,根据定额套用成本和定额成本的实际情况,全面检验主要材料,并根据市场标准价格完成最后的核算。

在编制方案时,若项目不能套用定额子目,则应根据项目的具体情况详细说明其各自的特点、施工方法、施工流程、物料的规格和消耗。同时根据现行市价与劳动力成本相结合进行核算,对补充定额的单价进行了细致的划分和说明,从而最大限度地避免争议问题,保证工程竣工结算审核工作的顺利进行。在实际审核中,对工程造价进行严格、全面的审核,以确保工程量清单与造价单位的一致性,避免设计与计算不相符的情况。

项目成本的全面控制审核,主要是对指标的管理、材料以及签证等内容进行审核。在现阶段,许多建筑单位在工程项目中,由于利益的诱惑,造成工程项目的工程量虚增,并通过提高单位套数等手段提高公司利润。审核流程中只要有一个环节出错,就会影响到项目对工程进度的控制,从而导致项目总成本的失控,影响到最终的利润。

### 3.8 加强制度体系构建、完善深度融合制度保障

#### (1) 制定与实施预结算责任制度

工程造价预结算制度的完善性,是施工成本管理的基础。建筑工程施工中,施工企业可引入预结算责任制度,对相关责任人的职责及义务进行科学分配。财务部门是具体的预结算审核执行部门,需要加强工程量控制,分析定额套现科学性,并确定费用计取的合理性,需要科学梳理与调整优化预结算审核实施程序,以预结算责任制度为依据,区分各个工作人员的审核职责。预算工作完成后,应重点关注施工过程中成本实施进展。

#### (2) 健全造价预结算及施工成本管理配比制度

预结算设置过程中,需将企业当前资金流转的顺畅性、资金存量的充足性纳入考量,进而编制出科学、可行的预算报表。建筑工程施工过程中若遇到紧急状况,则需要针对性优化预算制度,报上级领导部门审批后方可执行。结算审核过程中,应按照配比制度的要求,做好各施工环节的严格审查,确保施工过程中能够结合具体情况合理变通成本管理措施,确保预结算审核工作的高效开展,进而精准性、真实性反映成本管理的实际成效。

#### (3) 建立推行建筑工程变更制度

建筑工程施工中,常会由于施工场地原因或其他不可抗因素而调整工程施工方案。在此过程中,造价预结算审核工作者需要制定完善的工程变更制度,依据工程变更审批原则严格审核工程变更申请,防止非必要性工程变更发生。合理性的变更需要征得业主方同意,若变更要求不具合理性,预结算审核人员应予以驳回,或要求相关人员出具更为合理可行的工程变更方案。

## 4 结论

在建筑工程实际建设期间,施工成本管理是决定价值的关键部分,也是建筑工程能否顺利完工的重要部分,工程造价预结算工作是务必重点关注的部分,其能对建筑工程施工成本管理起到支撑及指导的作用。所以在建筑工程全流程推进期间,建筑工程企业必须加强两者关系的协调及管控,这样不但能使建筑工程施工中的资金流动率及资金利用率得到提升,而且还能避免建筑工程施工中不必要的支出项,提高建筑工程企业通过该项建筑工程建设所能获取的经济效益,进而促进建筑工程行业的飞跃发展。

#### [参考文献]

- [1]田宇泽.基于建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的思考[J].房地产世界,2021(5):51-53.
- [2]张盼盼.建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J].四川建材,2021,47(3):201-202.
- [3]张霞.建筑工程造价预结算审核与施工成本管理探讨[J].中国建筑装饰装修,2020(12):92-93.
- [4]蒋芳玉.建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施探讨[J].技术与市场,2020,27(8):161-162.
- [5]成静.建筑工程造价预结算审核与施工成本管理探讨[J].住宅与房地产,2020(18):36.

作者简介:王慧(1981.9-),毕业院校:中国石油大学,所学专业:油气储运工程,当前工作单位:淄博港华燃气有限公司,职务:造价管理工程师,职称级别:工程师。