

## 建筑工程造价的动态管理控制探讨

宁才

柳州市柳东新区管理委员会 (柳州高新技术产业开发区管理委员会), 广西 柳州 545001

**[摘要]** 建筑工程造价管理是确保工程成本控制和风险管理的关键环节。随着社会经济的快速发展和建筑行业的不断进步, 建筑工程造价管理也面临着新的挑战和机遇。传统的静态管理方法已经不能满足当前复杂多变的建筑项目需求, 因此, 动态管理与控制成为提高工程管理水平的重要手段。文章将对建筑工程造价动态管理与控制的原则和策略进行研究和分析, 旨在为工程管理者提供有效的指导和决策支持。

**[关键词]** 建筑工程造价; 动态管理; 控制原则; 策略分析; BIM 技术

DOI: 10.33142/sca.v6i4.8985

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Discussion on Dynamic Management and Control of Construction Engineering Cost

NING Cai

Liuzhou Liudong New Area Management Committee (Liuzhou High-tech Industrial Development Zone Management Committee),  
Liuzhou, Guangxi, 545001, China

**Abstract:** Cost management of construction projects is a key link in ensuring cost control and risk management. With the rapid development of the social economy and the continuous progress of the construction industry, construction project cost management is also facing new challenges and opportunities. The traditional static management methods can no longer meet the current complex and ever-changing needs of construction projects, therefore, dynamic management and control have become an important means to improve the level of engineering management. The article will study and analyze the principles and strategies of dynamic management and control of construction project costs, aiming to provide effective guidance and decision-making support for project managers.

**Keywords:** construction project cost; dynamic management; control principle; strategic analysis; BIM technology

#### 引言

随着建筑行业的不断发展和复杂化, 建筑工程造价管理的重要性日益凸显, 动态管理与控制成为提高项目管理水平和确保成本控制的关键。本文旨在研究建筑工程造价的动态管理与控制原则和策略, 以提供有效的指导和决策支持。通过分析责任到人、经济和技术相结合、全面性、信息共享和风险控制等原则, 以及建立完善的管理体系、采用先进的 BIM 技术、加强施工环节控制、实现设计变更动态管理和重视税收筹划等策略, 可以有效提高建筑工程造价的管理水平, 实现成本控制和风险管理的目标。

#### 1 建筑工程造价动态管理控制原则

##### 1.1 责任到人

责任到人的原则要求在项目的各个阶段和环节中明确责任, 并将责任分配给相应的人员或团队, 以确保他们承担相应的责任和义务, 有效提高工程造价管理的效率和质量, 减少潜在的风险和纠纷, 并最终实现项目的成功完成。在建筑工程造价管理中涉及到的各个角色和参与方, 如业主、设计师、承包商、工程师、监理等, 都应清楚知晓自己的责任范围和职责, 以便在工作中能够准确履行自己的职责, 各方之间应建立明确的沟通渠道和责任界定机制, 确保在项目实施过程中能够及时沟通和协调<sup>[1]</sup>。在项目实施过程中, 如果发生了造价管理方面的问题或错误,

责任到人的原则要求能够追溯责任的来源, 并对责任人进行追究, 不仅可以起到警示作用, 促使各方在工作中更加认真负责, 也可以通过追究责任来保护项目利益, 维护项目的顺利进行。责任到人的原则还要求建立健全的责任分工和监督机制, 在建筑工程造价管理中, 需要明确各个岗位的职责和工作内容, 并制定相应的管理规定和操作规程, 建立有效的监督机制, 确保各方能够按照规定履行责任, 并对他们的工作进行监督和评估, 发现问题和隐患, 及时进行纠正和改进, 确保项目的顺利进行。

##### 1.2 经济和技术相结合的原则

经济和技术相结合的原则在建筑工程造价动态管理控制中具有重要的作用。该原则要求在项目的实施过程中, 充分结合经济和技术因素, 确保项目的经济效益和技术实施的有效性, 以达到合理的成本控制和优质的工程结果。通过综合考虑项目的经济投资和技术实施的可行性, 评估项目的风险和回报, 从而确定合理的投资规模和技术方案, 在制定项目预算和计划时, 应充分考虑经济效益和技术可行性之间的平衡, 确保在满足质量要求的前提下, 以最优的成本完成项目。在选取材料、设备和施工方法等方面, 应综合考虑其成本、性能和可行性, 选择最经济合理的方案, 通过技术创新和工艺改进, 提高施工效率和质量, 降低成本支出, 应及时评估工程变更对造价的影响, 并采取

相应的措施进行调整和控制,以保证项目在预算范围内完成<sup>[2]</sup>。此外,经济和技术相结合的原则还要求在项目的运营和维护阶段注重经济效益的持续性,在建筑工程的整个生命周期内,应综合考虑运营、维护和更新等方面的经济因素,确保项目的可持续发展,通过合理的设备选择、节能措施和维护管理,降低运营成本,延长设施的使用寿命,提高整体经济效益。最后,经济和技术相结合的原则要求建立绩效评估和监控机制。通过建立有效的成本控制和绩效评估体系,对项目的经济效益和技术实施情况进行监控和评估,及时发现问题和风险,采取相应的措施进行调整和改进,以确保项目的经济目标和技术目标的实现。

### 1.3 全面性原则

全面性原则要求在管理和控制过程中,全面考虑和涵盖项目的各个方面和要素,以确保全面、系统地管理和控制工程造价,从而实现项目的整体成功。从项目策划和立项阶段开始,到设计、招投标、施工和竣工阶段,都应充分考虑造价管理的各个环节,全面性的管理包括对项目预算的制定和控制、对合同和变更的管理、对成本和支付的跟踪,以及对决策和风险的评估等,确保全过程的综合管理和控制。除了直接涉及成本的因素外,还应综合考虑项目的质量要求、时间进度、技术可行性、合规性等方面的因素。通过全面考虑和权衡各种因素,可以制定合理的管理策略和决策,实现项目各项目标的协调和平衡。此外,全面性原则还要求在信息收集和分析方面全面考虑。及时收集和整理与项目造价相关的各类信息,包括市场行情、材料价格、劳动力成本、税收政策等方面的信息,通过对这些信息的分析和评估,可以更准确地进行成本预测和控制,避免造成成本的不可控因素<sup>[3]</sup>。最后,在建筑工程造价动态管理控制中,各个部门和参与方应建立有效的沟通和协作机制,确保信息的共享和协同工作的顺利进行,全面性的管理体系包括制定相关的管理规范 and 操作流程,建立绩效评估和监控机制,促进各方之间的协调和配合,实现全面性管理的目标。

## 2 建筑工程造价的动态管理与控制的策略分析

### 2.1 采用先进的 BIM 动态管理技术

BIM 技术是一种基于数字化建模和信息共享的方法,能够在整个项目生命周期中实现数据的集成、协作和共享,从而提高项目的效率和质量,在建筑工程造价管理中,采用 BIM 动态管理技术可以带来多方面的优势和利益。通过将建筑工程项目的各类数据和信息整合到一个统一的数字模型中,可以实现对项目数据的集中管理和共享,这包括设计数据、构造数据、成本数据、进度数据等,使得各方能够在同一个平台上获取和更新最新的数据,减少信息传递的误差和延误。BIM 技术还能够实现建筑工程的模拟和可视化,通过 BIM 软件的模拟功能,可以在数字模型中进行建筑构件、工序和进度的模拟,以及成本和资源的仿

真,这使得项目管理者 and 参与方能够在项目初期就进行模拟和优化,更好地评估方案的经济性和可行性,减少后期变更和调整的风险。通过与建筑工程造价管理软件的结合,BIM 可以实时跟踪和记录项目的成本信息,包括材料、劳动力、设备等方面的成本数据,BIM 还能够模拟和预测项目的成本变化,通过对设计变更、工期调整和资源调配等方面的模拟,提供更准确的成本预测和控制手段。此外,BIM 技术还能够实现建筑工程信息的协同和协作。通过 BIM 平台,不同参与方可以实时共享和协同编辑项目的信息和数据,包括设计师、工程师、承包商和监理等。这促进了各方之间的沟通和协作,减少信息不对称和冲突,提高项目的整体效率和协同工作的质量<sup>[4]</sup>。

### 2.2 加强对具体施工环节的控制

加强对具体施工环节的控制是建筑工程造价动态管理与控制的重要策略。在施工阶段,通过有效的控制和监管,可以及时发现和解决问题,确保施工过程中的成本控制和质量保障。通过制定详细的施工计划和工期安排,对施工进度进行有效的监控和控制,及时发现施工进度偏差,并采取相应的措施进行调整和优化,以确保项目按时完成,避免因延期而导致的额外成本。施工质量直接关系到工程的安全和可持续发展,建立健全的施工质量管理体系,包括制定施工规范、加强施工过程的监督和检验,进行关键节点和关键工序的质量把关,确保施工质量符合设计要求和相关标准,通过加强质量控制,可以减少质量问题的发生,避免后期修复和返工造成的额外成本。材料和设备是施工过程中的重要资源,直接影响工程的质量和成本,建立健全的供应链管理体系,选择优质可靠的供应商和合理的采购方式,加强对材料和设备的验收和管理,确保其符合项目要求和标准,通过对材料和设备的控制,可以降低质量风险和成本风险,提高工程的质量和效率。

此外,加强对人力资源的控制<sup>[5]</sup>。人力资源是施工过程中不可或缺的要害,合理安排施工人员的数量和结构,加强对施工人员的培训和管理,确保施工人员具备必要的技能和经验,能够按照要求进行施工作业。通过合理的人力资源管理,可以提高施工效率,减少人力资源的浪费,降低施工成本。

### 2.3 实现对设计变更工作的动态管理

实现对设计变更工作的动态管理是建筑工程造价动态管理与控制的重要策略之一。设计变更是建筑工程过程中常见的情况,它对项目的成本、进度和质量都有着重要影响,有效地管理和控制设计变更工作至关重要。在项目初期,应建立明确的变更管理制度和流程,明确变更的申请、审批和执行程序,制定详细的变更评估和审查标准,对设计变更进行合理的评估和决策,通过建立灵活的变更管理机制,可以及时响应项目需求变化,减少变更的时间和成本<sup>[6]</sup>。设计变更工作需要紧密配合设计团队的工作,

确保变更方案的准确性和可行性,加强与设计团队的沟通,及时了解设计变更的原因和要求,共同研究并提供合理的解决方案,通过密切的协作,可以减少设计变更带来的不确定性,提高变更工作的质量和效率。实现对设计变更工作的动态管理需要建立灵活的变更管理机制,加强与设计团队的沟通与协作,以及借助信息技术工具实现数字化管理和跟踪。通过这些措施,可以有效控制设计变更对工程造价的影响,提高变更工作的效率和质量,确保项目的顺利进行。

#### 2.4 重视工程造价中的税收筹划

税收筹划在工程造价管理中起到了优化税务负担、降低成本、提高资金利用效率的作用,建筑工程造价中涉及多个税种,如增值税、企业所得税等。通过合理运用税收政策中的减免、优惠措施,可以降低项目的税负成本。例如,根据国家相关政策,合理调整项目结构、安排分包方式、利用税收抵免等手段,可以最大限度地降低工程造价中的税务负担,提高项目的经济效益。帮助合理规划资金流动,优化项目资金的使用效率,通过合理的税收筹划安排,可以减少税款预缴和缴纳的时间差,提前解决资金需求,减少资金成本,合理运用税收筹划手段,如税务分摊、结算优化等,可以降低项目的融资成本,提高资金利用效率。在实施税收筹划时,需要注意合法合规的原则<sup>[7]</sup>。合理利用税收政策是合法的,但必须确保符合相关法律法规的规定,遵守税法的合规要求,避免出现违规行为。合规性和透明度是税收筹划的重要前提,需要建立健全的内部控制机制,遵守税务部门的监管要求,确保筹划行为合规、透明、合法。重视工程造价中的税收筹划可以降低项目的税务负担、优化资金利用效率,合理利用税收政策,合规地开展税收筹划,能够为建筑工程项目带来显著的经济效益和成本优势,有助于提高项目的竞争力和可持续发展。

#### 2.5 优化供应链管理

在建筑工程项目中,供应链管理涉及到从原材料采购到施工阶段的物流和资源调配,对于控制成本、提高效率 and 保证项目进展具有关键作用。通过优化供应链管理,可以实现供应链各环节的协调和优化,从而降低采购成本、提高物流效率、减少施工延误,并最终实现项目的质量和进度控制。建筑工程项目中,选择合适的供应商和材料是确保项目质量和成本控制的关键因素。通过建立供应商评

估体系和严格的供应商审核机制,可以筛选出具备质量可控、价格合理、交货及时的供应商,优化采购流程,包括合理的招标和报价机制、建立标准化的采购合同和供货周期等,可以降低采购成本并提高采购效率。建筑工程项目中,物流环节的高效运作对于项目进度的控制至关重要,通过合理规划物流线路、优化运输方式和运输工具的选择,可以降低物流成本和时间,并确保物资及时到达施工现场,合理规划和管理仓储设施,包括合理布局、分类管理、库存控制等,可以减少仓储费用和材料损耗,提高仓储效率。

#### 3 结语

建筑工程造价的动态管理与控制是确保项目成功的关键环节,本文通过研究和分析相关原则和策略,为工程管理者提供了实用的指导和方法。责任到人、经济和技术相结合、全面性、信息共享和风险控制原则的应用,以及建立完善的管理体系、采用先进的BIM技术、加强施工环节控制、实现设计变更动态管理和重视税收筹划等策略的实施,将有助于提高建筑工程造价的管理水平,实现成本控制和风险管理的目标,进一步研究和应用动态管理技术,将为建筑行业的可持续发展提供更大的支持和促进作用。

#### [参考文献]

- [1]艾丽莹.浅谈建筑工程造价的动态管理与控制[J].中国房地产业,2021(6):231.
- [2]刘相纪.建筑工程造价的动态管理控制分析[J].商品与质量,2021(9):35.
- [3]罗帅.建筑工程造价的动态管理控制研究[J].建筑与装饰,2021(5):49.
- [4]吴敏.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制研究[J].建筑与装饰,2021(4):57.
- [5]贾翠.建筑施工过程中工程造价的动态管理研究[J].建材发展导向(上),2021,19(4):310-311.
- [6]宗纪康.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制概述[J].建筑与装饰,2021(7):64.
- [7]郑雯雯.建筑工程造价的动态管理与控制探讨[J].消费导刊,2021(2):173.

作者简介:宁才(1986.10—),毕业院校:广西科技大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:柳州市阳和工业新区管理委员会(柳州市北部生态新区管理委员会),当前职称级别:工程师。