

公路施工管理现状及解决措施

彭 硕

新疆北新路桥集团股份有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]随着我国城市化建设的不断发展,公路工程项目逐步得到了人们的重视。为加快交通体系的建设,我国的公路工程项目在数量上呈现出与日俱增的局势,并且对城市交通系统构成了一定的影响,在人民群众的生活中占据重要地位。工程施工质量离不开高效的管理体系,对于公路工程项目而言也是如此。如若建筑工程企业想要提升经济效益,那么就需要严抓管理,依据自身的实际情况来落实各种管理措施。但是就目前而言,我国公路施工管理还存在着一些问题,而这些问题直接影响到了工程建设的整体质量、效率,在严重情况下还有可能导致安全事故的发生。因此,建筑工程企业应当加强对公路的施工管理,以科学、合理的手段来安排各项资源,确保资源利用率的最大化。同时,还需要建立健全管理体系,提升管理人员的专业能力、管理水平,为公路施工管理奠定基础。本篇文章将以公路施工管理作为研究对象,针对公路施工管理的现状及解决措施展开探讨,旨在提升公路施工管理的水平,从而保障公路施工的质量。

[关键词]公路工程; 施工管理; 现状; 解决措施; 建筑工程企业

DOI: 10.33142/sca.v6i5.9226

中图分类号: U415.1

文献标识码: A

Current Situation and Solution Measures of Highway Construction Management

PENG Shuo

Xinjiang Beixin Road and Bridge Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: With the continuous development of urbanization in China, highway engineering projects have gradually gained people's attention. In order to speed up the construction of the transportation system, the number of highway engineering projects in China is increasing day by day, which has a certain impact on the urban transportation system and plays an important role in the lives of the people. The quality of engineering construction is inseparable from an efficient management system, which is also an important part of highway engineering projects. If construction engineering enterprises want to improve economic efficiency, they need to strictly manage and implement various management measures based on their actual situation. However, at present, there are still some problems in the management of highway construction in China, which directly affect the overall quality and efficiency of engineering construction, and may even lead to safety accidents in serious cases. Therefore, construction enterprises should strengthen the construction management of highways, use scientific and reasonable methods to arrange various resources, and ensure the maximization of resource utilization. At the same time, it is also necessary to establish a sound management system, enhance the professional ability and management level of management personnel, and lay the foundation for highway construction management. This article will take highway construction management as the research object, explore the current situation and solutions of highway construction management, with the aim of improving the level of highway construction management and ensuring the quality of highway construction.

Keywords: highway engineering; construction management; current situation; solution measures; construction engineering enterprises

引言

在现代建筑体系中,公路工程无疑是十分重要的课程,其建设质量会关系到我国交通体系的完善与否。随着我国施工技术的不断发展,公路施工得到了更为良好的技术保障。但与此同时,公路施工管理也对建筑工程企业提出了较高的要求^[1]。在这种背景下,建筑工程企业不仅应当秉持着耐心、仔细的态度,而且还应当依据工程建设的实际情况,运用科学、合理的管理技术,只有这样才能满足公路工程建设需要。本文将对公路施工管理现状及解决措施展开进一步探讨。

1 公路工程施工管理的相关概述

1.1 公路工程施工管理的概念

公路工程是以建设公路这一基础设施为目标而展开

的一系列建设活动。在对公路工程进行建设时,建筑工程企业所采取的管理手段、管理体系就构成了公路工程施工管理。在对公路工程施工管理的概念进行解读时,可以从广义、狭义两方面来进行解读^[2]。从广义上来讲,公路工程施工管理指的就是建筑工程企业对施工准备、建筑安装、竣工验收等一系列过程中所涉及到的设备、人员、资金、计划等而展开的管理;从狭义上来讲,公路工程施工管理指的是在施工环节所开展的现场作业组织、指挥调度等管理手段。

1.2 公路工程施工管理的特征

从本质上来讲,公路工程施工管理是一种项目式的生产管理工作,其所涉及的内容较为繁杂,需要建筑工程企业采取科学、有效的施工管理手段,这样不仅能够保障工

程建设的质量,而且还能够保障建筑工程企业的经济效益。就目前来看,公路工程施工管理存在着工期较长、规模较大、流动性强、施工环节复杂等特点^[3]。在对公路工程施工实行管理时,建筑工程企业需要不断拓展新的技术手段,只有这样才能满足公路工程建设需要。

1.3 公路工程施工管理的意义

自从我国改革开放以来,公路工程的发展就蒸蒸日上,并且逐步趋向于标准化、规范化,为我国交通体系的布局提供了保障。在这种背景之下,公路施工企业也迎来了良好的发展环境。但与此同时,竞争也越来越激烈。因此,建筑工程企业需要不断提升自身的施工管理技术,以科学、合理的手段来达成内部的高效管理,使得自身在激烈的市场中立于不败之地。同时,公路工程施工管理还能够保障工程施工的质量,满足人民群众对交通基础设施所提出的高要求,从而为人民群众的日常出行提供保障。由此可见,在公路工程施工中实行管理手段具有重要意义。

2 公路工程施工管理的现状分析

公路工程施工能够将图纸设计转变为现实的具体建筑物,从而为人们的出行提供便利。随着我国社会的不断发展,公路工程施工管理取得了一定的成效,但仍旧有些问题未能够得到解决。在对相关资料进行研读后,结合我国公路工程施工管理现状展开分析。

2.1 公路工程施工管理的观念有待加强

随着我国经济的不断发展,施工技术有了很大的进步。但是从施工管理观念这一方面来看,部分建筑工程企业仍旧未能够树立起对公路工程施工管理的正确认识。在传统施工管理观念中,施工人员、管理人员往往更加关注工程施工所采用的技术是否合理,而不会去关注管理方面的内容,这就使得公路工程在施工期间呈现出“重硬件、轻软件,重技术、轻管理”的现象。在传统施工管理观念的影响之下,公路工程在施工期间所遇见的最大阻碍并非来源于技术,而是来源于管理。由于观念较为滞后,所以建筑工程企业普遍存在着管理机制不健全的情况。即使部分建筑工程企业在机制改革的过程中设立了专门的施工管理部门,但是却未能够赋予施工管理部门相应的资源、权限,从而使得施工管理部门无法发挥其应有的作用^[4]。从整体上来看,建筑工程企业在公路工程施工管理方面存在着管理措施被架空的现象。由此可以看出,建筑工程企业的公路工程施工管理观念有待加强。

2.2 原材料管理力度不足

现代市场经济的建立和发展,使得我国建筑材料市场获得了良好的发展机遇。但与此同时,也为建筑市场带来了一定的挑战。公路工程建设所需要的施工材料不仅在种类上较为繁琐,而且还具有一定的质量要求。然而在实践中,部分原材料供应商为追求更多经济效益,擅自降低原材料的生产成本,销售伪劣产品,从而为公路工程施工管理带来了阻碍,也对工程施工质量造成了威胁。同时,建

筑工程企业自身也未能够对原材料实行有序管理,主要表现为施工原材料被随意堆放在施工现场,缺乏工作人员的管理等。建筑工程企业也未能够对施工材料的发放、领用实行统一管理^[5]。在这种粗放式的原材料管理体系之下,原材料不仅质量堪忧,而且还较容易出现丢失、浪费等现象,使得建筑工程的施工成本大幅度增加,从而缩小了建筑工程企业的利润空间。由此可见,公路工程施工管理存在着原材料管理不足的问题。

2.3 安全管理工作不到位

随着我国建筑工程行业的不断发展,公路工程建设的质量、效率都得到了一定的改善,而这离不开日益更新的施工技术,同样也离不开安全生产工作的支持。为降低建设过程中的事故发生率,我国建筑工程企业加快了对安全管理工作的部署。但在实践中,安全管理工作仍旧未能够落实到位,主要表现为以下两点:

2.3.1 缺乏完善的安全管理制度

就目前来看,虽然部分建筑工程企业在公路工程施工中采取了安全管理手段,但是却未能够针对安全隐患、突发事件而制定出相应的安全管理制度。部分公路工程项目处于地质条件复杂、自然环境恶劣的区域内,而建筑工程企业又未能够配备专门的安全管理人员,往往是由其他管理人员来兼任安全管理工作的,这就使得安全管理工作的专业性难以得到保障,无法使得安全管理措施得到落实。

2.3.2 缺乏安全管理资金的投入

部分建筑工程企业为获取更多利润,减少成本,会减少安全防护设备的投入,而这就难以保障施工人员的生命安全。还有一部分施工人员自身缺乏安全意识,所佩戴的安全防护设备不齐全或者是未能够满足施工的安全标准。在这种情况下,事故发生的概率会大幅度增加。

2.4 公路工程施工管理秩序较为混乱

我国交通运输系统在近些年来得到了建设、完善,为人民群众的出行提供了许多便利。就目前而言,建筑工程企业会依据公路工程施工的需求,引入先进的施工技术,但是却未能够对施工管理措施予以革新。例如,部分建筑工程企业虽然已经在施工现场执行建设任务,但是却未能够办理相关的证明;部分建筑工程企业一边施工、一边办理建筑许可证书。以上种种现象都会危害到我国公路工程的施工程序^[6]。同时,工程监理人员的专业能力、综合素质相对较低,也会使得公路工程施工难以展开。工程监理人员禁受不住外界诱惑,徇私舞弊、暗箱操作,从而使得公路工程建设任务延期完成,不仅损害了发包人的利益,而且还会损害到工程施工的质量,使得公路在后期的应用过程中出现安全风险,不利于人民群众的出行。

3 优化公路工程施工管理的措施

3.1 更新公路工程施工管理观念

公路工程施工与人民群众的出行联系在一起。特别是在人民群众生活质量显著提升的今天,出行安全就成

为了人们关注的首要问题。对于建筑工程企业而言,考虑人民群众、发包人对公路工程施工质量所提出的要求十分必要,这直接关系到其在行业内的地位、口碑。为了满足质量方面的要求,建筑工程企业需要对公路工程施工管理观念进行更新,加强质量控制意识,并且落实好预防措施,最大限度地降低工程质量方面的风险,提升管理意识。在新形势下,建筑工程企业要牢牢落实好以下两点内容:

3.1.1 建立质量为先的公路工程施工管理观念

建筑工程企业的管理人员应当加强对公路工程的重视程度,并且将其落实在行动中,号召全体施工人员参与到质量控制的过程中来,这样不仅可以降低安全事故的发生概率,而且还能够一定程度上保障施工人员的生命安全、企业的财产安全。领导层以身作则,能够对下属形成积极的影响,使得施工人员严格规范自身的工作行为,建立起良好的质量控制意识、生命忧患意识,从而让公路工程质量得到保障,为管理工作的开展奠定前提。

3.1.2 建立预防为主公路工程施工管理观念

公路工程在施工期间往往会受到诸多不稳定因素的影响,而对这些不稳定因素加以控制也是建筑工程企业所需要注意的内容。为此,建筑工程企业应当建立预防为主的管理观念,这样能够保障公路工程管理措施落到实处,使得工程质量建设深入到施工人员的心中。

3.2 加强对施工材料的管理力度

由于公路工程在施工期间会消耗大量的原材料,而对这些原材料的管理也就成为了要紧之事。在施工材料管理方面,建筑工程企业要落实好以下几点内容:

3.2.1 加强对采购人员的管理

在原材料管理中,采购任务是核心环节。如若采购阶段未能够处理好,那么就会使得原材料的质量难以保障,为后续施工带来质量隐患。因此,建筑工程企业应当加强对采购人员的管理,不断提升采购人员的专业能力和业务素质。在采购过程中,采购人员也需要认真履行自身职责,货比三家,确保所采购的原材料符合工程施工的标准。

3.2.2 做好供应商的筛选以及跟踪

在采购过程中,采购部门还可以与资质好、信誉佳、性价比高的供应商建立合作关系。采购部门需要将采购的详细情况记录下来,然后再对其展开客观、全面的评价,选出具有潜力的供应商,将之列为优先合作的对象。在签订合同时,需要做好合同管理工作,确保合同上的内容客观、透明、公正。随后,采购部门还需要对供应商进行持续追踪,明确供应商的商誉、供货能力。如若情况有变,那么建筑工程企业就应当及时调整采购计划以及采购项目。

3.2.3 加强质量检验与日常管理

在施工材料进场之前,建筑工程企业应当指派专业人员对施工材料展开质量检验,判断施工材料是否符合工程

建设的要求。如若发现有质量不达标的施工材料,那么建筑工程企业就应当禁止该原材料入场,并且追究相关人员的责任,采取相应的处理措施。在施工材料的日常管理中,管理人员则是应当结合现代化科学技术,构建原材料信息管理系统。在原材料信息管理系统中,不同类别的原材料被划分到一类中,工作人员能够以更为便利的形式达成对原材料信息的获取,大幅度提升工作效率。同时,管理人员还应当根据施工材料的属性,将材料分类存放,实现对其的日常管理。由于施工材料可能会在储存期间出现损耗,所以若是想要节约施工成本,那么还应当结合施工材料的性质来做好防护措施。例如,防潮措施、防晒措施等。

3.3 建立安全管理制度,加大安全管理资金的投入

在公路工程建设的全生命周期里,建筑工程企业都应当紧密围绕安全生产目标来实行作业,最大限度地降低安全事故的发生概率,保障施工人员的生命安全以及企业的经济效益。结合公路工程施工管理现状来看,建筑工程企业需要落实好以下两点内容:

3.3.1 建立健全安全管理制度

由于安全管理工作是需要全体施工人员都参与进来的工作,所以建筑工程企业应当结合公路工程建设需要,建立健全安全责任体系,实行责任管理制度。在安全责任体系的支持之下,各项安全管理工作都能够高效开展。如若发生安全事故,那么就可以及时追究相应的工作人员,从而明确安全事故的成因,便于展开对事故的及时处理。只有落实好层层抓的制度,才能够使得安全管理工作更好地展开。还需要注意的是,随着我国人民群众安全意识的不断提升,公路工程施工中的安全管理工作也需要得到革新。因此,建筑工程企业还应当对安全管理制度进行适当的优化。

3.3.2 加强安全管理资金的投入

充足的资金能够使得安全管理工作得到保障,对于公路工程施工而言也是如此。建筑工程企业应当意识到资金的重要性,并且将尽可能多的资金投入 to 安全管理工作中,确保安全防护设备的数量与工程建设的需求相匹配。同时,建筑工程企业还应当购置先进的安全防护设备,并且要求施工人员穿戴整齐,降低施工过程中的安全隐患。

3.4 完善公路工程施工管理体制,提升工程监理人员的专业能力

若是想要从根本上解决公路工程在施工中遇见的一系列问题,那么就需要建立健全公路工程施工管理体系。由于公路工程在施工期间会遭受到多方面因素的影响,所以建筑工程企业应当结合实际情况,构建全面、科学、合理的施工管理制度,确保工程建立人员在履行自身职责时能够有章可循。在构建施工管理制度之后,还需要组织专业人员对制度予以细化处理,从而让施工管理制度体现出工程施工管理的严谨性、全面性。同时,还需要做好工程

监理人员的培训工作。在公路工程施工管理中,工程监理人员无疑是保障施工管理的重要责任主体。一般情况下,工程监理人员的综合能力越强,那么公路工程施工管理的科学性、有效性也就越高,所以建筑工程企业在选择工程监理人员时,不仅需要对工程监理人员的综合素质、专业能力进行考察,还需要确保其具有一定的职业道德,只有这样才能使得公路工程施工管理团队充分发挥其应有的作用。建筑工程企业还需要在后期予以工程监理人员一定的培训平台,以线上、线下相结合的方式实行培训作业,不断提升公路工程施工的安全性、可靠性。

4 结束语

建筑工程领域在近近年来不断发展,而公路工程施工也变得越发多元化。建筑工程企业在执行公路工程施工管理工作时,需要意识到施工管理工作的重要性,并且结合工程建设的具体状况来落实施工管理措施。施工管理人员需要不断提升自己的专业能力,更新管理观念,为施工管理工作的开展奠定基础。本文通过对公路工程施工管理现状及解决措施展开探讨,在一定程度上为我国建筑工程领域提供了参考。在新形势下,建筑工程企业既需要关注最新的施工技术,又需要不断优化现有的施工管

理技术体系,只有这样才能让施工技术得到更为良好的运用环境,从而提升工程建设的整体质量、效率。在未来,施工管理技术还将不断进步,所以建筑工程应当与时俱进,实现长远发展。

【参考文献】

- [1]田海霞.浅析现状下高速公路施工材料管理中的主要问题及解决措施[J].建材与装饰,2019(5):261-262.
 - [2]罗汝兴.公路工程施工造价管理现状问题及解决措施[J].交通世界,2020(26):169-170.
 - [3]李映才,刘和锐.公路工程施工管理的现状及解决措施[J].山东工业技术,2015(5):279.
 - [4]彭广明,乔斌.公路工程施工管理的现状及解决措施[J].科技传播,2013,5(20):66-67.
 - [5]胡奎.关于公路工程管理的现状与措施的分析[J].科技与企业,2013(13):38.
 - [6]潘美英.公路工程施工管理的现状及解决措施[J].科技资讯,2013(8):183.
- 作者简介:彭硕(1988.2—),男,毕业院校:中国地质大学,土木工程专业,就任单位:重庆北新融建建设工程有限公司,职务:项目总工,职称:工程师。