

浅谈通信工程中的管理策略

王荣松

安徽省招标集团股份有限公司, 安徽 合肥 230051

[摘要] 信息化技术的快速发展, 使得社会对通信工程管理提出更高要求, 提高管理质量在促进信息交流方面有着积极作用。文中针对通信工程管理策略进行分析, 采取标准化管理模式, 针对信息传播效率逐渐加快的现象, 提出有效的通信线路管理策略, 是保障通信管理实效性的关键。

[关键词] 通信工程; 管理策略; 现状分析

DOI: 10.33142/sca.v2i6.925

中图分类号: TN913

文献标识码: A

Talking about the Management Strategy in Communication Engineering

WANG Rongsong

Anhui Provincial Tendering Group Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230051, China

Abstract: The rapid development of information technology has made the society put forward higher requirements for communication engineering management, and improving management quality has played an active role in promoting information exchange. In this paper, the communication engineering management strategy is analyzed, and the standardized management mode is adopted. In view of the phenomenon that the information dissemination efficiency is gradually accelerating, an effective communication line management strategy is proposed, which is the key to guarantee the effectiveness of communication management.

Keywords: communication engineering; management strategy; present situation analysis

引言

通信产业在国民经济体系中占有重要地位, 加强通信工程研究会加快我国信息化建设步伐, 为社会进步注入活力。随着通信工程运行规模的扩展, 使得管理工作更加复杂, 需要加强通信工程管理工作, 在实践中总结先进经验并实施新型管理策略, 是保证通信线路功能正常发挥的重要条件。

1 通信工程管理现状

通信工程管理涉及多个方面, 如信息传输、通信应用、通信技术等, 说明通信工程管理较复杂, 要求采取融合性、智能化、专业性、多样性的管理技术, 确保管理模式在通信工程运行中的有效落实, 同时要求管理人员具备一定通信知识基础和操作技能, 能灵活应对不同情况下的管理难题。另外通信工程管理逐渐朝着智能化趋势发展, 互联网技术在管理实践中运用较普遍, 促使管理手段多样化, 需要在计算机技术基础上进行有关管理工作。通信产业在国民经济建设方面具有现实意义, 完善管理机制是突出通信工程社会价值的关键, 还要通过管理来保障线路高效运行。但是当前通信工程管理中, 一些管理人员思想观念落后, 只采用传统方法和管理策略展开管理工作, 导致管理效果较差, 无法满足通信工程运行要求, 并且在通信工程管理模式从单一性转变到系统性的过程中, 工作内容混乱并且培训教育工作滞后, 导致管理思想和方法策略跟不上管理模式改革步伐, 是当前通信工程管理主要存在的问题^[1]。今后通信工程管理策略的选择要从以上问题入手, 提出针对性和有效性的管理方法, 合理利用信息化技术, 促进通信产业稳定发展, 增强人与人之间的沟通互动, 加快我国信息化发展步伐。

2 通信工程管理策略

在明确通信工程管理弊端的基础上, 需要采取适当的管理策略, 从通信工程管理重点出发, 确保通信工程建设及运行状况良好, 为经济发展和信息交互提供条件。下面本文将从完善管理流程、全过程管理、质量管理等方面着手, 全方位展开管理工作, 是推进通信领域良好发展的重要条件。

2.1 完善管理流程

信息化技术我国各个行业取得广泛推广, 互联网用途较广, 在通信工程建设领域有着较好的应用前景, 将先进技术引进工程建设和管理中, 能突出通信线路在信息共享中的媒介作用, 强化管理效果。管理工作是增强通信网络功能的有效途径, 通过改善和维护通信线路来提升信息传播效率, 实现信息的全面采集, 进而保证信息资源充分利用, 构建功能丰富的通信系统。为了完善管理流程, 有必要针对互联网传输、节能、定位等环节进行, 促进通信管理工作高效展开。实际管理中, 管理人员要做好前期调查工作, 在充分掌握通行工程运行特点的情况下, 制定管理计划, 明确

界定个人职责,按照管理流程有序进行线路管理,避免出现职能重叠的现象,将完善管理流程作为通信工程水平的有效措施,确保通信线路功能正常发挥。

2.2 加强质量管理

质量管理是通信工程管理重点内容,在项目建设过程中,关键在于质量控制工作的有序展开,目前大多数工程建设项目都实施经济责任制,将项目经理作为首要负责人,在发生质量问题时使责任落到个人,提高相关工作人员的责任意识,从根源解决通信线路质量问题。实际进行质量管控时,要注意以下几个问题:一是强调事前管理。在工程建设设计方面应提前确定好,在施工准备阶段采取控制手段,并将质量控制体现在工程建设和运行全过程,提高线路管理科学性、有效性。管理人员应对通信技术和策略进行整合,保证管理手段具有较好适用性,为通信工程可靠运行提供技术保障。考虑到质量管理涉及到多方面内容,应全面调查施工环境、设计图纸、技术手段等,做好物资准备工作,为工程建设顺利进行提供基础^[2]。例如,通信工程前期管理阶段,应进行物资和机械设备的管理,合理安排技术人员,使得各个建设环节的有效衔接,同时还应完善管理方案和实施计划。另外在事中控制阶段,通信工程项目运行过程中会受到多种因素影响,因此要保证管理工作实效性,深入分析质量问题产生原因。从项目建设经验来看,人员流动、市场经济环境变化、机械设备故障是引起施工问题的主要原因,应建立完善的监督体系,严格检验工作人员技能水平,确保通信工程施工操作规范性,加大通信工程质量控制。

2.3 实施全过程管理

通信工程管理流程分为前期阶段、计划编制、实施阶段等环节,有关部门结合可行性研究结果制定建设性方案,进行成本预算和进度规划,根据实际情况完善施工图纸设计。要想保证管理有效性,需要实施全过程性的通信工程模式。在安装阶段,主要由项目经理、业主和咨询公司共同参与到项目建设指导中,加大对安装操作的监管,项目结束后要进行验收和评价,围绕预期建设目标,提出可行性改进建议,保证通信工程运行效益良好。在通信工程管理策略选择方面,要制定整体规划,加大重点环节的管理。例如工程管理实践中,材料控制、人员控制、机械设施控制、环境控制是重点管理项目,只有保证各项资源的优化分配,才能加强通信工程管理效果,发挥通信线路信息传播媒介作用。

2.4 加大进度控制

通信工程管理重点在于进度管理,需要处理好资金投入、项目工期、资源配置间的关系,通过优化施工工序来加大进度控制,尤其在关键工序方面,要实施适合的管理策略,达到减少资源浪费和进度调整的目的^[3]。在项目进度计划有效落实的情况下,提高通信工程的社会效益及经济效益。通信工程建设中若资源有限,则需要适当压缩项目工期,具体策略为合理组织员工队伍,加强各个作业环节间的联系,从而保证工程各环节间形成一定逻辑关系,加大对施工总工期的控制。实际施工过程中,关键工序的管理及控制是实现进度目标的关键。施工单位要做到资源的统一分配,压缩关键工序的工期。而项目运行过程中,应保证建设部门、施工单位和监理单位的有效沟通,提高项目建设效率,确保通信工程进度计划的可行性,增强施工加护可操作性和科学性。同时需要处理好成本、进度、质量三种间的关系,全面实施控制作业。

2.5 完善内部监督机制

完善构建内部监督机制,是保证项目管理工作有序展开的重要前提。通信工程建设中资金投入量大且施工中的不确定因素较多,在工程开展中存在较高管理风险。实施内部监督管理是加强监督工作的根本条件,要求管理人员灵活运用通信知识解决管理难题和技术问题。在项目可行性调查、成本控制、项目审批和安全控制方面,都要借助监督机制的约束作用,形成有效的管理体系。面对复杂的通信工程管理问题,完善构建控制及监管机制对整个管理效果的增强有着重要意义。需要将监督机制落实到通信工程建设、运行全过程。例如在准备环节、后期维护环节、工程验收环节,应重点从材料因素、人员操作因素和环境因素出发,找出通信线路运行问题,提高通信工程运行可靠性。

结束语

综上所述,通信事业的改革升级,通信工程项目随之增多,为了确保我国通信网络稳定运行,有必要加大对通信工程管理工作的重视,实施高效管理策略,提高管理效率和质量,从而突出通信工程的社会效益及经济效益。从社会发展趋势来看,通信工程有效管理对技术进步和各个行业发展有着重要意义。

[参考文献]

- [1]王长虎. 浅谈通信工程中的管理策略[J]. 通讯世界, 2019, 6(8): 224-225.
- [2]侯建华. 通信工程项目标准化管理策略探究[J]. 中国新通信, 2019, 21(11): 148-149.
- [3]朱继亚. 浅谈通信工程管理的特点与策略[J]. 科技资讯, 2018, 16(36): 139-141.

作者简介: 王荣松(1988-), 助理工程师。