

## 轨道交通工程全过程造价咨询管理模式与运用探究

季军

安徽省招标集团股份有限公司, 安徽 合肥 230051

[摘要] 文章先分析了全过程造价咨询管理模式优势, 包括专业管理控制工程造价、将事后控制变成过程控制、工程造价动态化管理、能够提升结算质量, 随后文章介绍了全过程造价咨询管理模式的有效应用, 包括决策、设计、招标、施工过程, 希望能给相关人士提供有效参考。

[关键词] 轨道交通; 造价咨询; 管理模式

DOI: 10.33142/sca.v2i6.926

中图分类号: U215.1

文献标识码: A

### Research on the Management Mode and Application of Cost Management in the Whole Process of Rail Transit Engineering

Ji Jun

Anhui Provincial Tendering Group Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230051, China

**Abstract:** The article first analyzes the advantages of the whole process cost consulting management mode, including professional management to control project cost, turn after-the-fact control into process control, dynamic management of project cost, and improve settlement quality. Then the article introduces the whole process cost consulting management. The effective application of the model, including decision-making, design, bidding, and construction process, hopes to provide effective reference to relevant people.

**Keywords:** rail transit; cost consulting; management model

#### 引言

随着我国经济发展, 城市发展速度的持续加快, 我国逐渐开始大力发展城市轨道建设, 从而使人们的出行更加方便, 造价咨询管理对于轨道工程建设具有重要影响, 能够帮助节省工程开支, 保障基础工程质量, 文章就此进行了深入研究。

#### 1 全过程造价咨询管理模式的优势分析

##### 1.1 专业管理控制工程造价

轨道交通工程中的重点投资环节便是在施工阶段, 该阶段对于工程造价并没有太大的影响, 但容易出现严重的浪费问题, 为此需要针对施工阶段加强管理, 力争能够对该阶段工程造价进行有效控制管理。传统模式下施工阶段中的造价管理工作主要依靠相关监理单位进行控制, 但其却无法顾及到信息管理与合同管理等因素, 但全过程造价咨询中, 相关咨询机构能够对工程进行全面覆盖实现专业化的合同管理。全过程造价咨询中, 通过施工阶段相关咨询机构便可以对洽谈变更资料进行全面了解, 保障了洽谈变更审核资料的真实性和及时性, 有效预防事后补签问题的出现。此外, 还能够及时针对新增项目和设计变更项目单价以及计价方法实施全面审核, 该审定结果还能充当结算依据, 竣工结算过程还可以直接引用, 进一步降低结算争议。全过程的造价管理能够有效控制业主方相关合同管理人员, 咨询单位还拥有较强的专业性, 能够促进建设管理实现专业化、规范化, 有效控制进度, 加强投资控制与质量控制。

##### 1.2 将事后控制变成过程控制

全过程的造价咨询管理可以促进工程主动管理与被动管理的有机结合。全过程造价咨询方案内, 在下发相应的图纸后, 需要对图纸实施集中核对以及单独核对, 该种方案可以促进咨询单位开始施工前及时发现图纸中的各种问题, 做好图纸会审, 在施工前便解决好各项问题。降低洽商与变更几率。对工程造价进行被动控制条件下, 加强主动控制, 促进两者全面结合。如果是在设计过程中出现问题, 则只需通过图纸会审或修改设计图纸方式进行澄清便可, 剩余工作尚未开始, 没有出现费用, 损失也相对较少, 为此需要把设计问题有效控制在初期设计阶段, 尤其是设计变更, 其能够对工程造价产生极大影响。可以通过先算账、后变更来解决。比如轨道交通中的重点造价管理阶段暗挖工程注浆, 需要于初期设计阶段, 咨询单位配合相关设计单位针对相关施工方案加强技术经济对比, 从而把事后控制直接转化成事中控制与事前控制, 进一步降低注浆费用, 实现全过程的工程造价控制。

##### 1.3 工程造价的动态化管理

在造价咨询全过程管理中, 相关咨询单位需要针对施工图预算指标进行定期分析, 针对初步设计概算和施工图预算实施投资控制比较分析, 能够对整个工程造价实施动态化管理。该种方式还可以在第一时间发现投资目标是否偏离

控制, 提供合理建议, 及时提供相关建议, 使建设单位能够主动采取经济、组织技术等有效措施有效控制工程投资, 确保其不会超出概算投资限额, 实现预期投资控制目标。

#### 1.4 能够有效提高结算质量

造价咨询全过程管理中, 相关咨询机构会参与施工阶段造价审核, 而结算阶段只需审核施工单位尚未计量的费用即可, 有效降低了结算工作量, 提高了结算效率。此外, 因为在审核过程中, 预先根据外审标准条件提供咨询服务和多级审核制度, 可以保证结算质量。

### 2 全过程造价咨询管理模式的有效应用

#### 2.1 决策应用

轨道交通项目中, 针对决策阶段实施全面的造价管理, 能够直接影响工程后期的投资效果。为此负责轨道交通建设工作的相关部门机构需要积极参与工程投资管理, 并开始项目决策前提前做好准备, 做好项目的可行性研究, 提高项目施工的经济性以及科学性, 形成规范合理的建设方案, 明确具体的建设目标以及建设流程, 形成详细、科学的投资评估方案, 此外在项目建设过程中还需要对各种影响造价的因素进行全面控制, 发挥出项目造价控制作用<sup>[1]</sup>。

#### 2.2 设计应用

从当下实际发展状况分析, 我国轨道交通设计过程中还存在部分问题, 需要进一步加强设计阶段的造价管理。

需要提高设计招标阶段的管理力度, 通过合理组织招标活动, 进行对比, 并从诸多设计方案中挑选出最为经济、技术性强的方案, 使相关设计机构能够对建设项目进行深入认识了解, 优化设计方案, 需要保证建设方案兼具经济性与可行性。

实施标准设计与限额设计, 初步设计轨道交通的过程中, 需要充分结合具体资金额度针对造价管理实施估算设计, 并严格按照设计概算针对施工设计图实施重点管理, 并在确保基础功能有效的同时, 按照投资分配限额控制设计工作。选择项目建设最初设计方案, 针对施工图预算加强管理, 同时还可以在相应的范围内针对标准图进行施工。现实状况证明, 利用标准设计, 可以促进设计进度与设计质量的有效提升, 有助于节约各种施工材料的应用, 降低投资额度。

#### 2.3 招标应用

招投标环节, 需要科学编制各种招标文件, 提高招标文件的科学性与严谨性, 保证实现科学评标, 而相关造价管理者也需要渗透到整个招标环节内, 合理控制, 预防工程造价相关中标额度出现过低现象, 导致出现低价中标和高额索赔的问题。全面推广应用工程量清单, 通过该种方式积极开展招标活动, 其可以有效控制合同纠纷的问题, 提高整个招标活动的透明度, 使整个招标过程更加科学化、公正化、公平化, 为推行市场定价机制奠定坚实基础。在签订合同以及进行合同谈判的过程中, 还需要保持一种严谨态度积极参与进去, 并细化合同的各项内容, 除此之外, 还需进一步明确具体的建设范围以及建设内容, 详细制定合同责任义务, 加强投资成本变更管理, 预防后期阶段出现合同纠纷<sup>[2]</sup>。

#### 2.4 施工过程

施工建设过程中, 需要做好合同管理, 预防资金浪费。

第一, 需要对相关施工设计方案进行不断完善与优化, 而相关设计人员也需要拥有良好素养, 积极参与各种实践活动, 了解招投标活动相关规定, 以及合同中的约定条例。在保证基础施工质量以及施工进度的同时, 有效节约各种成本开支, 提升企业盈利效果。除此之外, 还需要合理使用各种新型工艺技术以及建设材料, 制定科学施工方案, 通过价值工程法对建设方案经济性、技术性以及可行性进行有效的分析对比, 争取通过最少投资得到最大盈利。第二, 做好现场变更以及设计变更的施工图纸控制工作, 无论哪一方面出现变化, 相关建设单位都需要实施严格审核, 通过立项审查会变更, 综合评价技术变更方案的经济性与合理性。此外, 还需要针对现场签证工作进行有效监管, 建议可以积极引入造价咨询机构帮助进行控制管理, 并在造价咨询管理机构的有效管理下, 通过监测、施工、监理、建设等四个单位互相配合实施现场联测, 明确现实工程量, 进一步控制竣工结算过程综合的审计争议问题。第三是在竣工结算过程中, 加强控制, 竣工结算阶段, 相关审计人员需要对结算资料进行全面审核, 审查工程量状况, 科学计取费用, 其内容在结算造价管理中也占据着重要作用<sup>[3]</sup>。

### 结束语

综上所述, 将造价咨询管理的价值全面发挥出来应用到轨道交通当中, 能够对轨道交通进行科学管理, 严格监督轨道交通各个环节, 确保项目各个环节均可以得到有效管理, 控制每一笔资金应用, 提升整体经济效益。

#### [参考文献]

[1] 汪兰. 轨道交通工程全过程造价咨询管理模式的运用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018, 4(28): 143.

[2] 何敏. 城市轨道交通工程造价全过程的集成化管理分析[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(15): 51-52.

[3] 郝海柱. 代建制下城市轨道交通工程造价全过程集成化管理研究[J]. 交通建设与管理, 2014, 7(14): 259-260.

作者简介: 季军(1987-), 工程师。