

房屋建筑施工管理中存在的问题和改进措施

陈天宏

淮安市钢成建设工程有限公司, 江苏 淮安 223300

[摘要] 房屋建筑施工管理中存在的问题包括房屋建筑施工管理体系不完善、施工人员与管理人員的安全意识薄弱、施工材料存在质量问题、监督管理不够深入全面、管理制度落实不到位等方面。对存在的问题进行准确的判断, 并制定针对性的改善方案, 希望能够对建筑施工管理工作的健康发展有所助益。

[关键词] 建筑施工; 管理; 存在问题; 改进措施

DOI: 10.33142/sca.v2i6.930

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Problems and Improvement Measures in Building Construction Management

CHEN Tianhong

Huai'an Gangcheng Construction Engineering Co., Ltd., Huai'an, Jiangsu, 223300, China

Abstract: The problems in the construction management of housing construction include the imperfect construction management system of the building, the weak safety awareness of construction personnel and management personnel, the quality problems of construction materials, the incomplete and comprehensive supervision and management, and the ineffective implementation of the management system. Make accurate judgments on existing problems and develop targeted improvement plans, hoping to contribute to the healthy development of building construction management.

Keywords: building construction; management; existing problems; improvement measures

引言

施工管理工作其实质就是由专业的施工管理人员针对工程施工各项工作实施切实的监督管控, 从根本上对施工质量加以确保, 有效的杜绝施工质量问题以及危险事故的发生。但是, 因为会受到外界各种因素的影响, 在施工管理工作的开展中往往会遇到很多的问题, 严重的制约了施工管理工作作用的发挥。鉴于此, 需要结合施工管理问题产生根源, 利用针对性的方法来对问题加以解决, 推动施工管理工作质量的提升。

1 施工管理工作在房屋建筑中的重要地位

施工管理工作的关键性集中凸显在下面几个层面: 首先, 施工管理工作实施是保证工程施工质量的主要基础。通常可以将施工管理工作划分为两个步骤, 即: 施工前以及施工中。在这两个步骤中, 无论是施工计划的核实, 施工工作的安排以及施工方法的确定, 还是施工质量检测方法的管理, 都与建筑工程施工质量存在密切的关联。所以, 需要我们充分结合实际情况来加大力度推进房建施工管理工作, 只有这样才能从根本上对房建施工整体质量加以保障^[1]。其次, 施工管理工作与房建企业经济收益存在一定的关联, 换句话说, 良好的施工管理工作, 能够促进施工单位获得更加丰厚的收益。当前, 在建筑行业快速发展的影响下, 使得大量的新兴建筑企业应运而生, 企业要想在严峻的竞争形势中长期的保持不败的地位, 最为有效的方法就是提升企业自身的综合实力。再有, 高效的房建施工管理工作可以保证企业树立良好的企业形象。很多大型建筑企业的快速发展都是依赖于管理工作的充分, 这样就为消费者留下了良好的印象, 保持在整个行业的领航地位, 获得了丰富的经济效益^[2]。

2 房屋建筑施工管理中存在的问题

2.1 房屋建筑施工管理体系不完善

高质量的房屋建筑施工管理机制能够有效的促进工程施工效率的不断提升。现下, 国内针对建筑施工管理工作的研究工作投入较少, 很多的企业制定的管理政策有效的带动房屋建筑施工管理工作的优化和完善, 但是大量的制度整体水平较差, 没有完成的完全的变革。管理工作人員只会关注施工成果是不是与前期设计相一致, 而不会重视施工质量是不是达标。房屋建筑施工管理机制的缺失, 严重的制约了房屋施工质量的提升。

2.2 施工人员与管理人員的安全意识薄弱

工程施工人員的人身安全是保证各项施工工作能够按部就班进行的关键基础条件。对建筑施工人員的安全会产生影响的因素有很多, 诸如: 管理协议, 安全保障等等。一个完整的建筑工程施工工作并不是某个人单独能够完成的, 而是团队通力协作来实现的, 在工程建造中, 如果施工人員人身安全遭到威胁, 极易引发众人的恐慌, 这样势必会对施工工作的顺利开展形成一定的阻碍。很多的企业在聘用施工人員的时候, 并没有与施工人員签署任何的聘用协议或

者是劳动合同, 这样也加剧了房屋建筑施工的安全隐患^[3]。

2.3 施工材料存在质量问题

房屋是人们生活和工作的场所, 务必要对房屋的质量加以保证。房屋的工程质量不但与民众的生活质量存在一定的关联, 并且对业主的人身安全也会产生一定的影响。要想保证房屋建筑的质量, 最为重要的是需要对房屋工程施工物料的质量加以确保。很多的施工单位工作人员为了获得私利, 往往会铤而走险, 贪污工程施工物料采购款, 导致采买的物料都是一些花费较少, 质量较差的物料, 这样对于施工质量的保证是非常不利的。

2.4 监督管理不够深入全面

房屋工程施工工作需要设计工作人员与施工人员共同参与完成, 为了确保施工的质量, 要由专门的监管机构进行施工监督管理。很多的建筑施工单位因为对这一工作缺少基本的重视, 或者只是实施一些表面工作, 这样就会对工程施工管理工作的发展造成诸多的阻碍。房屋建筑的效果与企业社会形象的树立存在一定的关联, 所以需要施工企业加强施工监督管理力度, 带动企业健康发展^[4]。

2.5 管理制度落实不到位

在改革步伐逐渐加快的影响下, 相关部门加大了对建筑行业的重视程度, 对于工程施工管理工作开始着手进行研究, 并结合实际情况编制了专门的法律法规, 并组织建筑行业内专业人士与管理专家对制定的法律法规进行了优化。但是, 因为建筑工程管理工作涉及到的内容较多, 所以具有较强的复杂性, 要想全面的完善工程管理制度还需要我们不断的坚持努力。很多的制度和法律法规都与工程管理的实际情况存在明显的差异, 大部分的建筑施工单位内部管理部门逐渐的开始对管理方法进行创新, 并结合自身实际情况制定了内部管理机制。但是由于受到各种因素的影响, 所编制的法律法规以及管理制度在实际工作施工中很难得以全面落实, 造成了资源的浪费。

3 房屋建筑施工管理改进措施

3.1 人的方面

针对所有运送到施工现场的施工物料质量进行严格的审核, 尤其是钢筋物料, 务必要采用抽样检查的方法, 避免在工程建造中出现钢筋断裂的问题。在实施钢筋结构建造工作的时候, 要对下料单进行核对, 在相关技术部门确认无误之后才可以开展后续施工工作。建造完成的钢筋结构, 要选择适当的位置摆放标志牌, 对其类型、载荷程度、整体规格进行详细的标注。施工企业需要定期组织各个层级的人员进行理论知识和操作技能的培训工作, 促使所有人员都能够树立良好的质量意识, 对施工人员的各项工作的开展加以规范^[5]。

3.2 材料方面

在正式开始工程施工之前, 需要对设计图纸进行全面的了解, 对施工物料的进场进行合理的安排。物料采购部门, 需要遵照计划进行物料采买, 避免物料供应不及时而制约工程施工工作的实施。所有的施工物料都需要具备质量合格证明文件, 在质量检查合格之后方能加以使用。所有被运送到施工现场的物料, 都需要遵照规范标准进行分类存放, 并且要设置标志牌。在降雨较多的季节进行施工工作的时候, 物料的底层需要放置垫层, 并且对物料进行篷布的苫盖, 避免物料遭到雨水的侵蚀而损害物料的质量。材料应根据总体进度安排适当提前进入施工现场, 为质量检查或试验等工作提供时间。本工程施工中需要用到的材料都应以进度计划为依据进行分批进场和存储管理。

3.3 文明施工

在楼房的建筑过程中, 施工的文明程度直接影响着建设项目的整体水平, 因此, 必须加强文明施工, 树立好企业的良好形象, 这里要做好下列几项工作: 一是建筑单位开展好文明教育活动, 提升每一个管理人员和施工人员的综合素质。二是在施工过程中, 制定严格的建筑垃圾、废料的处理流程, 指定专职人员负责, 推进各项工作按部就班的进行, 确保不污染环境。三是大风天气, 施工现场要及时喷水, 避免粉尘造成空气污染。

结束语

综上所述, 为促进房屋建筑行业的可持续健康发展, 建设企业应针对当前房屋建筑施工管理中存在的问题积极采取相应的措施, 进一步提高施工质量。

[参考文献]

- [1] 韩昊君. 房屋建筑施工管理中存在的问题和改进措施[J]. 黑龙江科学, 2019, 10(13): 154-155.
- [2] 葛舒念. 浅论房屋建筑施工管理中存在的问题和改进措施[J]. 河南建材, 2018(01): 110-111.
- [3] 修成蔚. 浅论房屋建筑施工管理中存在的问题和改进措施[J]. 居舍, 2017(26): 129.
- [4] 吴波. 探析房屋建筑施工管理中存在的问题及解决措施[J]. 四川建材, 2017, 43(09): 204-205.
- [5] 苏明军. 房屋建筑施工中常见的问题及处理措施[J]. 科技展望, 2015, 25(16): 32-34.

作者简介: 陈天宏 (1981-), 男, 江苏淮安人, 本科学历, 主要从事建筑工程项目管理工作。