

关于建筑工程造价超预算的原因与控制措施研究

时莹

安徽宏泰建设项目管理有限公司, 安徽 阜阳 236000

[摘要]随着我国社会经济的飞速发展,建筑行业也得到了快速发展,在建筑工程中造价管理是其中一项十分重要的工作内容,并且造价管理水平的高低对于工程项目建设质量和效益有着直接影响。在工程项目建设中,造价管理工作有着十分重要的地位和作用,其能够有效提高工程建设的质量和效益,从而更好地促进企业的发展。然而在实际工作中,由于建筑工程项目建设的复杂性以及市场因素等因素影响,使得建筑工程项目在造价预算管理过程中经常会出现各种问题,而导致工程造价超预算。

[关键词]建筑工程造价;超预算;原因;控制措施

DOI: 10.33142/sca.v6i6.9365

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on the Reasons and Control Measures for Construction Project Cost Exceeding Budget

SHI Ying

Anhui Hongtai Construction Project Management Co., Ltd., Fuyang, Anhui, 236000, China

Abstract: With the rapid development of Chinese social economy, the construction industry has also achieved rapid development. Cost management is a very important work content in construction projects, and the level of cost management has a direct impact on the quality and efficiency of engineering project construction. In the construction of engineering projects, cost management plays a very important role and can effectively improve the quality and efficiency of engineering construction, thereby better promoting the development of enterprises. However, in practical work, due to the complexity of construction projects and market factors, various problems often arise in the cost budget management process of construction projects, resulting in project costs exceeding the budget.

Keywords: construction project cost; over budget; reasons; control measures

引言

在工程项目建设过程中,预算编制工作是一项十分重要的工作内容,其能够有效提高工程项目的资金利用效率,对工程项目的经济效益有着十分重要的影响。然而在实际工作中,由于受到各种因素的影响,使得预算编制工作往往会存在一些问题,从而导致工程造价超出预算。

1 预算编制工作的不足

1.1 对于工程量计算不够准确

在预算编制过程中,对于工程量计算不够准确。在实际工作中,由于工程量计算不够准确而导致工程造价超出预算。

1.2 由于预算编制人员自身水平不高以及编制过程中存在一些问题

在工程项目建设过程中,由于预算编制人员自身能力不足或者是素质不高,从而导致工程造价超出预算;并且由于市场因素的影响使得建筑工程项目建设的的环境发生变化而导致造价预算产生变化。当前我国建筑行业正处于快速发展时期,市场竞争日趋激烈,市场需求也呈现出多样化趋势,使得建筑行业需要面对各种挑战。如果企业不能够及时适应市场变化而进行调整和创新就会面临巨大的发展压力。因此在这种形势下,建筑企业就必须要注重提升自身的竞争实力才能够更好地应对市场变化。

2 建筑工程项目建设缺乏科学有效的预算管理制度

2.1 没有采用科学合理的编制方法

建筑工程项目建设与其他行业存在着很大的差异性,这就导致了建筑工程项目在开展预算管理工作时缺乏有效的预算管理制度,导致预算管理工作没有科学的依据和标准,在实际工作中无法准确地编制出科学有效的预算管理计划,从而使使得工程项目建设无法实现预期目标。建筑工程项目在开展预算管理工作时缺乏科学合理的预算编制方法是导致工程造价超预算重要原因之一。建筑工程项目在开展预算管理工作时缺乏科学合理的编制方法是指在预算编制工作没有根据实际情况选择合适的编制方法进行编制。在实际工作中,由于缺乏对工程项目施工阶段进行全面系统地分析和研究,从而使得在实际工作中经常会出现各种问题而导致造价预算管理工作不能达到预期目标。同时在具体的预算编制过程中,由于没有采用科学合理的编制方法,而使得编制出来的预算文件缺乏科学性和合理性,从而不能满足工程项目建设对造价管理的实际要求。

2.2 没有建立完善的监督管理制度

建筑工程项目在开展造价管理工作时没有建立完善的监督管理制度,使得企业内部监督机制不能得到充分发

挥和作用,从而使得企业内部人员缺乏相应的责任意识和成本控制意识。同时在实际工作中没有形成良好的绩效考核机制和奖惩制度,从而使得企业员工缺乏有效的激励和约束机制,使得企业员工缺乏对成本控制的主动性和积极性。另外在实际工作中没有建立健全相应的成本控制制度,从而使得工程项目建设在开展过程中经常会出现各种问题而导致工程造价超预算。

2.3 缺乏相应的激励机制和约束机制

由于缺乏相应的激励机制和约束机制而使得企业员工缺乏对成本控制工作的主动性和积极性,从而使得企业员工缺乏对成本控制工作的积极性。并且在实际工作中由于缺乏科学有效的成本控制方法而导致建筑工程项目造价超预算还包括建筑工程项目在开展造价管理工作时没有制定合理科学有效的管理方案,从而使得工程造价管理工作缺乏科学有效的控制措施。

2.4 缺乏科学有效的成本控制方法

由于缺乏科学有效的成本控制方法是指在进行预算管理工作中没有选择合理科学的成本控制方法是指在进行成本控制时没有选择合理科学的成本控制方法是指在进行成本控制时没有选择合适的成本控制方法是指在进行成本控制时没有选择合理科学的成本控制方法是指在进行成本控制时没有选择合理科学的成本控制方法是指在进行成本控制时没有选择合适的成本管控方法是指在进行成本管控时没有选择合理科学的成本管控方法。并且由于缺乏科学有效的预算编制方法和约束机制而导致建筑工程项目开展造价管理工作时缺乏有效监督和管理机制,从而使得建筑工程项目造价超预算问题出现^[1]。

3 造价管理人员综合素质有待提升

3.1 加强对相关管理人员的培训和教育工作

提升管理人员综合素质需要加强对相关管理人员的培训和教育工作。在实际的施工过程中,由于受到各种因素的影响,使得建筑工程项目施工过程中经常会出现各种问题,例如施工技术不合理、材料质量不合格、施工组织设计不合理等。这些问题的出现都会给工程项目的施工造成严重影响,而这些问题如果得不到有效解决和控制,将会给建筑工程项目带来极大的经济损失和安全风险。因此在实际工作中,相关管理人员应该加强对相关知识和技能的学习和培训,不断提高自身业务素质和能力。其次,在施工过程中对于原材料以及设备的采购环节需要严格把关。在实际工作中,很多建筑企业在采购原材料以及设备时都存在着一定问题。例如一些建筑企业会因为市场行情变化较大而频繁更换采购材料和设备的供应商。这样不仅会增加建筑企业成本支出,而且还会对工程项目质量造成严重影响。因此为了有效减少这些问题的出现,需要对建筑材料及设备采购环节进行严格把关。

3.2 合理分配相关技术人员

在实际工作中还需要对相关技术人员进行合理分配,

这样才能够使得建筑企业对材料设备采购更加合理。如果技术人员在采购过程中存在着一些问题和漏洞,那么就会导致建筑工程项目在施工过程中出现各种各样的问题。例如在对材料设备进行采购时需要考虑到市场价格波动情况等因素,如果技术人员在采购过程中不能够充分考虑这些因素的影响而导致采购材料设备时出现价格过高等情况就会给企业带来巨大的经济损失。在工程项目施工过程中,施工人员是重要组成部分之一。如果施工人员综合素质不高、管理水平不高、专业技能不足等情况出现的话,将会导致建筑工程项目在施工过程中出现各种各样的问题。因此为了有效减少建筑工程项目在施工过程中出现各种各样的问题而导致造价超预算现象发生,就需要加强对施工人员的培训和管理的工作,从而更好地促进企业可持续发展。

3.3 对施工人员的培训存在一些问题

然而当前很多建筑企业在对施工人员进行培训时仍然存在着一一些问题。例如一些建筑企业会因为担心员工没有足够的专业技能而影响到工作效率而减少对员工进行培训和教育的次数;有些建筑企业在进行培训时往往只注重理论知识的学习而忽视了实践操作;有些建筑企业为了降低成本开支而降低对员工进行培训和教育的次数;有些建筑企业对于员工进行培训和教育时往往只注重对其理论知识方面知识进行学习而忽视了对其实践操作技能方面知识的学习等等。此外还有一些建筑企业在对施工人员进行培训和教育时往往只注重理论知识方面知识的学习而忽视了对其实践操作技能方面知识的学习等。这些都会导致建筑工程项目在施工过程中出现各种问题而导致造价超预算现象发生。

3.4 总结

造价管理人员作为建筑工程造价管理工作的主体,其自身的综合素质对于建筑工程项目造价管理的质量和效益有着直接影响。但是在当前的建筑工程项目中,由于造价管理人员综合素质不高,从而导致了建筑工程项目在施工过程中经常会出现一些问题,进而导致工程造价超预算。针对这种情况,需要采取有效措施来对工程造价进行控制。综上所述,本文主要分析了导致建筑工程项目造价超预算问题发生的原因以及相应控制措施。在实际工作中需要根据造成造价超预算现象发生原因,并采取有效措施来进行控制。首先需要加强对造价管理工作人员专业技能和素质的提升;其次需要加强对施工人员培训和教育工作;最后还需要加强对相关技术人员进行合理分配,从而有效避免出现各种问题而导致建筑工程项目出现造价超预算现象。

4 市场因素影响

4.1 会降低工程造价预算管理水平的

随着市场经济体制的不断完善,市场竞争也越来越激烈,许多施工企业为了追求更高的利润,会降低工程造价预算管理水平的,从而导致建筑工程造价超预算。比如:在建筑工程项目建设过程中,在材料价格上涨、人工成本增

加、市场物价波动等情况下,其都会影响到建筑工程造价预算的准确性。而由于建筑工程施工现场条件比较复杂,因此在施工过程中经常会出现一些不可预见因素,导致施工现场出现较大的变化,从而影响到工程造价预算的准确性。由于企业在施工过程中经常会出现成本控制不足等问题,而使得一些成本项目出现超预算问题。所以为了有效提高企业经济效益和市场竞争能力,必须要加强建筑工程造价预算管理^[2]。

5 解决办法

5.1 工程造价预算编制方法

在建筑工程项目造价预算编制过程中,必须要对项目的施工图纸、施工方案进行充分的了解,掌握施工现场情况,从而制定出符合工程实际情况的造价预算编制方法。在编制工程造价预算时,应充分结合建筑工程项目的具体情况,并综合考虑现场情况、材料价格、施工方案等因素,从而保证造价预算编制的准确性。同时,在编制工程造价预算时还应做好各项工作准备工作,确保建筑工程项目建设顺利进行。另外在编制建筑工程项目造价预算时还应注意以下几点:1.在编制建筑工程造价预算时,应充分考虑到市场价格变化因素,并且应将当地施工定额等作为参考依据。2.在编制建筑工程造价预算时还应根据工程项目建设要求合理确定项目的施工方案。3.在编制建筑工程造价预算时应认真查阅相关资料,尤其是建筑材料的价格变化、施工机械设备等方面内容。4.在编制建筑工程造价预算时应积极创新预算编制方法。在传统的手工计算方式下,其很容易出现计算错误等问题。因此为了提高建筑工程造价预算编制的准确性和科学性,必须要采用先进的计算机自动计算方法。

5.2 建立健全造价预算管理体系

建筑工程造价预算管理工作是一项综合性的工作,其涉及到许多方面,所以在实际进行建筑工程造价预算管理工作时必须建立完善的造价预算管理体系,从而有效提高建筑工程造价预算管理水平。比如:在进行建筑工程项目施工时,必须要对施工现场条件进行全面考察,结合实际情况合理编制和编制工程造价预算方案。同时还应该要对建筑材料的质量、价格等进行全面分析和控制,从而有效降低成本支出。另外,在工程施工过程中,还应该要加强对施工技术人员的培训和管理,从而提高工作人员的工作能力和水平。此外还需要加强对施工现场的监督和检查,从而有效减少因人为因素导致的工程造价预算超预算问题。最后还应该要制定完善的合同管理制度,从而有效控制工程造价预算编制中出现的风险问题。通过完善合同管理制度可以有效避免因合同签订不规范、不合理而导致的超预

算问题。而对于一些重大问题应该要进行事前控制和事中控制,从而有效减少因合同签订不规范、不合理而导致的超预算问题^[3]。

5.3 加强工程造价预算管理人员专业素质

工程造价预算管理人员的专业素质对整个工程造价预算管理工作的实施具有重要影响,因此要想提高工程造价预算管理水平,首先要提高工程造价预算管理人员的专业素质。在实际工作中,很多工程造价预算管理人员缺乏较高的专业素质,这主要是因为建筑企业没有对员工进行定期培训,导致员工专业素质较低。另外,还应该要重视对员工的考核工作,通过考核能够及时发现员工工作中存在的问题和不足,从而能够及时帮助员工进行改进,提高其专业能力。此外还应该要对员工进行定期培训,保证培训内容具有针对性和科学性,从而能够提高培训质量。在实际工作中还应该要加强对员工的奖惩制度建设,通过奖惩制度来提高员工的工作积极性。此外还应该要加强对建筑企业内部工程造价预算管理人员的激励机制建设工作。

6 结语

然而在实际工作中,由于多种因素的影响,使得建筑工程项目造价超预算现象经常会出现,对工程项目建设质量和效益造成直接影响。因此在建筑工程项目建设过程中,必须要针对造价超预算问题进行深入研究和分析,找出导致造价超预算的各种因素,然后针对这些因素制定相应的控制措施,以此来保证建筑工程项目造价预算管理工作能够顺利进行。当然在实际工作中,还会有各种因素影响造价预算管理工作的开展,如市场环境等。因此在实际工作中需要对这些因素进行综合分析和判断,然后制定出合理的解决措施来解决这些问题。总而言之,在建筑工程项目建设过程中加强对工程造价预算管理工作的重视是十分必要的。只有将建筑工程项目造价预算管理工作做好做实,才能保证工程项目建设质量和效益。同时也才能更好地促进企业发展,提高企业综合竞争力。

【参考文献】

- [1]马自乾. 建筑工程造价超预算原因及管理对策[J]. 砖瓦, 2023(6): 143-145.
- [2]周丽. 建筑工程造价超预算问题及防范措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(16): 44-46.
- [3]贾莹珍. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(14): 30-32.

作者简介: 时莹(1985.7—), 毕业院校: 滁州职业技术学院, 所学专业: 建筑工程技术, 当前就职单位: 安徽宏泰建设项目管理有限公司, 职务: 主任, 职称级别: 助理。