

浅谈建筑工程管理的影响因素及对策

黄苏莺

绍兴市上虞众联环保有限公司, 浙江 绍兴 312300

[摘要] 最近几年来, 国内建筑行业迎来发展的高峰期, 在此期间, 工程管理水平日益提高, 其不光能推动建筑行业的全面发展, 而且还可以提高社会效益和经济效益。建筑工程管理中的影响因素较多, 如人为因素、管理体制、物质因素等, 只有加强各因素的管控, 才能有效提升建筑工程管理水平, 促进工程项目顺利完工。就对建筑工程管理的影响因素和对策进行分析, 以供借鉴。

[关键词] 建筑工程管理; 影响因素; 对策

DOI: 10.33142/sca.v2i6.948

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on the Influencing Factors and Countermeasures of Construction Engineering Management

HUANG Suying

Shaoxing Shangyu Zhonglian Environmental Protection Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang, 312300, China

Abstract: In recent years, the domestic construction industry has ushered in the peak period of development. During this period, the level of engineering management has been increasing day by day, which can not only promote the all-round development of the construction industry, but also improve social and economic benefits. There are many influential factors in the management of construction projects, such as human factors, management system, material factors and so on. Only by strengthening the control of various factors, can we effectively improve the management level of construction projects and promote the smooth completion of projects. This paper analyzes the influencing factors and countermeasures of construction engineering management, which can be used for reference.

Keywords: management of construction engineering; influencing factors; countermeasures

引言

众所周知, 建筑行业在国民经济中占较大比例, 对提高人们生活质量有着非常重要的作用。伴随信息技术的发展, 大众也开始对建筑工程质量提出严格要求, 可若是想要取得一定成效, 必须对建筑工程加强管理, 针对所面临的问题积极采取应对措施, 只有这样, 才能真正消除存在的隐患, 进而为建筑工程日后的发展奠定基础。以下对影响建筑工程管理的因素进行了简单分析, 并全面论述了解决方案。

1 建筑工程管理的重要性

高质量的工程管理工作可以将所有的部门的联系的效率加以提升, 并且借助工程施工目标来促进各个部门之间的通力协作, 一带来实施工程结构建造工序, 有序的保证各项工作的顺利开展^[1]。将建筑工程管理工作切实的加以引用能够为工程施工工作按部就班的实施创造良好的基础, 并且可以促进施工单位获得更加丰厚的收益。高质量的管理工作能够有效的促进建筑工程整合施工质量的提升, 借助对建筑工程各个工序实施严格的管控管能够及时的发现施工设计存在的问题, 之后对设计加以调整和优化, 为后续工作的实施加以规范指导。整体上来说, 将建筑项目施工管理工作高效的加以利用可以从根本上避免工程施工中出现违规操作的问题, 避免因为资金或者是资源的因为缺少切实的管理工作而使得施工成本有所增加的情况吓出现。

2 建筑工程管理的内容

2.1 施工管理

施工管理工作的全面开展务必要保证管理工作人员向乱对施工现场情况全面的加以了解, 这样才能更好的将管理工作加以落实, 真正的发挥出管理工作的作用, 促使施工各个工序按部就班的进行^[2]。

2.2 造价管理

造价管理是将项目施工成本实施合理分配的基础, 并且有利于企业获得更加丰厚的收益, 促使企业综合能力的不断提升。在实际开展造价管理工作的时候, 最为重要的是工作人员需要对施工整体成本加以预算, 并且制定详细的资金利用计划, 提升资金的使用效率。其次, 在开展造价管理工作的时候, 需要严格的遵照前期签订的协议中的约定条款来实施各项工作。

2.3 质量管理

在全面落实质量管理工作的的时候, 务必要保证在管理以及施工工作人员的思想中形成良好的质量管理理念, 并且

能够正确的对质量管理的作用加以了解,这样才能促进管理工作实施的效率不断的提升。在工程建设中,施工物料的质量与施工质量存在密切的关联,进而需要安排专人进行施工物料的质量检核。

3 影响建筑工程管理的因素

3.1 人为因素

当前,单从国内建筑工程管理所面临的问题来说,影响最大的因素就是人为因素,该因素贯穿整个施工过程,比如,设计、施工、验收等,可若是想要提高上述环节的施工质量,保证建筑工程管理不会受到人为因素的影响。实际上,不论施工人员、技术人员,还是管理人员都有可能受到其他因素的影响,从而出现失误,如此一来,势必不利于建筑工程管理工作的正常开展,甚至还会降低施工效率,无法完成预期目标^[3]。

3.2 材料

在建筑工程中,由于会使用大量建筑材料,且上述材料的质量会直接影响到工程的开展,所以,当建筑工程开展管理工作时,理应对其进行管理,特别是核心材料,比如,钢筋、砼、水泥等,其规格、种类必须满足要求,只有这样,才能真正提高施工质量。反之,建筑材料的质量若是不符合要求,必然不利于提高建筑工程的安全性。由此可见,材料同样会影响建筑工程管理。

3.3 设备

一直以来,建筑工程都具有以下几个特征,比如,规模大、施工时间长、施工流程多,故在施工过程中,必然会应用到机械设备,而且同样和建筑工程管理有着密切联系。这是因为机械设备除了可以提高工作效率以外,还能减少成本。可实际情况却截然相反,现阶段,许多施工单位都缺乏操作设备的专业人员,且综合素质偏低,就算引进先进的设备,也难以掌握,故常常出现违规操作的现象,长时间下去,势必延长施工时间,无法顺利完工,甚至还会难以控制施工成本。

4 提升建筑工程管理水平有效措施

4.1 打造一支专业的管理队伍和施工队伍

首先,需要进行专业人才的储备,并且也需要对企业内部管理工作人员的专业能力加以提升,最为有效地方法就是定期组织管理人员进行理论知识以及管理技能的学习和培训,从根本上提升管理工作人员的专业能力。其次,需要组建一支高水准的施工团队,详细的来说需要组建专业水平较强的施工队伍,更好的提升施工团队人员的综合能力^[4]。其次,在正式开始工程建设之前,需要对各个层级的工作人员进行安全生产教育,着重指出在工程施工中务必要遵照既定的规范标准来开展各项工作,并且在实施工程建设工作的时候,务必要严格的服从管理人员的统一管理,不能随意更改施工计划,促使施工工序能够按部就班的实施。

4.2 加强建筑工程施工安全管理

想要深入的促进工程施工管理工作的效率和质量的不断提升,管理工作人员需要充分的结合实际情况来采用切实可行的方法来规避施工中出现危险事故,并且需要加大力度来推进施工安全管理工作的全面实施。首先工程管理工作人员需要与监理机构进行沟通协调,保证各项工作能够在通力合作的基础上加以开展,这样可以更好的避免为危险事故的发生,促使各项工作顺利的实施。其次,在实施建筑工程管理工作的时候,工作人员需要从各个环节入手,对施工安全性加以保证,尤其是那些结构较为隐蔽的项目,需要预防施工中的危险因素出现^[5]。

4.3 加大政府及相关单位的监督力度

一个完整的建筑工程牵涉到的层面较多,在围绕建筑工程实施管理工作的时候,也会需要诸多的机构参与进来。诸如:相关行政机构以及项目施工监理机构等等。上述所有的机构和施工单位都具备施工的监督管理职责和权利,进而尽管行政机构与监理单位并没有参与到工程建设之前,但是他们对于工程管理工作的实施会起到一定的辅助作用。对于相关政府部门来说,要不断完善相关法律法规,并且制定相应的政策为建筑工程管理工作提供制度保障以及政策支持。

4.4 进一步完善建筑工程管理制度

建筑工程的实际管理工作需要相应的制度保障,除相关法律法规以及相关政府部门制定的管理制度之外,建筑单位需要结合自身实际情况不断完善建筑工程的管理制度。另外,在完善建筑工程管理制度时,还要对建筑市场的发展状况以及建筑行业的整体环境进行综合考虑。

结束语

总之,在建筑工程管理中,只有对工程管理有深层次的了解和认知,树立正确的工程管理理念和意识,并制定科学合理的管理体系和目标,完善管理内容且全面落实,才能有效的加强工程项目的建设效果,减少质量问题的产生,从而保证工程建设的整体效益和价值,为企业的持续发展提供助力。

[参考文献]

- [1]李修文.浅谈建筑工程管理的影响因素及对策[J].建材与装饰,2019,3(22):195-196.
 - [2]王小锋.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].中国标准化,2019,5(12):19-20.
 - [3]叶金锁.建筑工程管理的影响因素及对策浅析[J].河南建材,2019,3(03):118-119.
 - [4]叶志合.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].居舍,2019(16):18.
 - [5]杜汶波.建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].住宅与房地产,2019,2(15):96-97.
- 作者简介:黄苏莺(1982-),建筑工程(施工)工程师。